

原創  
39

富過六代

洛克菲勒富豪家族歷久不衰的致富智慧

作者◎  
朱新月  
馮國濤

達觀

# 富過六代

## 洛克菲勒富豪家族

### 歷久不衰的 致富智慧

作者◎朱新月  
馮國濤

初代培訓二代，繼而教導三代，  
直至四代、五代，代代相傳，  
富可敵國的洛克菲勒家族，  
粉碎了「富不過三代」的老舊觀念。



## 家族致富的典範

老洛克菲勒——地球上第一個億萬富翁  
小洛克菲勒，送財的一代——最有魅力的慈善大師  
勞倫斯·洛克菲勒——風險投資之父  
大衛·洛克菲勒——最出色的家族政治家  
納爾遜·洛克菲勒——最高權力角逐中的堅強戰士

# 富過六代

## 洛克菲勒富豪家族

### 歷久不衰的 致富智慧

作者◎朱新月  
馮國濤

初代培訓二代，繼而教導三代，  
直至四代、五代，代代相傳，  
富可敵國的洛克菲勒家族，  
粉碎了「富不過三代」的老舊觀念。



## 家族致富的典範

老洛克菲勒——地球上第一個億萬富翁  
小洛克菲勒，送財的一代——最有魅力的慈善大師  
勞倫斯·洛克菲勒——風險投資之父  
大衛·洛克菲勒——最出色的家族政治家  
納爾遜·洛克菲勒——最高權力角逐中的堅強戰士



精  
品  
39

富過六代

洛克菲勒富豪家族歷久不衰的致富智慧

作者◎朱新月  
馮國濤

達觀



# 目錄

## 【封面】

## 前言

## 第一章 老約翰，創富的一代——洛克菲勒的創業史

努力去做應該做的事——哈得遜河畔最努力的孩子

讓7美元變成800美元——滾雪球賺到第一桶金

志向高遠——立誓成為世界首富

與石油結緣——在戰爭中崛起的時代寵兒

沒有硝煙的戰爭——遠見和魄力成就了石油帝國夢

好幫手讓你受益無窮——重用人才，迎來輝煌成功

從堡壘內部進行攻擊——一頓打破僵局的晚宴

## 第二章 老洛克菲勒——地球上第一個億萬富翁

迅速成長——美孚石油公司的擴張

發戰爭財——洛克菲勒家族累積財富的途徑

解散美孚——從災難中尋找機會

造福世人——通往慈善之路

## 第三章 小洛克菲勒，送財的一代——最有魅力的慈善大師

戰勝自己才能征服世界——肩負家族使命的第二代掌門人

繼承財富也要承擔責任——父親留下的最寶貴的財富

雛鳥的飛翔，步入自由與獨立的青年時代

初戰，在挫折中成長

洛克菲勒家業的傳承

擅長「揮霍」財富的財團掌門人

在磨難中前行——拉德洛事件

家族兩代共譜的家世傳奇

## 第四章 勞倫斯·洛克菲勒——風險投資之父

[家族姓氏的光環——是榮耀，更是壓力和動力](#)  
[熱忠航空業——商業天才橫空出世](#)  
[進軍風險投資業——成功轉型](#)  
[不再用以前的方式賺錢——豎起擴張的旗幟](#)  
[知人善用——勞倫斯的制勝之道](#)  
[有膽有識，走上財富的巔峰](#)  
[淡出家族生意，開始環保事業](#)  
[尋找經濟發展和環境保護的平衡點](#)

## [第五章 大衛·洛克菲勒——最出色的家族政治家](#)

[這裡「盛產」天才和富翁](#)  
[我不能休息，否則將會永遠休息](#)  
[成功，需要超出常人的魄力](#)  
[大衛·洛克菲勒——家族中的一個異類政治家](#)  
[接管大通，登上權力的巔峰](#)  
[國家利益與家族利益](#)  
[拓展——家族中興的絕對真理](#)  
[政治頭腦——商人不要錯過外面世界的精彩](#)  
[信念是成功的秘訣](#)

## [第六章 納爾遜·洛克菲勒——最高權力角逐中的堅強戰士](#)

[新一代繼承者的崛起](#)  
[先成家後立業，不走尋常路](#)  
[紅色風暴下的南美石油戰場](#)  
[步入政壇，追尋美國總統夢](#)  
[半球防禦策略保衛戰——從戰略的高度累積財富](#)  
[引領家族第三代傳人的獨立鬥爭](#)  
[日內瓦會議——政治生涯中的輝煌篇章](#)  
[與總統寶座失之交臂](#)

## [第七章 家族智慧——洛克菲勒家族富過六代的秘密](#)

[洛克菲勒家族，憑什麼百年不倒](#)  
[勤奮，是洛克菲勒家族坐擁億萬財富的硬道理](#)  
[天才管理家——有繼承，更有超越](#)  
[最可怕的是精神破產——只有放棄的人才會失敗](#)  
[良好的家族關係——維繫家族產業發展的紐帶](#)

[英雄彙聚的興業團隊——挑選頂尖的聰明人](#)  
[把握關鍵時機和關鍵機會——選擇和努力同樣重要](#)  
[發現家族企業優勢——繼承優勢，讓財富實力永續](#)

## [第八章 財商教育——洛克菲勒家族的遺傳密碼](#)

[時刻銘記家族的光榮與夢想——你沒有權利當窮人](#)  
[世上沒有絕對的大小——讓每一分錢都能夠帶來效益](#)  
[恪守商業原則——絕不能背叛家族經營理念](#)  
[心有多野財源就有多廣——沒有野心的人不會成就大事](#)  
[富有的是家族而不是個人——節儉是不可或缺的美德](#)  
[計畫要先於行動——沒想好最後一步，就絕不要邁出第一步](#)  
[財富喜歡與有責任感的人住在一起——拒絕責難，拒絕推諉](#)

## [附錄一：老洛克菲勒年譜](#)

## [附錄二：洛克菲勒家族人物簡介](#)

## [附錄三：洛克菲勒家族名言](#)

## [附錄四：小洛克菲勒與洛克菲勒三世的零用錢協議](#)

## [附錄五：洛克菲勒家族的十大傳承信條](#)

## [附錄六：洛克菲勒相關慈善機構](#)

## [【版權】](#)

【封面】

# 富過六代

## 洛克菲勒富豪家族

### 歷久不衰的 致富智慧

作者◎朱新月  
馮國濤

初代培訓二代，繼而教導三代，  
直至四代、五代，代代相傳，  
富可敵國的洛克菲勒家族，  
粉碎了「富不過三代」的老舊觀念。



## 家族致富的典範

老洛克菲勒——地球上第一個億萬富翁  
小洛克菲勒，送財的一代——最有魅力的慈善大師  
勞倫斯·洛克菲勒——風險投資之父  
大衛·洛克菲勒——最出色的家族政治家  
納爾遜·洛克菲勒——最高權力角逐中的堅強戰士



精  
品  
39

富過六代

洛克菲勒富豪家族歷久不衰的致富智慧

作者◎朱新月  
馮國濤

達觀

# 前言

在中國有這樣一句古語——富不過三代。這句古語不但印證了中國歷史上無數個顯赫一時的家族命運，更是印證了人類史上無數個著名家族的命運。即便如此，縱觀人類社會的發展史，依然有少數的家族逃過了「富不過三代」的魔咒，其中洛克菲勒家族就是其中之一。

洛克菲勒家族，是一個從18世紀開始崛起的家族。這個家族的崛起不但影響了美國歷史，更是對整個世界產生了重要的影響。因為這個家族曾一度掌控了半個地球的經濟血液。

約翰·D·洛克菲勒是讓洛克菲勒家族成功崛起的人。可以說，作為世界上第一個億萬富翁的約翰·D·洛克菲勒具有普通人所沒有的一切優秀品格——勤奮、節儉、樂觀、永不放棄、睿智等優點都凝聚在了他的身上。正是這些普通人所不具備的優點讓約翰·D·洛克菲勒在走進石油這個世界上剛剛興起的行業之時，便牢牢地把握住了所有機會——從1863年開始投資第一家石油企業到1865年掌控美國克利夫蘭最大的煉油廠——標準石油公司。而標準石油公司的誕生，同時也標誌著約翰·D·洛克菲勒讓洛克菲勒家族正式進入了美國上層社會的行列。

世界上雖然有很多人在取得了相當大的成就之後，就會開始自滿，開始放棄拼搏，追求享樂，但是約翰·D·洛克菲勒卻類屬於為數不多的例外者——約翰·D·洛克菲勒在取得了輝煌的成就之後並沒有裹足不前，而是繼續努力讓屬於洛克菲勒家族的輝煌綻放出更加耀眼奪目的光彩。



在約翰·D·洛克菲勒的不懈努力之下，洛克菲勒家族終於將當初克利夫蘭最大的石油企業——標準石油公司變成了世界上最大的石油公司，同時也將其變成了洛克菲勒家族的「石油帝國」。

1937年，約翰·D·洛克菲勒在佛羅里達州的莊園內去世。約翰·D·洛克菲勒去世之後，就有很多人開始懷疑這個顯赫一時的家族能否繼續書寫自己的傳奇。然而，洛克菲勒家族新的繼承人們卻用自己的意志、自己的堅韌、自己的拼搏將這些質疑一一粉碎。而小約翰·D·洛克菲勒、納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒等，不但讓洛克菲勒家族的輝煌繼續延續，而且讓他們的奮鬥經歷更是可以與約翰·D·洛克菲勒的奮鬥經歷相媲美。

在人類社會的車輪碾進2000年之後，充滿傳奇與神秘色彩的洛克菲勒家族依然是這個世界上最富有的家族之一。雖然曾經聞名於世的洛克菲勒家族因為政府的制裁等多方面因素的影響，已經沒有了最初的輝煌色彩，但是鉛華洗盡的洛克菲勒家族的財富智慧依然在新一代洛克菲勒家族繼承人的身上延續。

本書的作者本著實事求是、尊重歷史的態度，在詳細查閱了洛克菲勒家族大量的文字資料後撰寫了本書。全書的內容共分八章，分別對洛克菲勒家族不同時期的領軍人物做了詳細的描述，同時以詳盡的筆墨再現了洛克菲勒家族的傑出人物在各自的時代所創造的輝煌。另外，作者不但將洛克菲勒家族人物的性格中的優點一一評點，更是將洛克菲勒家族性格的缺點進行了詳細的分析。可以說，這本書不但從不同的視角不

同的切入點藉著記錄洛克菲勒家族的發展歷程來闡釋了洛克菲勒家族百年不衰的秘訣，更為不同的讀者提供了不同的學習洛克菲勒家族創造財富智慧的方法與途徑。

希望廣大讀者藉著閱讀本書，可以學到洛克菲勒家族創造財富、管理財富、延續財富的智慧。同時，本書的作者更是希望廣大讀者能夠從洛克菲勒家族的每一位傑出的領軍人物身上學習到勤奮、節儉、樂觀、永不放棄等精神，從而讓自己在現在這個競爭激烈的社會中為自己創造更多的財富，也讓自己成為一個擁有很多可貴精神的人。

# 第一章 老約翰，創富的一代——洛克菲勒的創業史

約翰·D·洛克菲勒是美國歷史上最著名的商業大亨，他所經營的標準石油公司是世界歷史上最大的公司，而他也是第一個讓自己的家族進入億萬富翁行列的人。約翰·D·洛克菲勒作為一個貧苦的農家孩子，他能夠擁有如此輝煌的一生，可以說是非常不容易的。在他的童年中，雖然他的父母為他樹立了兩個截然相反的榜樣，但是他依然能夠「吸取精華，拋棄糟粕」——繼承了父母身上的優秀特點，並在成長的道路上不斷地將這些優點打磨成別人所不具備的商業智慧。而在他進入青年時期，親身體驗了貧富差距之後便立下了要做世界首富的志向，並為實現這個理想堅持不懈地奮鬥了一生。本章講述了約翰·D·洛克菲勒成長過程中和他的「石油帝國」在形成初期的經歷，為廣大讀者清晰地再現了童年和青年時期的約翰·D·洛克菲勒。

## 努力去做應該做的事——哈得遜河畔最努力的孩子

1839年7月8日，約翰·D·洛克菲勒誕生在紐約州哈得遜河畔的里奇福德（Richford, New York）。這是一座具有濃郁的美國風情的小鎮——寬闊潔淨的街道兩邊是兩排翠綠挺拔的小杉樹，一幢幢咖啡色的木房子

散落在綠地上或樹叢後.....

約翰·D·洛克菲勒16歲之前，在里奇福德度過了貧窮但還算幸福的童年。然而，誰也不會想到這座寧靜安逸的小鎮將孕育出一位財富傳奇人物。可以說，里奇福德為約翰·D·洛克菲勒沉穩的性格、君臨天下的氣度和敏捷的頭腦打下了基礎。

如果說沉穩的性格、君臨天下的氣度和敏捷的頭腦，是里奇福德送給約翰·D·洛克菲勒的出生禮物，那麼，努力就是洛克菲勒家族饋贈給他的靈魂項鍊。

約翰·D·洛克菲勒的母親伊莉札·戴維森（Eliza Davison）是一位虔誠的基督信徒，她的性格善良，為人溫厚。對約翰·D·洛克菲勒來說，母親的善良與溫厚只是對別人而言的——母親的家教甚是嚴格。從約翰·D·洛克菲勒懂事起，母親就對他嚴加管教，幾乎他做的每一件事情母親都會過問。如果有一件事情做得不對，母親就會立刻批評他，並告訴他該怎麼做才是正確的。雖然母親對約翰·D·洛克菲勒比較嚴格，但是作為一名母親，她和天下很多的母親一樣，對自己的孩子都有慈愛的一面。

有一次，約翰·D·洛克菲勒和小朋友們玩的時候搞了一個惡作劇——他們將鄰居家的一隻小牛塗上了紅色的油漆，這惹得其他牛都來攻擊這



頭小牛，最後這頭小牛被活活地頂死了。這件事情發生後，約翰·D·洛克菲勒的母親先是嚴厲地批評了他，之後則又罰他下午劈出一堆木柴來。約翰·D·洛克菲勒在劈木柴的時候由於用力過猛，一塊木柴飛起來擊中了他的額頭。幸運的是並沒有出血，但是額頭上卻淤青了好大一塊。母親看到後很是心疼，於是趕忙拿出藥膏和紗布幫他將淤青的地方包起來.....

看到這裡，我們的腦海裡都會出現這樣一些片段：約翰·D·洛克菲勒的母親一定會讓兒子停下手中的工作，讓他回屋子裡好好的休息一會兒，或是帶著兒子去買點糖果以示安慰.....很遺憾，這些都是童話書中的場景。現實生活中有嗎？有，那些非常溺愛孩子們的母親都會成為這些片段中的主角。但是，約翰·D·洛克菲勒的母親卻從來沒有這麼做過。這位偉大的母親知道該如何去愛自己的孩子——她給約翰·D·洛克菲勒包好頭上的淤青之後，又讓兒子繼續劈他沒有劈完的木柴，而她則站在兒子的旁邊慈愛地看著他劈柴，直到兒子劈完所有的木柴。

約翰·D·洛克菲勒在他的回憶錄中寫到這件事情的時候說：「我敬重我的母親，在我的額頭疼得像火燒一樣的時候，她為我包好額頭。之後我以為她會抱我回臥室，並親著我的額頭告訴我，媽媽以後再也不會讓寶貝劈木柴了。但是她卻告訴我，『約翰，你應該把你的木柴劈完再回床上躺著休息』。我當時很失望。但是，隨著我的不斷成長，我也逐漸明白她的做法是非常正確的。因為我的母親讓我明白——一個人無論

在什麼時候都要自律，要努力地去做完自己應該做的事之後才有資格去歇息。」顯然是因為母親教導有方，約翰·D·洛克菲勒才養成了做任何一件事情都要努力，都要不鬆懈地去做的好習慣。

在一個家庭中，對一個孩子的一生有重要影響的不光是母親，父親也是一個對孩子的一生產生重要影響的人。但是，約翰·D·洛克菲勒的父親卻扮演了一個非常不稱職的父親角色。如果說約翰·D·洛克菲勒的成長有兩本教材的話，他的母親就是那本「正面教材」，而他的父親就是那本「反面教材」。

約翰·D·洛克菲勒的父親叫做威廉·艾佛利·洛克菲勒，但是在美麗靜寂的小鎮陽嘉卻沒有一個人喊他的全名——大家都習慣喊他「大個子比爾」。威廉·艾佛利·洛克菲勒身高很出眾，而且長得很俊朗。因此，威廉·艾佛利·洛克菲勒在年輕的時候很受女人們的喜歡，而他也很喜歡像一隻蝴蝶一樣穿梭在女人們之間。直到他結婚後，他依然沒有任何收斂，經常背著自己的家人出去廝混。

由於父親的不負責任，家裡的事僅靠母親一人支撐，因此約翰·D·洛克菲勒的家庭生活很是拮据。約翰·D·洛克菲勒對自己父親的行為很是反感，但是他從來沒有與父親發生過衝突。這是因為，他的父親雖然是一個嚴重缺乏家庭責任感的男人，但是相對來說卻也比較疼愛自己的孩子。

威廉·艾佛利·洛克菲勒雖然不顧家，但是卻一直比較注意教育自己的兒子。威廉·艾佛利·洛克菲勒是一個很有商業頭腦的人，他販賣過木材，販賣過馬匹，販賣過土地，甚至有一段時間還向人兜售過一種「立見奇效，包治百病」的巫藥。可以說，他是一個無事不幹的百事通。最為重要的是，威廉·艾佛利·洛克菲勒很少虧錢，幾乎每一筆生意他都能賺得不少的收益。只是他沒有將自己賺到的錢交給自己的妻子，而是交給了其他女人。但是，威廉·艾佛利·洛克菲勒卻是一有空就會回家來看望自己的兒子。如果在家待的時間長，他就會教約翰·D·洛克菲勒寫商業書信，以及如何準確地記帳，如何準確而迅速地付款等。

對於約翰·D·洛克菲勒來說，他一生最幸運的事情莫過於繼承了父親優秀的商業頭腦而沒有繼承父親的「花花公子」的秉性。或者說是父親的「反面教材」起了作用。父親雖然能掙到很多錢，但家裡的生活很拮据的現象卻讓約翰·D·洛克菲勒明白：我要像我的母親一樣，善良、溫厚、勤勞、樸實、節儉地努力走過自己的人生。只有努力堅持這些我才能擁有一個生活富足而又快樂溫暖的家庭，擁有一個充滿幸福與快樂的人生旅途。

或許，正是在父母的雙重影響下，約翰·D·洛克菲勒的兒童時代才可以用「努力」兩個字來定義的。約翰·D·洛克菲勒在還沒有上學的時候，不論是誰交代給他的事情，他都會努力地去完成。如果完不成，他

則會努力地去尋找失敗的原因。而這一好習慣也隨他走進了他的學生生涯，從小學到高中，約翰·D·洛克菲勒在學業與生活中都將「努力地正確地去做每一件事」作為自己的座右銘。正因為如此，他被周圍的人譽為「哈得遜河畔最努力的孩子」。可以說，孩子成長的好壞是父母共同影響的結果。我們從約翰·D·洛克菲勒的成長過程中發現：父母在培養孩子的過程中，一定要培養出孩子努力做事的好習慣——這個習慣會讓一個不聰明的孩子變得睿智，會讓一個聰明的孩子變得不平凡。同樣，每一個想讓自己變得富有的人只要讓自己養成凡事必定努力去做的好習慣，那麼我們也有可能擁有和「石油鉅子」約翰·D·洛克菲勒一樣多的財富。

## 讓7美元變成800美元——滾雪球賺到第一桶金

統治世界的是想像力——戰爭巨人拿破崙說出這句話的時候，整個歐洲隨時有可能崩塌在法蘭西的鐵蹄之下；我要成為整個美洲財富最多的人——石油鉅子約翰·D·洛克菲勒說出這句話的時候，整個美國正處在南北戰爭即將爆發的前夜。當時，美國歷史正好定格在1855年，距離美國歷史上最著名的「南北戰爭」的爆發還有五年。可以說，此時的美國社會充斥著的是血腥、暴力、專制和黑暗——黑奴的眼淚在農場主手中的高腳杯裡旋轉，巨大的社會矛盾在沉悶的空氣中凝聚著最終的釋放力。



這一年，約翰·D·洛克菲勒進入高中時代的最後幾個月之後，他像每一個高中即將畢業的孩子一樣，努力地學習著，憧憬著自己嚮往已久的大學生活。眾所周知，每一個人在生命的最初階段都有一個影響其一生的拐點。這個拐點決定著人們死後的墓誌銘上刻著的是用輝煌堆積出來的成功二字，還是用沮喪抑或平庸雜糅在一起的失敗一詞。和別人最大的不同是，約翰·D·洛克菲勒的人生拐點來得比較早而已——這一年他才16歲。

16歲的約翰·D·洛克菲勒正在做著大學夢的時候，有一個人伸出手搖醒了他，並告訴他——你人生的下一站是去社會謀生，而不是去那個散發著書香與青春飛揚的大學。這個人就是他的父親威廉·艾佛利·洛克菲勒。他之所以會這麼說，是因為這個從來不關心自己的家庭、沒有任何家庭責任感的父親是不會拿出一筆錢供養自己的孩子去上大學的——即使他是愛孩子的。

於是，在距離高中畢業典禮還有兩個月的時候，約翰·D·洛克菲勒就在無奈中將高中書本鎖進了儲物間，拿著不稱職的父親給他的200美元前往福爾索姆商業學院克利夫蘭分校——他的父親給他報了在福爾索姆商業學院克利夫蘭分校開設的「會計快速培訓班」。

約翰·D·洛克菲勒來到福爾索姆商業學院克利夫蘭分校後，拿出40美元繳了學費，用剩下的160美元中的153美元度過了三個月的人生中的

最後學生生涯。

從福爾索姆商業學院克利夫蘭分校畢業後的約翰·D·洛克菲勒，並沒有選擇直接回家，而是選擇留在了克利夫蘭。原因很簡單，他沒有回家的路費——在福爾索姆商業學院克利夫蘭分校的「會計快速培訓班」結業的那一天，他的身上僅剩下了7美元。

一個口袋裡僅剩7美元的孩子，一個人行走在克利夫蘭的街頭……在很多人看來，雖然此時的約翰·D·洛克菲勒就像一個被上帝遺忘的孩子——落魄與可憐是他身上的標籤，但是約翰·D·洛克菲勒卻不這樣認為。他認為他是一個非常幸福的人，因為他的襯衣口袋裡還有7美元——7美元可以買21個漢堡，可以買28根熱腸，可以買35個甜甜圈……和那些一無所有的黑奴比起來，他不但有7美元，他還擁有黑奴所沒有的自由。

走出福爾索姆商業學院克利夫蘭分校後的第二天，約翰·D·洛克菲勒就到克利夫蘭的休伊特-塔特爾公司當了一個複式簿記員，日薪60美分，提供午餐和晚餐，並且提供住宿。

休伊特-塔特爾公司是一家經營日用百貨商品的公司，因此約翰·D·洛克菲勒的工作時間很長——從早上7點一直工作到晚上9點。然而，剛剛得到人生第一份工作的約翰·D·洛克菲勒卻很是開心。他不僅每天第

一個到達公司，而且下班之後還會幫助加班的同事幹活。

可是，當約翰·D·洛克菲勒拿到第一個月的薪水時，他卻開心不起來了——看著手中薄薄的一摺鈔票，他感到自己和黑奴沒有什麼區別。如果要說有區別，那麼唯一的區別就是他的皮膚是白的。他算了一下賬，自己辛辛苦苦工作一年之後才能掙到21900美分，也就是219美元。這219美元是一個什麼概念呢？當時一件做工比較好的西裝要70多美元。也就是說，約翰·D·洛克菲勒辛辛苦苦在休伊特-塔特爾公司工作一年也只能賺到三套西裝而已。而他的經理則兩天換一套西裝。此時，約翰·D·洛克菲勒的心裡很不是滋味。於是，他便萌生出了這樣的問題——該怎麼辦才能賺到更多錢呢？他的臉上開始出現淡淡的陰霾之色。

半個多月過去了，約翰·D·洛克菲勒臉上的陰霾不但沒有少哪怕一點點，反而還更多了——如何才能賺到更多的錢，已經成為他長時間思考的問題。

一天晚上，約翰·D·洛克菲勒回到住處之後就在床上躺下了。顯然，他又在為這個困擾了他近一個月的問題而煩惱著。在床上躺了很長時間的約翰·D·洛克菲勒感到胸口很悶，於是便爬起來穿上衣服準備到附近的公園裡去散散步。可就在他下床的時候，他的手被床沿上的什麼東西給硌了一下。他隨手揭開床單一看，原來是自己在結業時剩下的那7美元。看著這7美元，約翰·D·洛克菲勒不禁又想到了自己以前看見這7

美元所想到的——7美元可以買21個漢堡，可以買28根熱腸，可以買35個甜甜圈.....

想著想著，約翰·D·洛克菲勒突然眼前一亮——他想到瞭解決那個困擾了他近一個月的問題的答案了。那就是，用滾雪球的方式滾出自己的財富王國。我要成為整個美洲財富最多的人——得到答案的約翰·D·洛克菲勒緊緊地攥著那7美元在心裡發誓。

誰也不會想到，約翰·D·洛克菲勒正是憑藉著這7美元打拼出了一座讓世人驚歎不已的「財富帝國」。當然，要讓這座「財富帝國」靠小小的7美元支撐起來並不是一件容易的事，甚至可以說是一件永遠也不可能完成的事。但是，約翰·D·洛克菲勒卻用自己的經歷告訴世人，這件事是可以完成的。而他使用的方法就是大家都熟悉的滾雪球方式，只不過他滾出的不是雪球而是「財富帝國」。

約翰·D·洛克菲勒用這7美元和自己第一個月剩餘的15美元買了兩箱毛巾，然後他請求經理將他調到櫃檯去做銷售員。可喜的是，向來人緣很不錯的他得到了經理的許可。於是，成為營業員的他就將這些毛巾混在公司的貨架上進行出售。當然，這件事情絕對不能讓公司知道，所以他每天只帶20條毛巾。

第二個月結束後，約翰·D·洛克菲勒發現自己賣掉兩箱毛巾之後竟



然賺了60多美元，再加上工資，他總共賺了80多美元。

嘗到滾雪球甜頭的約翰·D·洛克菲勒很是興奮，但是他並沒有興奮得過了頭，而是告誡自己，滾雪球一定要專心，要小心，更要有心眼。

專心就是要認真——從第二個月開始，約翰·D·洛克菲勒每天工作的時候都更加認真地對待每一位顧客，不但讓自己的業績節節上升還賣出去了許多的「私貨」；小心就是要有警惕性——他每天只帶10條毛巾摻進櫃檯裡去賣，進而大大降低了被公司發現的幾率；有心眼就是要講究策略——既然不能多帶毛巾，那就再帶點別的東西進去。他發現在自己所經營的櫃檯裡，水泥工用的砂紙賣得也很好，於是他就每天多帶20片砂紙……

就這樣，抓住滾雪球精髓的約翰·D·洛克菲勒賺的錢越來越多。看著自己錢包裡那顆大大的「雪球」，他臉上之前的失落早就消散得無影無蹤了。

四個月後，約翰·D·洛克菲勒就發現自己的7美元已經滾到了800美元。此時，選擇繼續留在休伊特-塔特爾公司也可以掙到錢，但是他明白這裡已經不是一個很好的滾雪球的場地了。畢竟，靠「走私」賺錢不是一個長久之計。但最主要的原因是這裡的場地太小——他要滾一個更大的雪球，要滾出一個姓洛克菲勒的「商業帝國」來……

1855年的克利夫蘭，1855年的美國，1855年的世界，沒有一個人會記住一個叫做約翰·D·洛克菲勒的孩子，當然也沒有一個人會想到一個姓洛克菲勒的家族會因為一個「滾雪球」的孩子而崛起，並成功影響了美國乃至世界近兩個世紀……約翰·D·洛克菲勒將手中的7美元變成了800美元，成功地賺取了他人生中的第一桶金。從他被迫輟學到掙到人生第一桶金，他順利地穿越了人生的拐點，邁上了輝煌的人生之旅，而他成功的方式只有一種——滾雪球。這種方式看似簡單，看似沒有技術與智慧的含量，但是約翰·D·洛克菲勒卻將它發揮到了極致，並創造性地總結出了滾雪球創業方式的三個要領——即要專心，要小心，要有心眼。讀者在閱讀的過程中，可以藉著學習約翰·D·洛克菲勒的滾雪球方式，在自己的人生之路上滾出更大的成功、滾出更多的輝煌來。

## 志向高遠——立誓成為世界首富

告別了賜給自己第一桶金的克利夫蘭，約翰·D·洛克菲勒回到了哈得遜河河畔，回到了自己的家鄉——幽雅閒適的小鎮陽嘉。

回到小鎮陽嘉的約翰·D·洛克菲勒並沒有著急著找一份新工作去賺錢接濟家裡。這是因為，一方面小鎮陽嘉和19世紀50年代的美國鄉村一樣，商業一詞對這個安靜的小鎮來說就像一個遙遠而陌生的夢想，簡單而又慢節奏的鄉村生活模式是小鎮陽嘉最真實的面孔，資本主義的雇傭關係在這裡還僅僅處在萌芽狀態；另一方面約翰·D·洛克菲勒覺得自己

應該再學習一些新的知識——在克利夫蘭的那段日子裡，他清楚地感覺到了知識對自己人生發展的制約。

於是，約翰·D·洛克菲勒回到家之後的第一件事就是去找自己的父親，讓自己的父親幫忙找一位懂得商業知識的老師——教授他經商的知識。

威廉·艾佛利·洛克菲勒在得知了兒子的想法之後，並沒有像一般孩子的父親一樣露出欣慰的笑容，而是用冷冰冰的聲音告訴兒子：「我沒有錢為你聘請懂得商業知識的老師，要懂得經商，書本上的知識一點用都沒有。要成為一名成功的商人，你只能自己在商場中努力打拼，累積足夠多的商業經驗與商業智慧，你才能取得成功。」

雖然威廉·艾佛利·洛克菲勒從來都不是一位十分稱職的父親，但是也並不能夠否認他是一位成功的商人。約翰·D·洛克菲勒聽了父親的話後，覺得父親說得很有道理，於是便決定按父親的話去做。

1856年2月24日，紐約州哈得遜河畔飄著小雪，樹叢與房屋間刮過的風依舊刺骨，小鎮陽嘉的石子路上落滿了冰碴。剛剛吃過早飯的約翰·D·洛克菲勒跟著父親前往紐約，因為他父親要去紐約參加一塊土地的買賣。

3個小時後，約翰·D·洛克菲勒和父親終於來到了紐約，來到了這座

約翰·D·洛克菲勒從小就想去但一直沒有去過的大都市。此時的他非常的興奮，陽光般的笑容在他18歲的臉上綻放開來。就在他以為他即將看到冒著長長濃煙的火車、直聳雲霄的大廈等大都市場景的時候，父親卻告訴他，他們不用到紐約市中心去，因為那塊交易的土地是在紐約的郊區。

於是，剛剛還興高采烈的約翰·D·洛克菲勒聽了父親的話後，情緒立刻就低落了下來。父親看到兒子臉上湧起的失落後，很直接地告訴他——你可以選擇跟我去，也可以選擇去紐約市中心開開眼界。雖然約翰·D·洛克菲勒恨不得現在就長出一雙翅膀飛到紐約市中心去看看，但是他還是決定跟著父親去參加土地買賣。因為他記住了父親的話——要成為一名成功的商人，你只能自己在商場中努力打拼，累積足夠多的商業經驗與商業智慧，你才能取得成功。

很快，約翰·D·洛克菲勒就跟著父親來到了交易的地點。在這裡，年僅18歲的他是沒有任何發言權的。於是，他就認真地在旁邊跟著父親學習談判的技巧與交易規則.....

跟著父親做完這筆土地買賣之後，約翰·D·洛克菲勒便立刻登上了通往紐約市中心的小火車。在經過近一個小時的顛簸後，約翰·D·洛克菲勒終於站在了紐約市中心。展現在他眼前的到處是直聳雲天的高樓，熙熙攘攘的人群，一個個充滿藝術與商業氣息的櫥窗.....



看著眼前的這一切，約翰·D·洛克菲勒的內心開始不平靜起來。是啊，在約翰·D·洛克菲勒18年的人生經歷中，他唯一到過的大城市就是給了他第一桶金的克利夫蘭。即使現在，作為俄亥俄州都會的克利夫蘭的城市化水準依然與大蘋果城紐約有著不小的差距，更何況是在19世紀中葉的時候。他站在一個櫥窗前，透過明淨的玻璃看見一套做工考究的西裝，這套西裝是他在克利夫蘭的時候就夢想擁有的那種西裝，穿在身上立刻就能提升自己的身價，顯得無比尊貴。在這一瞬間，約翰·D·洛克菲勒告訴自己，這套西裝自己一定要買下來，就算花掉100美元都要買下來.....

如同許多的小說裡都會出現的場景一樣，落魄的男主人公在下定決心要買下一件嚮往已久的東西之時，卻發現那件東西的價格把自己當做奴隸賣掉都不夠。而約翰·D·洛克菲勒比那些小說中的男主人公要幸運一點，他所看見的這套西裝他完全可以買的下來。但是，這套西裝的價格卻超出了他的心理承受範圍——標籤上標著300美元。約翰·D·洛克菲勒突然感覺到，自己與這座大城市是那麼的格格不入——在自己看來是一筆鉅資的800美元，在這裡僅是兩件西裝的價格。

初次站在紐約市中心的約翰·D·洛克菲勒感到自己心中有一種躁動在升騰，準確地說是心中的自卑在這一刻開始彌漫，彌漫過他的身體，彌漫過他18年的人生之路上的所有的驕傲.....他感覺自己與這座繁華的

大都市有著很遙遠的距離，而這段距離就像一條巨大的鴻溝，將他與紐約遠遠地隔開了。

就在約翰·D·洛克菲勒帶著失落的心情準備回去找父親的時候，旁邊走過來一個年輕人。這個年輕人走到櫥窗前伸出手敲了敲玻璃，緊接著從玻璃後走出一個穿著講究的中年人。兩個人互相問過好之後，年輕人拿出錢夾子指了指玻璃後面的那套西裝——約翰·D·洛克菲勒看中的那套西裝……

看著拿著自己看中的西裝的年輕人漸漸遠去的背影，約翰·D·洛克菲勒突然明白——我與紐約的距離並不遠，一張美元的厚度而已。

心靈被深深震撼過的約翰·D·洛克菲勒帶著失落回到父親的身邊。看見兒子一臉的失落，父親便問他怎麼了。誰知，約翰·D·洛克菲勒並沒有回答父親的問話，而是抬起臉平靜地問道：「父親，我該怎麼做才能買下整個紐約城？或者說我什麼時候才能買下整個紐約城？」

看著眼睛裡隱隱約約顯露出不服氣與自卑的兒子，威廉·艾佛利·洛克菲勒明白兒子怎麼了，因為在他年輕的時候也有過同樣的經歷。於是，父親伸手拍了拍他的肩膀，用充滿不屑的聲音說道：「很簡單，等你成為世界首富的那一天。」

約翰·D·洛克菲勒並沒有理會父親話音裡的不屑——他沒有吭聲，徑

直向回家的火車站走去……

在火車開回陽嘉小鎮的路上，約翰·D·洛克菲勒的心裡一直重複著這樣一句話——我要成為世界首富！

我要成為世界首富！這句話很多人都說過，但是說過這句話後將這句話當做誓言並為之堅持不懈地奮鬥一生的人卻很少很少。或者說在歷史的長河裡只有一個人讓自己的這句誓言成為現實——那就是約翰·D·洛克菲勒。一個人要走向成功，要給自己一個輝煌的人生，那麼這個人首先要給自己一個誓言。準確地說，是要樹立一個遠大的志向。從約翰·D·洛克菲勒的成長經歷中可以看出，他正是先樹立了一個遠大的志向，並將自己的這一遠大志向昇華到誓言的高度，才說出「我要成為世界首富」這句代表他的理想、他的人生定位的誓言的。其實，在約翰·D·洛克菲勒為了實現自己的志向開始奮鬥的那一刻，他的人生就註定了要在傳奇中綻放。

## 與石油結緣——在戰爭中崛起的時代寵兒

短暫的紐約之行對於年輕的約翰·D·洛克菲勒來說，是他人生中最不尋常的一次旅行。在這次旅行之中，約翰·D·洛克菲勒在繁華的大蘋果城紐約面前就像一個剛剛破繭而出的彩蝶——要讓自己的人生充滿美麗的色彩，要讓自己的人生擁有燦爛的輝煌，就必須擁有強大的物質力量作為保證，而財富就是那個能讓每個人破繭成蝶的終極力量。

從紐約歸來的約翰·D·洛克菲勒懷揣著成為世界首富的夢想開始踏上了新的征程——走向建立「石油帝國」的財富之路。

約翰·D·洛克菲勒之所以走上開發石油的創富之路，是因為當時的美國社會發展給了他從石油業中發掘財富的機會.....

1860年的美國正處在南北戰爭的前夕，而當時的美國社會正處在大發展時期。這一時期的美國對資源的需求達到了驚人的程度，尤其當美國的資本主義工業高速發展之後，石油對於美國來說已經成為經濟發展的血脈。打個毫不誇張的比喻，誰控制了美國石油業誰就主宰了美國社會的發展走向。

1860年之時，約翰·D·洛克菲勒雖然才剛滿20周歲，但是這個20歲的年輕人卻並不是一個整日做著世界首富的白日夢、幻想著未來的小伙子。經歷過紐約之行完成人生第一次蛻變的約翰·D·洛克菲勒，在踏實勤奮的基礎上更是將從父親身上繼承來的商業頭腦發揮到了極致。此時的約翰·D·洛克菲勒正在經營自己的第一家公司——克拉克-洛克菲勒公司，而農產品是他此時聚集財富的主要商品。

誰都知道，經營農產品是一項不錯的生意——經營農產品有著風險低、產品經營週期長的優點。但是，對於懷揣世界首富夢想的約翰·D·洛克菲勒來說，經營農產品雖然有穩定的利潤回報，但是農產品經營利

潤薄的缺點卻是他無法忍受的。用約翰·D·洛克菲勒自己的話來說，就是在農產品如此微薄的利潤面前，要想成為世界首富就必須擁有全世界的土地。於是，在經營農產品所帶來的微薄利潤面前，約翰·D·洛克菲勒又將自己的眼光投向了別的行業。因為他急於要找到一個能夠幫助他快速實現世界首富夢想的暴利行業。

1859年8月27日，這是一個人類史上非常不平常的一天。因為這一天是世界石油工業誕生日。在這一天之後的半年時間內，石油企業像雨後春筍一樣在美國興起，許多美國的年輕人都將自己的創富夢想寄託在了新興的石油業上。而此時已經對經營農產品失去興趣的約翰·D·洛克菲勒像任何一個投身美國石油業的年輕人一樣，希望在這個新興的行業攫取巨額的財富。但是，有著過人的商業嗅覺的約翰·D·洛克菲勒並沒有在石油業剛剛興起的1860年就投身這個行業，因為他的商業嗅覺告訴他——一個新興的行業在沒有經過市場洗禮和形成行業規則之前，包裹在這個行業身上的外衣是大量的風險而不是巨額的財富。於是，約翰·D·洛克菲勒決定先一邊經營著農產品，一邊密切關注石油業的發展，等找准契機再進入石油業。

事實證明，約翰·D·洛克菲勒的決定是非常正確的。1860年初，在賓夕法尼亞州誕生了世界上第一個私人石油開採公司之後，光是在賓夕法尼亞地區的石油開採公司在這年7月就達到了237家。但是，在1861年2月的時候，賓夕法尼亞地區的石油開採公司就僅僅剩下了不到20家。



那麼，為什麼如雨後春筍般興起的石油開採公司在經歷了最初的發展高潮期之後立刻就進入了大規模的衰退期呢？原因很簡單，正如約翰·D·洛克菲勒所分析的那樣，一個新興的行業在沒有經過市場洗禮和形成行業規則之前，包裹在這個行業身上的外衣是大量的風險而不是巨額的財富——很多剛剛建立起來的石油開採公司在沒有節制的開採時都抱著投機心態，抓住機會賺一筆就走人，再加上當時的工業發展程度還沒有達到大量需要石油的時候，很多的石油開採公司在大肆搶奪到石油之後並沒有像他們想像的那樣，開採出多少石油就能獲取多少財富。恰恰與之相反，很多的石油開採公司在開採到大量石油之後面臨的是需求量極小的石油市場。當石油不能立刻換來大量美元而儲存在石油罐中的時候，這些跟風開創的石油開採公司立刻就陷入了資金斷鏈的困境——破產拍賣是他們唯一的選擇。

其實，早在石油開採企業在美國遍地開花的時候，約翰·D·洛克菲勒也曾一度非常緊張，非常躊躇——等到新興的石油業承受住了市場的洗禮並形成了市場規模，那個時候還能不能找到一個好的契機，會不會到時候石油業這塊「大蛋糕」已經被大家瓜分得一乾二淨了。但是，約翰·D·洛克菲勒的商業嗅覺卻告訴他，再等等看，寧可錯失賺錢的機會，也不能在風險聚集的時候進入一個新興行業。因為現在的約翰·D·洛克菲勒正好處在事業的開創期，所以每一分錢每一個風險都是要仔細去衡量的。在這種情況下，約翰·D·洛克菲勒選擇了繼續觀望，也許過

一段時間就能夠看清這個行業的真正發展潛力。

果然，事實證明瞭約翰·D·洛克菲勒的觀點是對的。但是，在堅持觀望石油業成長的過程中，他對這個新興行業的投資興趣也隨著眾多石油開採公司的倒閉破產而漸漸變淡。隨著越來越多的石油開採公司的倒閉破產，約翰·D·洛克菲勒已經不再關心石油行業。因為在他看來，新興的石油行業用不了多久就會成為一個「19世紀市場母親誕下的一個夭折兒」。

就在約翰·D·洛克菲勒已經開始對石油業失去投資興趣與投資信心的時候，一個人的出現又讓他再次開始關注石油業，這個人的名字叫做吉拉德·安德魯斯。

吉拉德·安德魯斯是一名英國的工程師。當時的他在美國佛羅里達州的一家輪船設計公司上班。可以說，1860年以前的吉拉德·安德魯斯最擅長的是給輪船設計圖紙，而1860年後的吉拉德·安德魯斯最擅長的則是從石油中提煉出煤油。吉拉德·安德魯斯是一個非常聰明又非常有遠見的人。在石油剛剛被開採出來的時候，他就認為石油一定會成為改變這個時代的產物。於是吉拉德·安德魯斯在聽說賓夕法尼亞州開採出石油之後，就立刻托朋友從賓夕法尼亞州買回來一些石油，並著手開始研究石油。經過四個多月的研究之後，吉拉德·安魯斯不僅從石油中提煉出了煤油，而且他還發現用煤油點燈比用油脂點燈效果更好。於是，

吉拉德·安德魯斯便向他所工作的輪船設計公司提出了開發石油的建議，但是公司高層認為石油只是一種新發現的物質，沒有什麼值得投資的價值，最重要的是他們不認為煤油會變成一種非常有市場前景的東西。

在公司領導毫不猶豫地拒絕了吉拉德·安德魯斯的建議之後，他選擇了離開這家公司，在佛羅里達州的郊區開辦了一家簡單的煤油煉製廠。但是，由於吉拉德·安德魯斯的資金不足，他的煉油廠效益並不好。

1860年9月，已經對石油業徹底失去興趣的約翰·D·洛克菲勒前往佛羅里達州做一筆玉米生意。很巧合的是，約翰·D·洛克菲勒在做完生意後，他的一個非常好的朋友問他有沒有興趣收購一家當地的小煉油廠。已經對石油業徹底失去興趣的約翰·D·洛克菲勒本想一口回絕朋友的，但是礙於情面，只好答應說先考察一下。

而約翰·D·洛克菲勒的這位好朋友所介紹的小煉油廠正是吉拉德·安德魯斯的煉油廠。

約翰·D·洛克菲勒跟著朋友考察完吉拉德·安德魯斯的煉油廠之後，他那份對石油業早就失去的投資興趣與信心又再次回到了他的身上。因為約翰·D·洛克菲勒在考察完吉拉德·安德魯斯的煉油廠後發現——煤油的

用途比油脂要廣泛的多，而石油中不僅僅包含著煤油這一種物質，而且在這個機械工業大發展的時代，石油一定會成為整個資本主義工業社會的「食糧」。

如果說約翰·D·洛克菲勒的紐約之旅奠定了他人生夢想的基石與人生定位，那麼他的這次佛羅里達之行則為他打開了一扇可以通往「石油帝國」的財富大門。毫不誇張地說，正是這次佛羅里達之行讓洛克菲勒家族真正地與石油結緣的。

從佛羅里達州歸來之後，約翰·D·洛克菲勒便向自己的合夥人莫拉斯·克拉克提出了收購吉拉德·安德魯斯的煉油廠的想法。約翰·D·洛克菲勒的這一提議，起初遭到了莫拉斯·克拉克的強烈反對，但是經過他一番詳細地分析之後，莫拉斯·克拉克決定接受他的建議收購吉拉德·安德魯斯的煉油廠。而莫拉斯·克拉克在接受約翰·D·洛克菲勒的建議的同時，他要求約翰·D·洛克菲勒必須遵守一個條件——等石油開採公司倒閉潮過去之後，等到整個石油業趨向穩定的時候再接手吉拉德·安德魯斯的煉油廠。

約翰·D·洛克菲勒接受了莫拉斯·克拉克的條件，決定等整個石油行業穩定下來再進入石油行業。

美國歷史上的1860年是不同尋常的一年，因為在這一年美國的中國

矛盾達到了一個頂峰——白人和黑人之間的矛盾也到了臨爆點。同樣，1860年對於約翰·D·洛克菲勒來說也是非同尋常的一年。可以說，這一年是約翰·D·洛克菲勒的人生轉捩點。因為約翰·D·洛克菲勒將自己的創富之路真正地由傳統行業轉向了石油這個新興行業。從約翰·D·洛克菲勒與石油結緣的過程中，我們可以發現，正是他敏銳的商業嗅覺讓洛克菲勒家族走進了石油業。而真正值得我們學習的是約翰·D·洛克菲勒身上的冷靜與理性——在整個美國都為石油業瘋狂的時候，他選擇了冷靜，選擇了用理性的眼光去看待這場突然爆發的「石油熱」。也正是因為這種超出常人的冷靜與理性才沒有讓正處在創業初期的他因追逐「石油熱」而遭受損失，並使他真正地認識了石油業，看清了石油業的發展潛力，從而讓他下定決心在石油業中實現自己的世界首富之夢。在當今這個躁動的社會，擁有像約翰·D·洛克菲勒一樣的冷靜與理性，是我們每一個人獨善其身、走向成功的關鍵。

## 沒有硝煙的戰爭——遠見和魄力成就了石油帝國夢

1861年3月4日，美國歷史上最偉大的總統林肯在華盛頓宣誓就職，成為美國歷史上第16任總統。就在林肯就職一個月零八天之後，南方的莊園主們就對林肯政府不宣而戰——美國歷史上最為著名的南北戰爭就此拉開了帷幕。關於南北戰爭，歷史教科書上的解釋是偉人林肯和罪惡的莊園主之間的戰爭，或者說是黑人的尊嚴和自由與白人的利益之間的

戰爭。總之，這場偉大的戰爭主題就僅有兩個字——正義。當整個美國都在為了正義而進行一場全民戰爭的時候，約翰·D·洛克菲勒在做什麼呢？他是否也拿起槍加入了這場為了正義而殺戮的戰爭中呢？答案是約翰·D·洛克菲勒沒有參加這場戰爭，他正躲在硝煙的背後悄悄地為洛克菲勒家族未來的「石油帝國」而默默地忙碌著。

自從去年在佛羅里達州遇見吉拉德·安德魯斯之後，看清石油業巨大的發展潛力的約翰·D·洛克菲勒就開始為進入石油業而做準備。所以，當美國南北戰爭爆發之後，約翰·D·洛克菲勒並沒有因為戰爭的爆發而放棄走進石油業的準備工作。為了讓自己有更多的金錢作為進軍石油業的資本，約翰·D·洛克菲勒說服合夥人開始讓克拉克-洛克菲勒公司經營一些戰爭期間緊缺的物資，比如藥品、棉花等商品。

經過一年多的準備，在1863年年初的時候，約翰·D·洛克菲勒決定正式進軍石油業。雖然這一時期的南北戰爭已經進入了第二階段，林肯統帥的政府軍已經取得了很大的成功，然而南軍依然有著非常強大的實力，究竟「鹿死誰手」依然還是迷霧重重，但是約翰·D·洛克菲勒對實現進軍石油業的夢想已經迫不及待了。當時，就在約翰·D·洛克菲勒準備和吉拉德·安德魯斯聯手經營煉油廠的時候，很多人都站出來反對。而他的弟弟法蘭克·洛克菲勒更是以哥哥開辦了煉油廠就和他斷絕兄弟關係的理由要求他不要涉足石油業。因為在當時的任何一個人看來，在資本主義工業社會大發展的時期，新能源石油的出現必定能夠讓社會取

得開拓性發展，但是如果代表腐朽奴隸制的南軍取得了這場戰爭的勝利，那麼資本主義工業社會要在全美國發展開來是絕對不可能的事情，而作為資本主義工業社會血液的石油一定會被南軍政府控制，到時候那些私人石油開採企業必定迎來「毀滅的一天」。

出人意料的是，在這一片反對聲中，約翰·D·洛克菲勒還是義無反顧地和吉拉德·安德魯斯開辦了安德魯斯-克拉克石油公司，專門提煉原油。其實，約翰·D·洛克菲勒之所以敢冒著大家的反對開辦煉油廠，一個很重要的原因就是 he 比別人更清楚這場戰爭的性質——這是一場為了尊嚴、為了自由的正義戰爭。如果南軍擊敗了林肯統帥的政府軍，那麼就是邪惡戰勝了正義，而通常的情況是邪惡總會讓正義飽受折磨並傷痕累累，但是勝利永遠都屬於正義者。所以，約翰·D·洛克菲勒開辦煉油廠的主要原因就是他相信，代表了正義的林肯一定會擊敗南軍贏得這場戰爭的勝利，而石油業也終將在未來的美國資本主義工業社會大浪潮中成為「黃金行業」。

安德魯斯-克拉克石油公司建立在克利夫蘭的郊外，這裡有克利夫蘭地區最便捷的運輸管道——鐵路，可以直接連通紐約市和美國東部大油田區。安德魯斯-克拉克石油公司在成立之初限於資金只能租下三英畝土地作為廠房區，由沒有任何股份的吉拉德·安德魯斯負責一切煉油技術工作，由莫拉斯·克拉克負責工廠日常管理，而約翰·D·洛克菲勒則負責業務洽談。

在當時，一般的煉油廠用五桶原油只能煉出兩桶煤油，而安德魯斯-克拉克石油公司由於掌握了比較先進的技術，所以每五桶原油可以煉出三桶煤油來，而且他們煉出的煤油雜質還比較少。因此，安德魯斯-克拉克石油公司的生意非常的火。

不可否認的是，雖然安德魯斯-克拉克石油公司的生意非常的火，但是剛剛興起的石油業在南北戰爭的硝煙中並不是特別的繁榮，因此安德魯斯-克拉克石油公司的生意並不比以前經營農產品和戰爭緊缺物資賺的多。所以，和約翰·D·洛克菲勒一起創立他們人生中第一個公司的莫拉斯·克拉克就要求公司在經營石油的同時再繼續經營農產品和戰爭緊缺物資。其實，莫拉斯·克拉克的這種想法是沒有錯的，但是對於剛剛起步的安德魯斯-克拉克石油公司來說，煉油所需的資金本來就非常緊張，如果再經營農產品和戰爭緊缺物資的話，那麼就必須要減少煤油的產量。而這在約翰·D·洛克菲勒看來是無法接受的，因為他覺得現在經營石油業是最好的選擇。雖然目前賺得少一點，但是隨著南北戰爭的繼續進行，煤油已經成為軍隊的必須物資。正是鑑於這一點，約翰·D·洛克菲勒認定石油業即將迎來它的黃金髮展期。因此，目光長遠的約翰·D·洛克菲勒覺得現在在石油業的擴張遠遠比經營農產品和戰爭物資要重要得多。

於是，約翰·D·洛克菲勒拒絕了莫拉斯·克拉克的要求，而這也是他



們兩人合作出現裂縫的開始。然而，非常令人痛心的是隨著時間的發展，約翰·D·洛克菲勒和莫拉斯·克拉克之間的矛盾越來越大，以至於很長的一段時間內，他們兩個人見了面連個招呼都不打。由於他們兩個的原因，安德魯斯-克拉克石油公司的生意也開始出現大幅下滑——逐漸由盈利走入借債發展的困境。

就在安德魯斯-克拉克石油公司即將走上一條破產之路的時候，吉拉德·安德魯斯站了出來，他努力調和約翰·D·洛克菲勒和莫拉斯·克拉克之間的矛盾，並且以一人之力在極力挽救即將傾頹的安德魯斯-克拉克石油公司。

雖然在吉拉德·安德魯斯的努力調解下約翰·D·洛克菲勒和莫拉斯·克拉克之間的矛盾得到了一定程度的緩解，安德魯斯-克拉克石油公司的業績也有了一定的回升。但是，由於戰爭和公司高層之間的分歧，安德魯斯-克拉克石油公司依然處於借債過日子的困境之中。

1865年4月9日，歷經四年多的美國南北戰爭終於以林肯統帥的政府軍的勝利而結束。而在這一年，安德魯斯-克拉克石油公司也終於走到了破產拍賣的最終境地。可以說，安德魯斯-克拉克石油公司之所以在美國南北戰爭結束之後即將迎來石油業大發展時期破產拍賣，很大的原因就是約翰·D·洛克菲勒和莫拉斯·克拉克之間的矛盾已經達到了不可調和的境地。

1865年6月22日，約翰·D·洛克菲勒和莫拉斯·克拉克將安德魯斯-克拉克石油公司的股權進行了公開拍賣。拍賣規定，由出價最高的人買進所有的安德魯斯-克拉克石油公司的股權。為了表示這次拍賣的公正性，他們請來了當地一位德高望重的律師來主持這次拍賣會。

拍賣會一開始，志在必得的莫拉斯·克拉克只是試探性地開出了500美元的價位，而不甘示弱的約翰·D·洛克菲勒則立刻開出了1000美元的價格。很快，競拍的雙方就進入了激烈的角逐之中，幾乎每一次都是其中一方開出一個價格另一方立刻以兩倍的價格進行回擊。當價格達到70000美元的時候，競拍的雙方都開始緊張了。因為此時的價格已經非常高了，甚至可以說是天價了。以這個價格競拍到安德魯斯-克拉克石油公司已經沒有多大的利潤了，最為重要的是這個價格已經超出了競拍雙方的心理價位。

就在這場拍賣達到最高潮的時候，莫拉斯·克拉克喊出了72000美元的價格。其實，這時候的拍賣已經不是一場生意爭奪了，而是爭一口氣的問題了——誰最終拿到安德魯斯-克拉克石油公司的所有股權，誰就是雙方這些年來分歧爭議的勝利者。

拍賣會場中的氣氛是非常凝重的。在拍賣師手中的錘子即將落下的最後時刻，約翰·D·洛克菲勒喊出了72500美元的價格。

約翰·D·洛克菲勒剛剛喊出72500美元的價格，還沒有等拍賣師手中的錘子敲響第一聲時，莫拉斯·克拉克就喊出了一句：「你瘋了嗎？安德魯斯-克拉克石油公司的所有股權都歸你了，歸洛克菲勒所有了，我失敗了，敗給了你的魄力。」莫拉斯·克拉克喊完這句話後就轉身揚長而去了……

26歲的約翰·D·洛克菲勒終於擁有了一家完全屬於自己的煉油公司。但是，目光長遠的約翰·D·洛克菲勒明白，自己的這個石油企業可以失去自己曾經最好的合作夥伴莫拉斯·克拉克，但是絕不能失去吉拉德·安德魯斯，因為他是當時美國最擅長從石油中提煉煤油的人。

7月2日，約翰·D·洛克菲勒在克利夫蘭的《前鋒報》上發表了重要聲明：吉拉德·安德魯斯成為安德魯斯-洛克菲勒石油公司僅有的兩位股東之一，享有該公司5%的股份。而這份聲明中的安德魯斯-洛克菲勒石油公司就是安德魯斯-克拉克石油公司的新名字。

雖然從莫拉斯·克拉克的手中拿下石油公司花費了很大一筆資金，但是約翰·D·洛克菲勒在這次拍賣會上卻給整個克利夫蘭石油界人士留下了這樣一個印象——他很有實力，而且他是一個對石油業非常癡迷的投資者。但是，誰也不知道，約翰·D·洛克菲勒拍賣到自己第一家石油公司的主要資金是從銀行秘密借貸的。

擁有了第一家完全歸自己掌控的石油公司之後，約翰·D·洛克菲勒終於可以放開手腳按照自己的設想去經營公司了。於是他開始大筆地從銀行貸款，不斷地擴建煉油廠，之後又在克利夫蘭開辦了自己的第二家煉油廠，而這個煉油廠就是後來大名鼎鼎的「標準石油公司」的前身。

從1861年到1865年，整個美國都被南北戰爭的硝煙所籠罩，很多的人都在這場戰爭中消耗掉了很多的財富，但是約翰·D·洛克菲勒卻在這段時間內成功地在石油業站穩了腳跟，並為他以後的財富之路奠定了堅實的基礎。可以說，整個美國在這段時間內打贏了一場正義的戰爭，而約翰·D·洛克菲勒則在這一段時間內打贏了一場進軍石油業的戰爭。從約翰·D·洛克菲勒順利進軍石油業的過程中我們可以發現，一個人要想在一個行業站穩腳跟，必須擁有長遠的目光和戰勝一切困難的氣魄。可以說，這是人們想要取得勝利的重要砝碼。同樣，在我們所處的這個競爭激烈的現代社會，每一個想要取得成功的人，也必須擁有長遠的目光和戰勝一切困難的魄力。

## 好幫手讓你受益無窮——重用人才，迎來輝煌成功

在美國石油業站穩腳跟的約翰·D·洛克菲勒，在南北戰爭之後美國的石油業黃金時期迎來了自己事業的大擴張。

其實，約翰·D·洛克菲勒的「石油帝國」建立的開端，並不是他從

莫拉斯·克拉克手中拿下安德魯斯-克拉克石油公司，而是組建了世界經濟史上最為著名的超級企業標準石油公司。

1866年，剛剛有了自己人生中第一個獨立經營的石油公司的約翰·D·洛克菲勒，又馬不停蹄地在俄亥俄州開辦了自己的第二家煉油廠——標準石油煉油廠。而標準石油煉油廠就是標準石油公司的前身。

其實，約翰·D·洛克菲勒在1866年最大的成功並不是開辦了標準石油煉油廠，而是找到了一個可以讓他一生都受益無窮的事業幫手——後來標準石油公司的副總裁亨利·費傑爾。

亨利·費傑爾出生在紐約州的西部，他5歲的時候跟著父親遷徙到俄亥俄州，16歲開始和父親學習經商，並在成年之後娶了當地首富哈爾科斯的女兒為妻。當石油業在美國興起的時候，亨利·費傑爾也和約翰·D·洛克菲勒一樣，想及早地進軍石油業以賺取巨額財富。

1865年6月，到克利夫蘭石油區進行考察的亨利·費傑爾非常巧合地碰見了一場拍賣會——約翰·D·洛克菲勒和莫拉斯·克拉克之間的一場商業競爭。

看完這個拍賣會之後，亨利·費傑爾立刻返回俄亥俄州的家中——儘快說服妻子的叔叔，拿出一筆錢來和約翰·D·洛克菲勒合作。因為在那場拍賣會上，亨利·費傑爾和在場的每一個人一樣，都認為約翰·D·洛克

菲勒是一個很有實力且對石油業非常癡迷的投資者。而在亨利·費傑爾看來，能夠和約翰·D·洛克菲勒這樣的投資者合作，一定會在新興的石油業攫取到巨額的財富。

1866年初，說服妻子叔父的亨利·費傑爾拿著5萬美元從俄亥俄州來到了克利夫蘭。當約翰·D·洛克菲勒看見突然出現在自己面前的亨利·費傑爾之時，他非常地吃驚。因為他死活都搞不明白這個拿著5萬美元鉅款的人為什麼不自己獨自去開辦一家煉油廠，而是要與自己合開煉油廠。但是，約翰·D·洛克菲勒並沒有拒絕亨利·費傑爾。因為這明顯是一件天上突然掉餡餅的好事，而且對於當時靠從銀行貸款來開辦煉油廠的他來說，亨利·費傑爾手中的這5萬美元無疑可以讓自己的事業得到更大的發展。

於是，約翰·D·洛克菲勒便將亨利·費傑爾手中的5萬美元投入到了他新開的標準石油煉油廠。由於約翰·D·洛克菲勒要管理兩家企業，一個人顧不過來，便將標準石油煉油廠的所有事物交由亨利·費傑爾來管理。

約翰·D·洛克菲勒絕對沒有想到，亨利·費傑爾是擁有非常出眾的商業管理能力和商業嗅覺的。標準石油煉油廠交給亨利·費傑爾之後，他立刻更換了新的煉油設備，並設立了一個技術工人培訓部，專門負責提高工人的操作技巧以及煉油新技術的開發。很快，標準石油煉油廠就在

亨利·費傑爾的出色管理之下，立刻迎來了飛速的發展——在他經營半年之後，標準石油煉油廠就由每天產油五百桶增至每天產油九百桶，產量幾乎翻了一倍。

這時約翰·D·洛克菲勒才意識到，得到5萬美元的投資並不是最重要的，重要的是得到了一個非常有才幹並能夠和自己互相補充的重要合作夥伴。於是，約翰·D·洛克菲勒便將自己的兩個石油企業都交由亨利·費傑爾來管理，自己開始專門負責銷售業務。

後來的事實證明，正是亨利·費傑爾的加入，才讓約翰·D·洛克菲勒的「石油帝國」的建立有了關鍵的人才保障。

經過兩個人的合理經營，安德魯斯-洛克菲勒石油公司和標準石油煉油廠的業績都得到了井噴式發展——兩個企業最初每天只能產油1150桶，等到一年之後則已經達到了每天產油2600多桶，進而使他們所經營的兩家企業分別排美國石油業第一位和第二位。

1867年10月的一天，亨利·費傑爾向約翰·D·洛克菲勒提出了一個新的建議——將安德魯斯-洛克菲勒石油公司和標準石油煉油廠合併為一家企業。因為亨利·費傑爾覺得，將兩個企業合併成一家企業有利於企業的管理，同樣也可形成一個美國石油業的「巨鱷型企業」，而這個「巨鱷型企業」一定會吸引更多的投資與更多的精英人才。這樣一來，他們

在美國石油業就會擁有強大的話語權，進而影響整個美國石油業的發展，使其向著自己最有利的方向前進。這樣他們就可以成為美國石油業的寡頭，從石油業中攫取大量的財富。

對於亨利·費傑爾的提議，約翰·D·洛克菲勒覺得非常的好，於是他便毫不猶豫地接受了這個建議.....

1867年11月2日，克利夫蘭的《前進報》發表了這樣一份聲明：安德魯斯-洛克菲勒石油公司和標準石油煉油廠合併為一家企業，新企業的名字叫做標準石油公司。

這則聲明的發表立刻在整個美國石油業引起了巨大的轟動。很多人都對這個新誕生的「巨鱷型石油企業」議論紛紛，而且大家都認為標準石油公司的建立能夠帶動整個美國石油業的發展，社會上所需要的油將會在不久的將來便宜下來。可以說，在標準石油公司剛剛建立的時候，整個美國沒有一個人會想到這家公司會成為後來掌控整個美國經濟命脈的公司。

標準石油公司的建立標誌著約翰·D·洛克菲勒在石油業取得了非常大的成功，而且這也讓洛克菲勒家族由一個名不見經傳的普通家族一躍而成為美國上流社會的豪門望族。

在標準石油公司成立之後，很多投資家和精英人才都如同亨利·費



傑爾所預料的那樣，紛紛走進了標準石油公司的大門，從而為標準石油公司壟斷美國石油業打下了堅實的基礎。從標準石油公司建立的過程中，我們可以看到正是亨利·費傑爾的出現才讓美國石油業中首個「巨鱷型石油企業」成功誕生的。最重要的是，沒有亨利·費傑爾的出現，洛克菲勒家族就不可能一躍而成為上流社會的豪門望族。由此，我們可以看出人才對企業發展的重要性，而約翰·D·洛克菲勒敢於將自己的企業交由一個外人去打理的魄力也非常值得我們去學習。因此說，要想像約翰·D·洛克菲勒一樣成為一個時代的風雲人物，就要有像他一樣用人長處、知人善待的魄力。

## 從堡壘內部進行攻擊——一頓打破僵局的晚宴

從經過南北戰爭的洗禮，到標準石油公司的建立，約翰·D·洛克菲勒在石油業的每一步都跨出了巨人的步伐。這個當年在紐約州哈得遜河畔過著貧窮生活的孩子，在他的勤奮努力與堅持不懈之下，終於走出了一條屬於自己的成功之路。

1869年，標準石油公司成立已經兩年了，其日產量已經由最初的每天2600多桶增加到了每天7800多桶。而此時約翰·D·洛克菲勒已經到了而立之年。即將走進中年的他已經變得成熟了許多。準確地說，年滿30歲的他在商場中表現出的老練就像一個在商場上征戰了一輩子的老商人。

而日產量接近8000桶的標準石油公司此時也已經在美國石油業確立了自己龍頭老大的地位。可以說，沒有任何一家石油企業能夠和標準石油公司在市場競爭中一決高下。但是，此時的標準石油公司卻陷入了發展的瓶頸期。原因是鐵路運輸線扼住了標準石油公司發展的咽喉。

當時的美國三大鐵路系統分別是紐約中央鐵路運輸系統、賓夕法尼亞鐵路運輸系統和大西洋西部鐵路運輸幹線。可以說，這三大鐵路運輸系統都對石油業的發展有著巨大的控制作用。由於石油業的迅速崛起讓這三大鐵路運輸系統的運營商們很是眼饞，所以他們也想從石油業中分一杯羹。

中國有句古語叫做：「木秀於林，風必摧之。」所以，在美國石油業中一枝獨秀的標準石油公司立刻成為美國三大鐵路運輸系統的「眼中釘」。美國三大鐵路運輸系統的高層在1869年中的會議上，都形成了這樣一種共識——要想在石油業中分到一塊足夠大的「蛋糕」，就必須拿標準石油公司開刀。因為在他們看來，只要標準石油公司對提高石油的鐵路運輸費沒有異議的話，其他的石油公司便不會有任何的異議。

1869年11月3日，美國三大鐵路運輸系統發佈聯合聲明：鑑於鐵路維護費和機車保養費的增加，因此決定對占鐵路年運輸量31%的石油業提高運輸費——由原來每桶0.32美元的價格上漲到0.42美元，而日運輸量在6000桶的企業必須繳納每桶0.44美元的運輸費。

美國三大鐵路運輸系統提升石油運輸費的消息一經宣佈，就立刻引來了石油業的一片反對聲。雖然很多的中小石油企業都紛紛抵抗這次鐵路運輸費的上漲，但是作為石油業龍頭老大的標準石油公司卻沒有吭聲。因為此時的約翰·D·洛克菲勒非常明白，美國三大鐵路運輸系統的這次漲價，擺明瞭是要讓標準石油公司來做出「榜樣」的——只有在標準石油公司不吭聲的情況下，那些中小石油企業才能對這次漲價「服軟」。

而表面上不動聲色的約翰·D·洛克菲勒卻在私下裡對美國三大鐵路系統提高運輸費的決定進行了抵抗，準確地說叫做制裁。

世界上有一個永遠顛撲不破的真理——要攻破最堅固的堡壘，最好是從堡壘的內部進行攻擊。作為一名石油商人，約翰·D·洛克菲勒知道石油和鐵路的關係，因此在剛剛涉足石油行業的時候就對鐵路運輸業做了深入的瞭解。當時的美國三大鐵路系統表面上歸美國政府管理，但實際上卻由三個大家族管理。管理紐約中央鐵路運輸系統的是威廉姆斯家族，管理賓夕法尼亞鐵路運輸系統的是喬治家族，而大西洋西部鐵路運輸幹線則歸卡特家族管理。這三個家族表面上看是非常友好的，其實私下裡的關係非常的差，因為畢竟這三個家族都是競爭關係。

距離標準石油公司最近的鐵路運輸系統就是紐約中央鐵路運輸系

統，很明顯這次針對標準石油公司提升的運輸費取得利潤最多的就是威廉姆斯家族了。另外，當時的美國石油業也主要分佈在紐約州附近。因此，約翰·D·洛克菲勒決定先從威廉姆斯家族開始，分化瓦解三大家族的價格聯盟。

1869年11月7日，約翰·D·洛克菲勒給紐約中央鐵路運輸系統總經理馬丁·威廉姆斯發去了一張邀請函，邀請其到紐約第十四大街的傑斯頓酒店一起共進晚餐。

其實，收到邀請函的馬丁·威廉姆斯知道約翰·D·洛克菲勒邀請他共進晚餐的意圖——商談鐵路運輸費的價格。

果不其然，晚宴一開始，約翰·D·洛克菲勒就要求馬丁·威廉姆斯談談這次鐵路運輸漲價的事情。馬丁·威廉姆斯是一個非常聰明的人，他一開口就絕口不提威廉姆斯家族對這次鐵路運輸漲價的看法，而是一口一個美國三大鐵路運輸系統高層會議怎麼說，怎麼講。很明顯，馬丁·威廉姆斯是想探聽約翰·D·洛克菲勒的真正意圖，或者說是探聽一下約翰·D·洛克菲勒的底價。

對於馬丁·威廉姆斯的表現，此時在生意場上已經非常成熟老練的約翰·D·洛克菲勒立刻就明白了他的想法。

但是，約翰·D·洛克菲勒並沒有講出自己對這次鐵路運輸費提升有

多麼不滿，或者要求紐約中央鐵路運輸系統能不能對他這個最大的客戶實行一些優惠的政策。相反，約翰·D·洛克菲勒直接就報出了自己的底價——紐約中央鐵路運輸系統對標準石油公司的運輸費每桶必須不能超過0.34美元。

馬丁·威廉姆斯一聽約翰·D·洛克菲勒的話，立刻就流露出了非常不滿的表情。很明顯，這個價格超出了他心裡的承受價位，而約翰·D·洛克菲勒在說此話的時候所使用的「必須」一詞也讓他聽著非常不爽。

就在馬丁·威廉姆斯用餐巾擦了擦嘴準備直接起身離開的時候，約翰·D·洛克菲勒的另一句話卻讓他又坐了下來。因為約翰·D·洛克菲勒告訴他——如果能夠讓標準石油公司的鐵路運輸價格降到每桶0.34美元的價格，整個克利夫蘭地區80%的石油企業都會將自己的石油交由紐約中央鐵路來運輸，而其他石油企業的運輸費最高可以達到每桶0.36美元。如果威廉姆斯家族不答應，那麼標準石油公司將和克利夫蘭地區這80%的石油企業把一桶桶的石油交由輪船公司來運輸。

很明顯，約翰·D·洛克菲勒的話讓馬丁·威廉姆斯措手不及。但是，馬丁·威廉姆斯依然裝作非常鎮定的樣子說：「很明顯，輪船的運輸並不比鐵路更便宜，甚至還更貴。」

聽了馬丁·威廉姆斯的話，約翰·D·洛克菲勒接著又說出了一句讓馬

丁·威廉姆斯非常不爽卻有些無可奈何的話：「這麼大的運輸量輪船公司怎麼會拒絕呢？如果輪船公司拒絕了，我想喬治家族和卡特家族的鐵路也不會拒絕吧！」

可以說，此時的馬丁·威廉姆斯已經徹底地沒有辦法了。其實，美國三大鐵路公司在這次提升石油業運輸價格的過程中只達成了口頭協定，並沒有落實到紙面協議上，也就是說如果掌控美國鐵路運輸業的三大家族中，有一家在私底下和石油企業們達成某種優惠協議，那麼其他兩個家族就肯定會吃虧。

這下馬丁·威廉姆斯開始安靜了下來，他在認真地思考約翰·D·洛克菲勒的話……

1869年11月9日晚上，約翰·D·洛克菲勒和紐約中央鐵路運輸系統的總經理馬丁·威廉姆斯在私下裡達成了一份關於克利夫蘭地區石油企業鐵路運輸費的協議——標準石油公司在紐約中央鐵路運輸系統上的運輸費為每桶0.35美元，而克利夫蘭地區的其他石油企業每桶石油則收取0.36美元的運輸費。

就這樣，這份協定的簽訂讓美國三大鐵路系統的「陰謀」立刻破產了。然而，在此後不久，標準石油公司與威廉姆斯家族私下裡簽訂協定的事情就「非常不幸地傳遍了全美國」。

之後，美國三大鐵路系統就因為這次運輸費提價事件的失敗而再次加深了三者之間的矛盾。1870年初，美國三大鐵路系統開始互打價格戰——標準石油公司在三大鐵路運輸系統中都能拿到每桶0.12美分的回扣，而一般的中小石油企業也都開始為鐵路運輸費的下調而感謝約翰·D·洛克菲勒。

當約翰·D·洛克菲勒將鐵路這隻扼住標準石油公司發展咽喉的手推開之後，標準石油公司就立刻迎來了大發展時期。很快，在俄亥俄州、賓夕法尼亞州等美國盛產石油的地區都建起了標準石油公司的煉油廠，而約翰·D·洛克菲勒的石油事業也即將拉開擴張期的帷幕。從約翰·D·洛克菲勒解決鐵路對標準石油公司的制約過程中，我們可以發現，真正幫助企業家走出困境的就是企業家自身的商業智慧。同樣，在現實社會中，如果一個人在陷入困境的時候，不講求智慧無疑是無法走出困境的。所以，在漫長的人生旅途中，在每一個困難面前，在每一次挫折面前，人們一定要懂得運用智慧，讓智慧幫助我們走出困境，走向成功與輝煌。

## 第二章 老洛克菲勒——地球上第一個億萬富翁

在孩提時代，約翰·D·洛克菲勒就把「成為世界首富」當做自己的夢想，並一直為了實現這個夢想而努力。在帶領美孚石油公司取得了巨大的成功之後，約翰·D·洛克菲勒終於成為地球上第一個億萬富翁。然而，實現了自己兒時夢想的約翰·D·洛克菲勒並沒有輕易滿足——他又帶領著美孚石油公司開始了新的征程。成為美國的石油寡頭，進軍國際石油市場，約翰·D·洛克菲勒一直都在不知疲倦的奮鬥著。可以說，正是他開創了一個跨越國界、跨越大洋的石油企業帝國，讓自己的名字成為世界經濟史上一個永遠無法抹去的奇蹟。

### 迅速成長——美孚石油公司的擴張

經過多年的打拼，美孚石油公司（標準石油公司後改名為美孚石油公司）已經成為石油行業的佼佼者——不僅他的名字在美國家喻戶曉，而且所有人都知道創始人老洛克菲勒的大名。然而，約翰·D·洛克菲勒並沒有因此而感到滿足，他又帶領著美孚石油公司開始了新一輪的擴張。在搶奪南方市場的一系列戰役中，美孚石油公司擊敗了許多強大的對手。雖然他因此壯大了自己的實力，但也結下了不少的仇家。

喬治·瑞斯原本是俄亥俄州的一個煉油商，在南方從事了很多年的



煉油生意。當美孚石油公司的那一夥人把市場擴大到南方的時候，喬治·瑞斯已經得到了消息——美孚石油公司想趕走他。而喬治·瑞斯心裡十分清楚，在強大的美孚石油公司面前自己取勝的希望微乎其微，但是他卻並不想坐以待斃。於是，他下定決心要堅決反擊。為了不讓美孚石油公司瘋狂的擴張計畫得逞，可以說喬治·瑞斯用盡了渾身解數。其中，最重要的一個舉措就是降低石油的價格。在喬治·瑞斯看來，降低價格是商戰中屢試不爽的絕招。然而，喬治·瑞斯這次卻失策了——儘管他的油價比美孚石油公司要低了很多，但是那些貨商卻依舊購買美孚石油公司的產品。因為美孚石油公司花了10000美金要求貨商與喬治·瑞斯切斷聯繫。而貨商們畏懼他們的實力，只好答應不再與喬治·瑞斯往來。

沒有了貨商們的訂單，喬治·瑞斯的煉油廠立刻就陷入了經營困境之中。於是，為了擺脫美孚石油公司的控制，喬治·瑞斯只得去別的州尋找買家。最終，路易斯安那州的批發商威爾克森同意購買喬治·瑞斯的石油，雙方約定藉著鐵路將石油從俄亥俄州運到威爾克森那裡。美孚石油公司的切斯和克拉力得知這個消息後，馬上寫了一封信給當地的鐵路貨運代理商，向他們舉報威爾克森在運輸石油的過程中存在的違規行為，希望他們對其予以處罰。經過這個教訓後，威爾克森知道了美孚石油公司的厲害，就毅然斷絕了和喬治·瑞斯生意上的往來。失去了貨商們的訂單，喬治·瑞斯的煉油廠最終破產，因而美孚石油公司達到了他們的目的，成功地吞併了這家煉油廠。

在美孚石油公司不斷擴張的步伐中，像喬治·瑞斯這樣的犧牲者可以說是數不勝數。他們都被約翰·D·洛克菲勒擊敗，失去了自己賴以為生的煉油廠，甚至有人還因此成為流落街頭的乞丐。由於美孚石油公司吞併了這些人的煉油廠，進而讓自己的實力不斷壯大，所以其在美國的石油界中擁有了越來越重要的影響力。

不可否認，約翰·D·洛克菲勒的確是一個優秀的石油投資者，但他卻不是一個很好的石油革新者——由於約翰·D·洛克菲勒把卡耐基「開拓創新賺不到錢」的理論當作了自己的金科玉律，所以他認為在石油這個行業中不創新就可以賺到大錢。

1879年，塔德沃特公司打算修建一根從產油區直通大海的輸油管，試圖打破美孚石油公司對於石油鐵路運輸的控制。這根輸油管長達110公里，這在當時來說是一項十分浩大的工程，堪與布魯克林大橋這樣的工程相媲美。儘管約翰·D·洛克菲勒叫他的助手收購了這條路的使用權，並且威脅施工人員，為這項工程設置了諸多的障礙，但是最終塔德沃特公司還是建成了輸油管。然而，就在塔德沃特公司慶祝自己勝利的時候，約翰·D·洛克菲勒卻偷偷賄賂了這個公司的部分股東，利用股東之間的矛盾搞垮了這家公司，並且最終收購了塔德沃特公司。在這次商業競爭中，約翰·D·洛克菲勒不僅利用計謀粉碎了「敵人」的計畫，穩固了自己在石油界的地位，同時還獲得了對手的工程技術。不久之後，美孚石油公司便仿照塔德沃特公司的工程技術，為自己建造了一套輸油

管道體系。

但是，約翰·D·洛克菲勒卻沒有為美孚石油公司帶來過太多的技術革新。因為他沒有把太多的力量投入到開拓創新之中。相反的，他把自己的大部分精力都用來關注企業權力的組織和分佈。約翰·D·洛克菲勒的過人之處就是善於把握住有利的時機，對整個體制的關鍵處加以影響，並且進行適當的聯合，藉著並購中小企業的方式讓美孚石油公司不斷地發展與壯大。可以說，約翰·D·洛克菲勒的成功與石油技術的發展沒有多大關係——當別人都在尋求那些開採石油或者運輸石油的新方法時，他卻在想方設法地尋找其他途徑來達到自己的目的。因為約翰·D·洛克菲勒精於權術鬥爭，他不必自己去花費精力研發石油的新技術，只需要耍一點手腕就能輕而易舉地獲得別人的勞動果實。其實，也正是因為這樣才讓他能夠在激烈的市場競爭中始終立於不敗之地。

美孚石油公司的發展並不總是一帆風順的，他們在俄亥俄州的擴張過程中就遇到過一些麻煩。按照當時美國法律的規定，美孚石油公司沒有在俄亥俄州以外的地方建立機構和生產石油產品的權力，這使得他們不能繼續擴大中國的市場，因而公司的發展因此受到了很大的阻礙。為瞭解決這個問題，約翰·D·洛克菲勒特意找來了著名律師撒母耳·T·多德，希望他能幫助美孚石油公司擺脫這個困境。多德是當時美國中國最有天賦的一名律師，同時他也是首批致力於為公司服務的律師之一。

多德曾經是老洛克菲勒的一個勁敵，被美孚石油公司列入了黑名單中。1872年，美孚石油公司開始實行南方拓展計畫，企圖吞併那裡的中小煉油商，借此壯大自己的實力。然而，當地的煉油商們卻不肯束手就擒，他們把美孚石油公司告上了法庭，還特意請來多德做他們的律師。在法庭上，多德與約翰·D·洛克菲勒針鋒相對，用賓夕法尼亞州法律中的條款狠狠地譴責了美孚石油公司的非法行為，為他們製造了很多的麻煩。儘管美孚石油公司最終打贏了這場官司，但能言善辯的多德卻給約翰·D·洛克菲勒留下了十分深刻的印象。出於更長遠利益的考慮，約翰·D·洛克菲勒並沒有因為這段歷史而對多德懷恨在心。因此，當美孚石油公司在俄亥俄州的擴張遇到麻煩的時候，約翰·D·洛克菲勒又想起了這個才華橫溢的律師。面對美孚石油公司高額報酬的誘惑，多德最終選擇了為約翰·D·洛克菲勒服務——儘管有很多人譴責他搖擺不定的立場。

1882年，在多德的幫助下約翰·D·洛克菲勒簽訂了一份信託協定，這份協定把美孚石油公司控制下的股票分到了9個信託人的手裡。這9個人被稱為「託管委員會」，其中包括了約翰·D·洛克菲勒、佛拉格勒、約翰·亞吉波多和威廉·洛克菲勒。同時，美孚石油公司的股東們也得到了大量的鈔票作為信託保障，信託人有權處理參與信託的公司，也有權處理那些新成立的公司——如新澤西美孚和紐約美孚。約翰·D·洛克菲勒把信託機構形容成是「為拯救陷於困境的對手，從而仁慈地吞併他們而建立起來的慈善機制」。事實上，他成立「信託機構」的主要目的是為

美孚石油公司實現壟斷提供便利。紐約參議員委員會的一位成員曾經如此形容約翰·D·洛克菲勒建立起來的信託機構：這個機構是像疾病一樣在國家商業體制中蔓延的體制。

美孚石油公司借助於信託機構再次開始了瘋狂的擴張——他們的觸角逐漸伸向了俄亥俄州以外的其他各州。經過了一段時間的發展，美孚石油公司的信託機構已經囊括了40多家公司，其中大部分公司被完全控制。約翰·D·洛克菲勒建立起了一個極為複雜的合法機構，這使得他能夠在民眾的監督下繼續帶領美孚石油公司不斷地進行擴張，而人們卻對此束手無策。正如一位政府的分析員所說的那樣：「人們只能從結果中推斷出洛克菲勒壟斷組織的存在，但卻永遠無法證明這一點。」在約翰·D·洛克菲勒的帶領下，美孚石油公司迅速地實現了擴張，成為美國中國舉足輕重的石油企業。從約翰·D·洛克菲勒的成功經歷之中我們能夠得到一些啟示：只有那些永遠具有進取精神的人才能取得不斷的成功。如果當初約翰·D·洛克菲勒在取得了一些成功之後就放棄努力，那麼他就不會有今天的輝煌。正是因為約翰·D·洛克菲勒自始至終的努力，他才能夠帶領美孚石油公司不斷地發展和壯大，並最終成為影響美國石油界的領導者。

## 發戰爭財——洛克菲勒家族累積財富的途徑

在約翰·D·洛克菲勒的心中，由於財富一直都佔據著重要的位置，

所以他把全部精力都投入到了美孚石油公司的經營之中。無論世界形勢發生什麼變化，約翰·D·洛克菲勒都從來沒有放棄過他的生意。相反，他會依據時局的變化及時調整自己的經營策略，及時抓住稍縱即逝的機會，讓美孚石油公司趁機發展壯大。

約翰·D·洛克菲勒總是保持著一種樂觀的態度，在他看來沒有什麼困難是不能解決的，這也使得他能夠戰勝一次又一次的挑戰。當賓夕法尼亞州的油田開始大面積乾涸的時候，俄亥俄州已經興建起了規模更大的利馬油田。起初，這片油田的前景不被人看好。約翰·D·洛克菲勒從一些科學家那裡瞭解到了一個令他沮喪的事實——由於利馬油田中含有大量的硫黃，提純並不令人滿意。因而美孚石油公司的競爭對手們因為這個情況而紛紛放棄了這片油田，但約翰·D·洛克菲勒卻沒有退縮。他在這個專案上投入了300萬美元，試圖找到解決問題的方法。不久之後，美孚石油公司的科學家們就改進了石油的加工提煉方法。改進後的方法被稱為「佛拉施法」，這種方法可以提煉出更多高純度的石油。

由於新的加工提煉方法讓美孚石油公司能夠生產出更多優質的石油，所以他們在越來越激烈的國際市場上佔據了有利的位置。石油從一開始就是國際性的商品，它的出口量要遠遠大於在中國的銷售量。從德雷克上校在埃特斯維爾建成第一口油井開始，美國就是世界上唯一一個石油出口過剩的地方。而在美國出口的石油中，有90%來自於美孚石油公司。約翰·D·洛克菲勒很早就已經意識到了石油出口的重要性，於是

和昔日爭奪中國市場一樣，美孚石油公司又打響了對海外市場的爭奪戰。然而，爭奪海外市場註定是困難重重的。首先美孚石油公司在國外沒有任何已經佔領的市場；其次由於外國的很多法律限制了美孚石油公司的擴張，所以他們不能像在本國那樣肆無忌憚地吞併其他公司。

在當時，俄國石油業也取得了快速的發展，其實力足以對美孚石油公司產生非常大的威脅。俄國在裡海建立了規模巨大的巴庫油田，這讓美孚石油公司感到了很大的壓力。1883年，俄國又建成了一條通往黑海的鐵路線，沙皇還特別邀請貝爾兄弟和羅斯柴爾德家族來協助發展這項能夠帶動俄國石油業發展的工程。到了1888年，俄國生產的煤油和原油已經成功地打入了美國市場。與此同時，在美孚石油公司還沒有進軍歐洲市場的時候，俄國已經壟斷了30%的英國市場，而且還逐漸把自己的勢力滲入到了歐洲的每個角落之中。

面對這個強大的對手，一向趾高氣揚的美孚石油公司首次感受到了危機，於是他們開始利用降價的方法對俄國的石油公司進行反擊。美孚石油公司削減了從前在歐洲的出口公司，改為涉外機構——如英國的英美石油有限公司和德國的加沙爾家福特公司等。約翰·D·洛克菲勒又私下裡找到了羅斯柴爾德家族，並且與他們就市場合理性的問題進行了秘密的商議。他千方百計地收買對手，試圖在對手內部造成矛盾。最終，約翰·D·洛克菲勒的努力收到了一些成效，美孚石油公司把對歐洲大陸的出口量提高了5.5倍。然而，即使在美孚石油公司銷售成績最好的時

候，他們也只占了歐洲市場60%的份額。這種情況直到1914年第一次世界大戰爆發後才發生了根本性的變化。

1914年，第一次世界大戰爆發。這場戰爭不僅波及了30多個國家，而且還有15億人口被捲入到了戰爭中。一戰過後，西方主要資本主義國家的力量被削弱，世界金融中心從倫敦轉移到了紐約。對於約翰·D·洛克菲勒和他的美孚石油公司來說，這場戰爭帶來的最好消息莫過於沙皇俄國的覆滅。由於中國政治形勢混亂，俄國的石油產業也受到了相當大的影響，所以美孚石油公司就利用這個千載難逢的機會開始搶佔世界石油市場，迅速地擴大了自己的影響力。

在進行海外擴張的過程中，美孚石油公司與美國聯邦政府之間的關係比在中國競爭時要好上很多。在中國搶奪市場的時候，美孚石油公司被政府當作了阻礙美國經濟自由發展的絆腳石。然而，當美孚石油公司把戰場轉移到國外的時候，他們則代表了整個美國。也就是說，美孚石油公司的地位就是美國的地位，他們的財富就是美國的財富。顯然，美孚石油公司的命運與美國的命運緊密地聯繫在了一起。無論是在歐洲市場，還是在中東和東南亞的市場裡，美孚石油公司都得到了美國政府的大力支持。美國駐各國大使館的領事們為美孚石油公司提供寶貴的商業情報，作為回報，美孚石油公司則會給他們高額的報酬。

為了打開國際市場，美孚石油公司派遣了多名代理前往世界各國，



負責為公司開拓業務。負責開拓印度市場的代理名叫利比，他精力充沛，幫助美孚石油公司在印度市場取得了巨大的成功，以致連美國駐印度大使都寫信讚揚利比的聰明能幹。約翰·楊是為美孚石油公司開拓中國市場的代理，他甚至比利比更能幹。約翰·楊是個中國通，他曾經用漢語寫過一份宣傳材料，向人們宣揚將煤油當做照明燃料的合理性與有效性。此舉讓很多中國人都開始使用煤油作為照明的燃料，而美孚石油公司也因此賺到了一大筆錢。美孚石油公司派去各國的這些代理人幫助他們開拓了市場，讓他們的勢力滲入到了這些國家之中，而美孚石油公司在世界石油市場中的影響力也與日俱增。

到19世紀90年代時，美孚石油公司的勢力已經遍佈世界——幾乎每個國家都能看到他們的身影。舢板、牛、駱駝和土著人的脊背等，一切能想到的運輸方式都是美孚石油公司把石油運往國外的途徑。美孚石油公司已經建立了一個跨越國家、跨越大洋的企業帝國。而約翰·D·洛克菲勒——美孚石油公司的創始人，也由此成為美國商業史上最成功的傳奇人物之一。

毫無疑問，美孚石油公司是美國歷史上最具有實力最成功的工業組織之一，也是美國在海外力量逐漸加強最直觀的表現。在美國經濟霸權時代開始的時候，約翰·D·洛克菲勒借助於美國政府的力量，成功地在世界石油市場中占得了一席之地，並且最終成為這個行業的世界霸主。美孚石油公司進軍國際市場的過程中曾經遭遇過嚴重的挑戰，然而在約翰

·D·洛克菲勒的帶領之下，他們最終戰勝了重重挑戰，成功地打進了國際市場，在國際石油市場中佔據了重要的位置。因而，人們想要取得成功就要敢於承擔風險，只有這樣才能抓住稍縱即逝的機會。在第一次世界大戰爆發以後，許多石油商人都在想著如何保住自己的財產，然而此時約翰·D·洛克菲勒卻趁機搶佔了國際市場。正是因為在關鍵時刻敢於去冒險，約翰·D·洛克菲勒才能取得成功，他所帶領的美孚石油公司才能成為世界石油市場上的真正霸主。

## 解散美孚——從災難中尋找機會

1901年，希歐多爾·羅斯福成為美國的新任總統。此時，美孚石油公司的勢力已經越來越壯大，也愈加引發了民眾的不滿。公眾的抗議使羅斯福總統不得不面對托拉斯的問題。但是，新總統羅斯福宣佈的反托拉斯法案毫無效果，支持和保護托拉斯的人們認為壟斷的出現是無法避免的。而羅斯福總統則認為，正是因為托拉斯的頑固才使反托拉斯出現了困難。如果沒有一套完善的方式去執行反托拉斯法案，那麼這套法案就不會有什麼效果，甚至還會傷害到國家機構的本身，進而會給國家造成巨大的損失。

儘管羅斯福總統下定決心要剷除托拉斯組織，但是在這個國家裡運轉了15年的托拉斯不可能就這樣簡簡單單地被消除掉。托拉斯組織的危害是顯而易見的——毫無規則的競爭導致經濟出現了混亂的局面，這嚴

重威脅著美國經濟的發展。羅斯福提出，托拉斯並不是絕對的好或壞，因此要先畫出一條線來區分哪些托拉斯是好的，哪些托拉斯是壞的。羅斯福在對美國民眾的演講中聲明：「我們反對無序的管理，但並不反對人們去發財致富。」

在羅斯福總統要著手對付托拉斯組織的時候，由於摩根鋼鐵公司的托拉斯組織已經滲透到了現代工業的大部分基礎設施之中，所以羅斯福的經濟調整措施不會觸及他們的利益。但是，還有很多托拉斯組織卻無法逃脫羅斯福改革的利刃。其中，最重要的犧牲者就是公眾抗議呼聲最高的約翰·D·洛克菲勒和他旗下的美孚石油公司。

自從美孚石油公司的托拉斯組織成立以來，無數的訴訟就已經開始困擾它了。儘管羅斯福總統對此進行了調節，但是依然有7個反對美孚石油公司的訴訟沒有解決。這7個訴訟代表了不同的州政府，其中就包括了德克薩斯、明尼蘇達、密蘇裡、田納西、俄亥俄、密西西比和印第安那。

在關於美孚石油公司的司法事件中，最著名的就是印第安那州的埃爾金發起的關於反對美孚石油托拉斯的活動，這被人們稱為「蘭迪斯案件」。這個案件的主要議題是：美孚石油公司在沒有控制鐵路運輸的時候收取回扣的問題。蘭迪斯法官在1642個有關特別定價的案件裡都能找到美孚石油公司的罪行，這令他感到十分憤怒。他對美孚石油公司雇傭

來的律師說：「你們比那些製造假幣以及偷竊郵件的人更可恥。」當蘭迪斯法官宣佈對美孚石油公司處以2900萬美元的高額罰款時，約翰·D·洛克菲勒只是平靜地說了一句：「蘭迪斯法官會在我們交罰款之前遭到報應的。」

果然，在法庭作出宣判後不久，蘭迪斯法官的判決就被顛覆了。儘管贏得了這場官司，但是美孚石油公司的人們卻沒有為此感到特別興奮，好像他們早已料到了這個結果。「蘭迪斯案件」以這樣的結尾收場引發了民眾的強烈不滿，他們呼籲政府對這個案件進行重新審判。迫於民眾的壓力，司法部門只好重新對這起案件進行調查。經過艱難的調查和取證，司法部門最終掌握了21冊14995頁的有力證據，局勢開始變得對美孚石油公司不利起來。在法院再次開庭後，司法部門公佈了一份美孚石油公司的內部資料：40年前，一位年輕的銷售商開始了一項4000美元的投資項目。這個項目現在得到了豐厚的回報，美孚石油公司每天輸出35000桶精煉的石油和汽油，他們藉著10萬英里的油管和100艘油船把這些能源源源不斷地運向國外。到目前為止，美孚石油托拉斯的價值已經高達6.6億美元。

美國政府最終贏得了這場官司，儘管美孚石油公司之後幾次上訴，但還是不能避免他們失敗的命運。1911年3月，美國最高法院首席法官懷特宣佈解散美孚石油托拉斯組織。聽到這個消息後，約翰·D·洛克菲勒給他的合作夥伴們發出了美孚石油公司的死亡通告：「親愛的，我們

必須服從最高法院，我們這個輝煌的、幸福的家庭必須解散了。」

在這個解散的過程中，美孚石油公司被分裂成了許多部分。按照他們持有美孚石油公司股份的份額，股份持有者收回他們原來持有的股票。最終，美孚石油公司被分成了39個公司，這些公司看起來是獨立的，相互之間也存在著競爭，但是他們實際的所有權仍然掌握在美孚石油公司那幾位領導的手中。而新公司也依舊遵守從前的分區經營的原則。在那些股東收回股份後的一周之後，這些股票作為僅有的知名股票，使美孚石油公司的價值飆升：新澤西分公司的股票從每股260美元增加到每股580美元；印度分公司從3500美元升高到9500美元。因而市場上出現了一個有意思的現象：一方面，人們為拆分托拉斯而慶祝；另一方面，被拆分的托拉斯的股票在短短5個月之內就增值了2億美元。就像約翰·D·洛克菲勒常說的那句話一樣：「努力把災難變成機會。」

在災難面前，美孚石油公司並沒有倒下，相反他們還變得更加強大了。雖然此時早已卸任的羅斯福總統也看到了這個極具諷刺的事件，但是他也對此感到無能為力。在1912年的一次演講中，羅斯福總統感慨地說：「美孚石油公司解散後反而變得更加強大了，這違背了我們的初衷，難怪在華爾街出現了這樣的祈禱：『仁慈的神！再給我們另一次解散吧！』」解散托拉斯組織對於美孚石油公司是一個重大的考驗，然而最終他們還是藉著了這次考驗，並且在危機過後又借機壯大了自己的實力。從這件事情中我們能夠得知，凡事都應該從積極的方面來看，不應

該過於悲觀。因為在危機產生後，悲觀無助的人不會從危機中爬起來，只有那些始終樂觀積極的人才能從中找到機會，把災難變成機會，從而擺脫危機獲得新的成功。

## 造福世人——通往慈善之路

約翰·D·洛克菲勒在美國中國一直沒有太好的聲譽，美國民眾把他看做是資本主義的代表人物和以大吃小的創始人之一。美孚石油公司進軍國際市場之後，這個惡名也同時被帶到了國外，因而國外的報紙雜誌也都開始惡意地對他進行攻擊。儘管他帶領著美孚石油公司取得了巨大的成功，但他卻沒有因此而贏得人們的好感。相反的，人們對美孚石油公司的壟斷經營還十分不滿。

艾達·塔貝爾曾經在一本著名的雜誌上連載過他的作品《美孚石油公司石油托拉斯歷史》——這本書主要介紹了美孚石油公司是如何藉著吞併其他公司的方式成為美國最大的石油公司的。自此以後，約翰·D·洛克菲勒便遭受了人們更多的譴責。在許多人的眼裡，他成了一個名副其實的壟斷家，他也常常因此受到一些人的恐嚇。每週他去教堂的時候，都會有幾百人盯著他看。於是，為了保證自己的人身安全，約翰·D·洛克菲勒不得不雇傭了保鏢。面對人們的譴責，在商界戰無不勝的約翰·D·洛克菲勒也感到了深深的擔憂，但是他表面上仍舊假裝平靜，不讓人們看出他心中的恐慌。直到多年以後，約翰·D·洛克菲勒才終於

對一個老朋友傾吐了心聲：「你知道，多年以來我一直在忍受著許多的折磨。」

1890年後，約翰·D·洛克菲勒感覺到站在了人生的十字路口，迷失了方向卻又不知道去向何方。這麼多年以來，美孚石油公司在約翰·D·洛克菲勒的帶領下取得了長足的發展，它簡直就像一個巨大的造錢機器，每天都能為他製造出驚人的財富。就在這架機器向著20世紀進發的時候，約翰·D·洛克菲勒將那些高額的利潤都攬入自己的懷中，然後把他們再藉著其他方式投資出去，這也使得他累積了越來越多的財富。

在事業已經處於巔峰的時候，約翰·D·洛克菲勒逐漸放鬆了對美孚石油公司的控制。他不再每天去百老匯大街26號工作了，公司的事務都交給了得力的助手約翰·亞吉蔔多掌管。不過他每天都會與約翰·亞吉蔔多進行電話聯繫，以便能夠隨時瞭解公司的發展情況。現在，約翰·D·洛克菲勒把他的精力又投入到了慈善事業之中。其實，他從事慈善事業的主要目的是確保他的繼承人不會像他一樣遭到人們的仇視。自此以後，一個曾經叱吒風雲的壟斷企業家開始逐漸向慈善家轉變了。

「善行可以贖回許多罪過」，這是《聖經》裡的一句話，也是約翰·D·洛克菲勒常常念叨的一句話。由於長期以來都背負著罵名，所以約翰·D·洛克菲勒並不像其他的富人那樣可以很容易地找到慈善機構。於

是，他開始出資捐助學校、醫院，希望借此能夠改善人們對自己的看法。與此同時，約翰·D·洛克菲勒還經常為教堂以及其他和宗教有關係的事情捐款。由於他賺到的錢越來越多，所以捐給宗教事業的錢也越來越多。在1882年，他捐出了65000美元；僅僅過了10年的時間，約翰·D·洛克菲勒每年的捐贈就達到了1500萬美元。

可以說，此時約翰·D·洛克菲勒把捐贈當成了上帝賦予他的任務。但起初他並沒有為此付出太多的精力。可隨著約翰·D·洛克菲勒的年紀越來越大，他對慈善事業的熱情也越來越濃了。19世紀80年代末，社會上到處都有人在談論富人的責任。有人向約翰·D·洛克菲勒建議出資重修芝加哥大學。人們認為，復興後的芝加哥大學將成為西方日益衰弱的浸禮會學校強大的母校，並且會對周邊的國家產生巨大的宗教影響。於是，1887年，約翰·D·洛克菲勒出資60萬美元用於重建芝加哥大學。事實證明，約翰·D·洛克菲勒這次的決定是非常正確的——出資重建芝加哥大學的事件讓許多民眾改變了對約翰·D·洛克菲勒的壞印象——他們開始重新認識這個美國石油界的巨人了。

到1910年，約翰·D·洛克菲勒給芝加哥大學的捐款總額已經達到了4500萬美元。一位芝加哥大學的文學教授撰寫文章稱讚他可以「與荷馬、但丁、莎士比亞一樣被稱為是傑出而有影響的人士」。這樣的讚美讓約翰·D·洛克菲勒感到非常高興。每當約翰·D·洛克菲勒與別人談起捐助芝加哥大學的事情時，他總是會說：「這是我此生中做過的最好的投



資。」

在幫助芝加哥大學重建獲得一片好評之後，約翰·D·洛克菲勒更加積極地投入到了慈善事業之中。不久之後，他就興建了一家以他的名字命名的研究所——洛克菲勒醫藥研究所。半個世紀後，約翰·D·洛克菲勒的孫子把這個研究所發展成了後來著名的洛克菲勒大學。

洛克菲勒醫藥研究所在1901年正式開辦，這在當時的美國還是第一例。一年以後，在最初20萬美元投資的基礎之上，約翰·D·洛克菲勒又增加了100萬美元，在紐約東部建立了一個實驗室。賓夕法尼亞大學的西蒙·佛萊克斯教授被選為這所研究所的領導人，與此同時，約翰·D·洛克菲勒還重金聘請了一大批優秀的科學家來這裡工作。

在約翰·D·洛克菲勒選擇退休之後，他更是將自己的全部精力都用在發展慈善事業上——又相繼創辦了醫學院和普及教育委員會。1913年，約翰·D·洛克菲勒組織建立了洛克菲勒基金會。這項基金會是造福世人的一個慈善機構，它主要救助的對象是海外的貧困人士。洛氏基金會的宗旨是「促進全人類的安康」，約翰·D·洛克菲勒為基金會先後捐助了一千多萬美元。

1937年5月28日，98歲的約翰·D·洛克菲勒在佛羅里達州的奧爾蒙德海灘別墅裡與世長辭，結束了他光輝而榮耀的一生，他的子孫們繼承了

他辛苦創下的家業。根據2008年的《富比世》發佈的億萬富翁排行榜，如果老洛克菲勒現在依然在世，那麼他的身價折合成美元約有2000億，而巴菲特的身價也只是620億美元。約翰·D·洛克菲勒在石油界的擴張確實給人們帶來了很多傷害，可是他和他的家族百年來的善舉也讓世人受益良多。如今，約翰·D·洛克菲勒的遺產依然在支配著世界的石油業，而他本人也成了世界經濟史上一個傳奇性的人物。在取得事業上的輝煌成功後，約翰·D·洛克菲勒開始用自己的金錢回報社會，說明那些需要關心的人。作為一個成功的商人，約翰·D·洛克菲勒知道個人的發展離不開社會，因此他在成功後選擇了回報社會。從約翰·D·洛克菲勒的經歷中我們能夠明白一個道理：一個企業家的成功離不開社會，沒有人能夠脫離於社會而存在。因此，人們在獲得成功後要懂得回報社會，這樣才能取得更多的成功。

## 第三章 小洛克菲勒，送財的一代——最有魅力的慈善大師

「理財」不僅是要會「聚財」，而且也要會「散財」。資金要如何利用才能夠賺取到最大的利益回報，是每個理財者都在絞盡腦汁思考的問題。聚斂財富雖然是一件令人快樂的事，但是如何在發財的同時創造出更多的社會經濟效益和更廣泛的影響，是一個財閥家族能否在變幻莫測的政治局勢和經濟環境下長久立於不敗之地的關鍵所在。而小洛克菲勒就極其深諳此道——他在個人生活上保持節儉，在慈善事業上毫不吝惜，一擲千金。他的高明之處就在於他能夠以寬厚平和的心態看到更廣大、更長遠的「投資」收益——而他所考慮的回報不僅僅局限於金錢，而是包括了家族名譽、社會地位、政治基礎、國家利益、公眾利益、文化效應、環境保護等諸多方面的利益回報。顯然，這些投資回報的價值往往是用金錢難以衡量的。可以說，洛克菲勒家族能在當今世界有如此顯赫的名聲，與其第二代掌門人小約翰·D·洛克菲勒的「慷慨散財」有著密不可分的聯繫。

### 戰勝自己才能征服世界——肩負家族使命的第二代掌門人

1874年的隆冬，正當約翰·D·洛克菲勒的石油托拉斯發展得如日中

天的時候，他得到了生命中的第五個孩子。令他極其興奮的是，這個孩子在當時是家族中唯一的男孩。因而約翰·D·洛克菲勒非常疼愛這個彷彿伴隨著冬雪從天而降的天使般的嬰兒，他無比欣喜地用自己的名字給孩子命名。從此，約翰·D·洛克菲勒就正式升級成為老洛克菲勒。

12年前，老洛克菲勒在「克拉克-洛克菲勒石油公司」的基礎上創立了美孚石油托拉斯，並且以無人能匹敵的發展速度飛速擴張，進而逐漸構建自己龐大的石油帝國。可以說，在鋼鐵和石油的時代裡，是由新興工業貴族主宰城市經濟命脈的。當時，老洛克菲勒的事業發展正處在騰飛前那一剎那的平靜——儘管事業上他還未登上心中的王座，不過全家人卻在城市中過著安定富足的生活。如果說正當盛年且事業有成的他內心深處還存在著一絲不滿足的話，那就是孤獨——在幾乎全是女性的洛克菲勒家族中，還沒有一個能真正理解他、能站在他對面與他對話並且最終能夠從他肩上接過夢想與責任的男人。

上天似乎對這個聰明而且努力的年輕人青睞有加——1874年1月29日，老洛克菲勒的妻子蘿拉為他生下了一個兒子。這個容貌可愛、體格健壯的男嬰以洛克菲勒家族第一繼承人的身份降臨於世，理所當然地被他父親起了與自己完全相同的名字——約翰·D·洛克菲勒。為了將他與他父親區分開來，於是人們就將他稱為小洛克菲勒。

自從出生的那一天起，小洛克菲勒就是完全生活在充滿女性的家庭

環境中。儘管深得母親和姐姐的疼愛與呵護，可小洛克菲勒卻依然感覺到孤獨——因為他的名字和頭銜無時無刻不在伴隨著他的成長。在他看來，被姐姐們稱為「皇儲」，背負著父親的理想與全家人的期待，並不是一種令人愉悅的特權。可以說，正是由於社會階層和身份的差異，才導致小洛克菲勒的童年充滿孤獨的。不過，年幼的小洛克菲勒並沒有被孤獨擊倒，而是在對這種環境的適應中形成了嚴肅、沉穩、堅強的性格。他常常花很多時間待在教堂裡，從神父那裡學習各種知識，或者一個人靜靜地思考問題。在天氣晴朗的時候，小洛克菲勒偶爾也會獨自到山莊附近的樹林裡散心，有時還與守林人的孩子一同玩耍。

事實上，比起普通的家庭，作為父親的老洛克菲勒傾注在家庭與子女身上的感情，可謂有過之而無不及。尤其是在日益頻繁的商業征戰中，石油帝國的奠基大業幾乎耗盡了老洛克菲勒所有的時間和精力，而平靜愉快的家庭生活依然是他眷戀並固守的堡壘。他將家庭視為心靈得到休憩的避難所，而兒子小洛克菲勒，則是他心中宏偉藍圖的希望之光。其實，也正是老洛克菲勒對家庭和子女的這份真摯的感情，為小洛克菲勒成年後的人格塑造添加了溫潤的一筆。

然而，隨著父親商務旅行離家的時間越來越長，小洛克菲勒也逐漸成長為家裡唯一的男性。嚴肅而瘦弱的祖母總是愛憐地拉著他的手；姨媽露西則是一個戒酒運動的擁護者，同時也是俄亥俄州禁酒聯盟的領導人之一，因而她總是要求小洛克菲勒「發誓絕不吸煙喝酒，甚至絕不沾

染任何帶酒精的飲料」；比小洛克菲勒年長幾歲的三個姐姐，也都很好地充當著他童年時代的玩伴和密友的角色。不管小洛克菲勒是否願意，她們都會熱情地陪他玩耍——在森林裡散步、爬樹，或者讓年紀最長的大姐貝西給大家朗讀兒童畫書裡的故事。此外，姐姐們還教給他紡織和縫紉的手藝。在這方面小洛克菲勒的天賦極高——他的裁縫手藝遠比他的戶外運動項目更拿手。這些集體活動無疑是他童年時代快樂的源泉之一，同時也培育了他勤勞節儉的品格。不過，唯一讓他感到不適的是，八歲之前他都不得不穿姐姐們換下來的舊衣服。

在小洛克菲勒童年生活中圍繞他的眾多女性中，對他影響最大的莫過於他的母親。蘿拉·洛克菲勒在瘦弱的外表下以朝聖者般堅強的意志過著基督徒式的生活。她那文雅而神學化的家庭教育讓人無法抗拒。在小洛克菲勒成年後，回憶兒童時期對母親的印象時，他由衷地感歎道：「母親從來沒有強迫我或者其他任何人去做自己不願意做的事情。當她把手輕輕地翻放在你的手上，那柔和的觸摸讓她講出的每一個字都充滿了說服的力量。」在他的記憶裡，母親從未對任何家庭成員說過一句尖銳的話。在父親老洛克菲勒為了石油霸業四處征戰的時候，母親蘿拉就默默地獨自支撐著整個家庭，花費了很多時間與心血來承擔起對孩子們的教育。

每天早餐前，全家都要圍坐在餐桌前做禱告，並由家族成員輪流朗讀一段聖經。星期五的晚上則是舉辦禱告會。每逢周日，蘿拉·洛克菲

勒都會安排一次家庭會議。在家庭會議中，孩子們被要求與母親一同檢討自己的過失，並用祈禱來堅定自己克服缺點、戰勝困難的決心。蘿拉對孩子們講過很多關於責任的話，並且堅稱「這是一個母親的責任」。她從不會強迫孩子去服從自己的意志，而是用人格的力量讓他們培養起明辨是非的能力和自身的堅強意志，進而發自內心地去完成自己應該完成的事情。在這樣的家庭環境中成長起來的小洛克菲勒，即使在成年後也一直保持著這個家族餐桌旁的「習慣」——常常反思自己的每一個行為：「我是否在做正確的事？我是否正在履行自己的責任？」因為在歐幾裡得林蔭大道的洛克菲勒家裡，「想做的事」與「該做的事」必須是完全一致的。

當他逐漸長大並開始練習書法時，他用整潔的字體將自己最喜歡的格言抄了上千遍——「戰勝自己才能征服世界」。而這句話幾乎也是他後來的生活以至整個人生的總結。

隨著老洛克菲勒事業的發展，小洛克菲勒常常有幸目睹父親的商業夥伴在家中來來往往，抽著雪茄，吐著酒氣，大聲爭論。母親蘿拉總是努力消除這些狀況可能為孩子們帶來的負面影響——每當這些訪客蒞臨之時，她就會找各種理由將孩子們帶出屋子。不過，這些舉措卻收效甚微。因為小洛克菲勒敏銳的頭腦已經開始從人們的隻言片語中捕捉到了商業鬥爭的端倪。同時，讓孩子們保持節儉的生活的做法也逐漸失去了意義。因為即使是再讓小洛克菲勒繼續穿姐姐們換下來的衣服或者輪流

使用一輛自行車，也無法掩蓋洛克菲勒家族日益富有的事實。尤其是在他十歲那年，當美孚石油公司的種種醜聞被揭露出來時，憤怒的群眾包圍了森林山莊和歐幾裡得的林蔭道，反對的聲音如海潮般衝擊著小洛克菲勒的耳膜。儘管此時年幼的他並不相信那些醜聞，然而當他真正長大成人並且完全明白了事情的真實情況時，小洛克菲勒憑著從小在家庭環境中培養起的責任心，毫不猶豫地承擔起了父親所迴避掉的雙倍的罪惡感。當今社會，人們常常用「富二代」這個詞來特指中國20世紀80年代出生並繼承上億家產的富豪子弟。這些巨額財富的繼承者將如何承擔起父輩交付的榮譽與責任，已經成為社會各界廣泛關注的問題。儘管遠在一百多年前，小洛克菲勒作為整個美孚石油帝國的繼承者和老洛克菲勒的接班人，其境況與中國的「富二代」本質上沒有太大的分別。不過，像老洛克菲勒那樣深刻意識到家族事業的發展與繼承人素質的培養密不可分的父輩，往往對子女的早期家庭教育非常重視。因為如果不能抓住孩子的童年時期就進行良好的家庭教育，為自己精心培育出品格高尚、能力出眾的接班人，那麼守業將遠比創業更為艱難。

## 繼承財富也要承擔責任——父親留下的最寶貴的財富

在19世紀末期興起的其他富豪家族中，財富對於繼承者可能更多地意味著奢靡生活的資本。但是，在小洛克菲勒看來，繼承巨大的財富的同時就意味著要肩負起更大的責任——維護家族的利益與榮譽，讓全世



界都知道洛克菲勒的偉名。因為父親常常告誡他說：「財富是神的賜予，因此我們只能去信任並且接受它，而不能置之不理。」

與母親蘿拉·洛克菲勒相反，父親老洛克菲勒幾乎是屬於另一個世界的——那個不斷對男人提出各種世俗要求的世界。事實上，洛克菲勒家族的每一個男性都屬於那個世界。他們戰鬥在那個「充滿虛偽、欺騙與諂媚的」殘酷的世界裡，思想和行為上都完全習慣於最基本的商業生活規則和浸禮會的教規。在他們眼中，生活只不過是一筆筆的交易——「生活中的樂趣少之又少，只有無盡的磨難與忍耐，要贏得戰爭就必須要抵擋住誘惑。」洛克菲勒家不允許玩撲克牌遊戲，工作日中也沒有輕鬆愉快的活動，甚至連星期日也嚴格遵照教義不得烹煮熱食。在這樣的家庭環境中，洛克菲勒家的孩子們的童年幾乎沒有教堂和家庭以外的任何東西——「沒有家庭成員以外的別的玩伴，學校裡也沒有朋友」。老洛克菲勒還為兒子制定出了一整套的學習和培訓計畫，讓他從小就靠自己的勞動去累積並且管理自己的財產——他讓年幼的兒子從小就在家裡「打工」，並且教給他分類記帳的方法，還告訴他說：「這是我走向世界並且成就帝國基業的法寶。現在我要把它傳授給你。只要你像我這樣去記帳，將來美孚石油的王座就是你的了。」

於是，在父親的鼓勵和幫助下，小洛克菲勒有了自己的第一本分類帳目：練習小提琴1小時5美分，喝熱開水1杯5美分，整理房間1次5美分，給庭院裡的花澆水1次5美分……儘管這本分類帳目僅僅只是對父親

行為的稚拙的模仿，可小洛克菲勒卻全心投入並樂在其中，以至於在他成年之後，這本分類帳目又由小洛克菲勒傳了給自己的孩子們。或許它會在洛克菲勒家族中世代流傳下去，然後繼承者再藉著精心、科學的財務管理讓整個家族的事業得以傳承。

在小洛克菲勒10歲那年，他的生活環境發生了劇烈的改變。由於父親老洛克菲勒因事業發展在紐約停留的時間日益增多，洛克菲勒家族決定搬家。趁美孚石油公司與美國東部的談判推遲期間，老洛克菲勒將全家暫時安置在酒店的套房裡。在年幼的小洛克菲勒眼中，酒店的套房簡直就像「白金漢宮或者溫莎公爵家的房間」一樣舒適。儘管在之前的簡樸生活中小洛克菲勒和家中的其他孩子們一樣仍然能夠感受到「家裡錢不是問題」，但是隨後老洛克菲勒在紐約第五十四大街四號買下的豪華別墅，依然給孩子們帶來了不少驚喜——臥室牆面上覆蓋著絲綢，客廳鋪滿了華麗的鑲木地板，而壁板上則鑲嵌著珍珠……以致這套房子最終成為紐約博物館中的永久展品以及現代藝術博物館的外展覽區。然而，得益於早期的家庭教育，這一生活環境的變化並沒有給小洛克菲勒造成任何負面影響，反而使他從另一個層面加深了對財富的認識。如果說10歲之前他樸素、嚴格的家庭生活給他的概念是「它（錢）就像空氣、水、食物或者別的其他東西一樣放在那裡」，那麼現在的小洛克菲勒就得從另一個角度對父親留給他的財富進行全新的認識與理解。

至此，小洛克菲勒之前的基礎教育是由幾位優秀的家庭教師共同完

成的。不過，在父母的安排下他逐漸開始到學校上學。首先是在紐約的語言學校學習了一段時間，16歲之後又轉到卡特勒學校學習。在這個時期，儘管小洛克菲勒的學習成績十分優秀，但是卻遇到了心理上的困難。原本性格內向的他突然置身人群，竟然引發了嚴重的神經衰弱症狀——害怕犯錯，總是處於精神高度緊張的狀態中，並且在被人指出「你很緊張」的時候症狀更加嚴重，甚至到最後竟處於瀕臨崩潰的邊緣了。無疑家人對小洛克菲勒的狀況非常擔心。尤其是母親整天為兒子祈禱，並向丈夫提出了將兒子接回家的要求。在經過全面仔細地思考之後，老洛克菲勒果斷地決定讓兒子暫時放棄學業，回到森林山莊的老屋進行療養。但是他要求兒子隔絕與外界的往來，完全依靠自己的勞動去生活。這一決定在常人看來幾乎是絕情到近乎殘忍的地步，然而小洛克菲勒卻欣然領命。父子之間的默契讓他深深地明白父親的苦心——他必須在這場與自己的戰鬥中贏得勝利，才有能力繼承石油帝國的王位，並領導家族企業進一步地擴張與發展。於是，小洛克菲勒在森林山莊住了下來，並且藉著幫助守林人工作來維持生計。每天早上天還沒亮，他就會早早起床打掃木屋周圍的樹葉，去河邊打水，做好一天的工作準備。當清晨的第一縷陽光穿過樹枝的間隙投向大地時，小洛克菲勒就開始了一天的辛勤工作——砍樹、鋸木頭。他似乎是刻意藉著這種狂暴的勞動方式來舒解心中的情緒，與自己的軟弱和敏感戰鬥。當冬季來臨時，他就要收集楓樹的樹汁，並將它們熬製成楓糖。而正是這個簡單的工作過程讓小洛克菲勒突然意識到「快樂和甜美的東西事實上並不是那樣難以獲

取」。17歲的整整一年間，小洛克菲勒都是在森林山莊裡度過的。在日復一日的林間生活中，時間不僅撫平了他的緊張情緒，而且勞動也使他的意志和體魄都鍛練得更加堅強了。值得一提的是，在此期間小洛克菲勒依然沒有忘記父親傳授的理財要訣。當他重返卡特勒學校時，在他西裝的上衣口袋裡貼身放著一年工作的積蓄和一本詳細的分類帳目。人們發現小洛克菲勒變了——眼神更加堅定，行動更為自若了，而不變的是他依然保持著良好的學習成績。「戰勝自己才能征服世界」——幼年時代抄寫過上千次的座右銘，此刻已經牢牢地刻在了他心裡。

「即使如他人所說，家庭是我唯一的資源，但父親也並非傳說中的英雄。儘管他的意志或許如鋼鐵般堅強，然而他確實是一個實實在在的血肉之軀。」在小洛克菲勒幼小的心靈裡，父親老洛克菲勒的形象永遠是高大的。儘管在旁人看來，老洛克菲勒那灰藍色的眼睛近乎冷得可以將融化的鋼鐵凝固起來，薄薄的嘴唇更是冷酷的象徵，但是在年幼的兒子眼中，父親眼中盈滿的是天空的蔚藍，薄薄的嘴唇也總是帶著笑意微微張開的。在他的記憶中，父親是他最親密的夥伴——教他游泳、滑冰、騎自行車，或者陪伴他靜靜地走在林間小道上。這些溫暖的回憶，連同嚴格的要求與悉心的教導，無疑都是父親在小洛克菲勒心中留下的最寶貴的財富。事實上，洛克菲勒家族的開創者老洛克菲勒留給其繼承人小洛克菲勒的寶貴財富，並不僅僅是龐大的家業，而是最真摯、最深厚的關愛和正確的教育方式。而小洛克菲勒從父親手中接過的不只是美

孚石油帝國的帝冕，而是指引他如何在人生道路上行走的路標。也就是說，老洛克菲勒對兒子的愛以及對兒子的素質與技能的悉心培養，才是真正最寶貴的財富。由此可見，只有父輩們真正領悟到對子女教育與培養的精髓，才能將自己最寶貴的財富留給後人。

## 雛鳥的飛翔，步入自由與獨立的青年時代

從卡特勒學校畢業後，小洛克菲勒曾一度萌生了到耶魯大學學習的念頭，但最終還是在父親的安排下與堂兄弟一同到家族式的白朗寧學院進行系統的專項學習。這是小洛克菲勒近20年來第一次完全離開家人的獨立生活，因此他對大學的寄宿生活充滿了新奇。

當這位洛克菲勒家族的第二代傳人出現在位於普羅維登斯的白朗寧學院校園時，他只是一個單純、天真的青年，心中謹記著母親的教誨——要走正直的路。然而，同學們很快發現，儘管小洛克菲勒並不像其他低年級學生那樣無憂無慮，但他那在人們眼中嚴肅拘謹得近乎可笑的行為舉止卻無疑是真實的。因而，小洛克菲勒第一次交到了家庭成員以外的朋友。於是他立即寫信給母親，興奮地告訴她自己加入了班裡組織的一個很活躍的祈禱會，並且和班裡的同學們一起討論著未來四年內的計畫。

在白朗寧學院學習期間，小洛克菲勒學業優秀，人際關係良好，與中學時期相比在各方面都取得了很大的進步。同時，大學裡的寄宿生活

也給他帶來了很多思想上的衝擊，讓他逐漸嘗試著作出一些改變以便去適應身邊的環境，儘量做到與周圍的人融洽地相處。於是，小洛克菲勒參加了一些社團和俱樂部的活動。慢慢地，他開始主動邀請朋友到他的房間玩，有時候還玩到很晚，甚至後來不再禁止別人在他房間內抽煙、喝酒、玩牌。到二年級的時候，小洛克菲勒開始鼓起勇氣接受舞會的邀請，儘管他在舞會前仍然會惶恐不安地向好友學習一種簡單的舞步。

然而，不管這些活動給小洛克菲勒的生活帶來多大的變化，他依然保持著與家人通訊的良好習慣——他每週都會給家裡寫信，向家裡彙報自己的學習、生活狀況，提出自己遇到的問題並尋求長輩的建議。母親在給他的回信中寫了這樣的話：「孩子，由衷地感謝神讓我從你寫信的語氣上感覺到生活的改變給你帶來的快樂。……不管生活還將發生怎樣的變化，我永遠都會祝福你擁有更多的歡樂。」儘管小洛克菲勒深知母親對於舞會等交際抱有與生俱來的偏見，但他依然謹慎地向母親提出了在畢業前舉辦舞會答謝師友的請求，並請求母親出席他的舞會。母親雖然極不情願，但是也在他的堅持和懇求下答應了他的要求。而正是在這次舞會上，小洛克菲勒與他命中註定的妻子——艾比·格林·阿爾德里奇小姐相識的。

和每一個大學生一樣，小洛克菲勒在自己人生的這個階段也完成了他作為一個青年男性應該做的全部事情——踢足球、參加舞會、和艾比約會以及騎自行車畢業旅行。不過，他依然生活得很節儉，而且在理財

方面仍然保持著從小養成的「記分類帳」的好習慣。儘管註定會在未來繼承巨大的財富和顯赫的家勢，可小洛克菲勒在生活上表現出的節省甚至能讓不知情的人誤認為他是一位靠獎學金生活的貧困學生。他僅有的兩件外套的袖口整圈都磨破了；在寄信時，他甚至會用茶壺的蒸汽去蒸信封上的郵票。即使是和艾比約會，小洛克菲勒也會在滿足她的每一個需求時嚴格控制著金錢的消耗——坐在校園的長椅上分享他自己準備的小點心往往代替了在高檔餐廳享用法國菜。在小洛克菲勒的分類帳本上，不僅明確地羅列出了每天的日用收支，而且他還將學到的會計學知識應用到了資料的統計和評估中。儘管他的這些行為在同學們眼裡完全足以被稱為「怪異」，但他的真實與誠懇卻依然讓他贏得了很多人的友誼。

到畢業之時，小洛克菲勒已經完全適應了大學生活，成長為一名出色的青年人。他不僅以優秀的成績畢業，甚至還獲得了美國大學優等生榮譽學會頒發的獎章。更重要的是，來自母親斯蒂爾曼家族的嚴格的道德觀和父親老洛克菲勒複雜的人生哲學已經在他的思想中被很好地調和起來。他說：「我的思想已經產生了變化。現在我已經不會為紙上的法律條文去爭辯，而是更為注重精神層面的實質。」

就在此時，父親老洛克菲勒的事業正遭受著巨大的挫折。石油帝國的托拉斯組織被政府強制解散，而老洛克菲勒的身體也在這場變故中表現出明顯的衰弱跡象。很快，小洛克菲勒就收到了父親寄來的一封信，

裡面是作為畢業賀禮的25美元支票，以及一封簡短的信：「我很難告訴你我從你身上得到了多少快樂，也很難告訴你我們對你的期望和依賴有多大——這一切我都無法用準確的數字加以衡量。」因此，儘管小洛克菲勒很希望自己的大學生活能夠得以延續——在未來的日子裡能夠以普通人的身份過著無憂無慮的平民生活，但是他從小就樹立起的強烈責任感不允許他對家族繼承人的身份有絲毫的逃避。其實，小洛克菲勒很清楚自己的責任，在父親最需要的時候從父親肩上接過重擔並與他並肩戰鬥，是身為兒子的他畢生的責任。因此，當小洛克菲勒被朋友問及是否考慮過例如政府機關等別的出路可能更適合他自己時，他堅決地否定說：「絕對沒有。當我還是個孩子的時候我就已經明白了自己的使命，那就是幫助我的父親。」這在人們聽起來簡直就像宗教召喚一般——就像耶穌對自己所說的那句話：「我必須去完成我父親的工作。」在成長過程中，青年人往往會面臨人生道路上的許多困惑。儘管小洛克菲勒過著嚴格、拘謹的童年生活，然而這絲毫不能阻止他在青春的舞臺上綻放光芒。隨著年齡的增長，人生觀、世界觀都會在青年時期逐漸確立，而且人格也會趨於完整。同時，很多人也都會不同程度地表現出獨立性，有的人甚至還可能會在思想和行為上脫離家庭的既定軌道。在這種情況下，父母所扮演的角色就要作出一定程度的調整，因為繼續採取強制性策略對其發展進行限制是極不合理的。儘管小洛克菲勒從出生以來就背負著繼承家族產業的責任與厚望，然而他的父母卻在他的青年時期予以了足夠的自由發展空間，從而避免了讓其成長為「溫室裡的花朵」。



## 初戰，在挫折中成長

可以說，剛剛踏出校門的小洛克菲勒並沒有更多的時間去凝視著校門緬懷自己逝去的大學時光或者是滿懷憧憬地展望未來。因為強烈的家族責任感讓他別無選擇地來到了父親的辦公室。之後，小洛克菲勒就帶著與生俱來的贈予和責任，在對自己的能力還並沒有完全認識的情況下，惶恐不安地開始了他的工作。在父親的安排下，小洛克菲勒在早期的工作中將公司的所有管理崗位都嘗試了一遍，以期找到最適合自己的發展方向。而在工作中他為人謙虛謹慎，總是積極地向工作人員請教問題，尤其是經常向父親的首席顧問弗雷德里克·T·蓋茲牧師學習。小洛克菲勒經常跟著他四處巡遊，考察洛克菲勒家族在各地投資的產業。然而經過這一切的努力之後，小洛克菲勒依然對自己的能力沒有一個準確的定位，而他所做的工作目前還僅僅局限於處理一些繁雜的瑣事，以致使他在這樣的工作與生活中一直鬱鬱寡歡——他深感自己無法勝任家族的重托。事實上，他完全沒有時間去規劃自己的人生，而是必須承擔起那些巨大的責任。儘管小洛克菲勒對未來充滿了迷茫和憂慮，但是作為洛克菲勒家族的一員他仍然勇敢地嘗試了自己的第一次投資。

當時正值1897年美國工業經濟的騰飛時期，加上金本位制的確立，美國的經濟重心無情地轉移到華爾街，並掀起了空前的融資熱潮，社會從此步入金融家們斂財的時代。規模龐大的公司在一夜之間拔地而起，空投股票像洪水一樣氾濫成災，一夜暴富的傳奇與頃刻破產的悲劇在華

爾街不斷上演。自出生以來就已經帶著傳奇色彩的小洛克菲勒也迫不及待地想在華爾街新興的金融市場上一展身手，以便進一步發掘自己的經商天賦。於是，他以6%的年利率向父親老洛克菲勒借了一筆資金，並在華爾街的交易所開了一個戶頭進行證券投資交易。

由於從小培養的理財能力和耳濡目染的商業嗅覺，最初的一筆短線套利讓小洛克菲勒第一次品嚐到了勝利的喜悅。初戰告捷之後，小洛克菲勒開始對自己的能力逐漸樹立起信心，進而更為大膽地施展自己的才能。他的姐姐伊蒂絲也加入進來，和他一起分享投資的利潤收益。在隨後的幾筆交易中，他又嘗到了甜頭。於是，在周圍的人們一片讚歎聲中，向來沉穩的小洛克菲勒也逐漸開始有些飄飄然。

就在這時，一個名叫大衛·拉馬爾的投資商找到了小洛克菲勒，並且向他洩漏出一個「秘密」情報——美國的皮革市場不久將會火爆。當時，年輕的小洛克菲勒正處於事業上的迷走階段，急切地渴望得到別人以及父親的認同，於是他竟一改往日沉著冷靜的作風聽信了這個毫無可信度的傳言，將自己的大部分資金都押在了皮革上。然而當他出手大量收購皮革股票時，整個皮革市場的行情確實被他拉動了起來。但是令人沒有想到的是，就在小洛克菲勒收購皮革股票的時候，那個神秘的告密者大衛·拉馬爾自己卻趁機將手中的皮革股全部脫手了。好景不長，嚴重偏離價值的皮革股價又在市場的自我調節作用下跌回了起點，而小洛克菲勒手中近百萬美元的資金已經在這場風浪中消失得無影無蹤了。直

到此時，他才懊喪地發現，自己完全被人利用了。

儘管內心充滿了懊惱和自責，但小洛克菲勒還是坦誠地向父親彙報了自己的失敗經歷，並且做好了接受責罰的思想準備。不過，老洛克菲勒聽完他的話之後，僅僅只是抬起頭來面無表情地看著他，語氣極為平淡地說：「我明白了。好吧，別擔心。我會幫你渡過難關的。」

父親的這番話無疑是對小洛克菲勒最沉重的打擊。他想起自己從踏進父親辦公室的那一天起就已經下定的決心，一定要為父親分擔肩上的重擔，承擔起繼承和發揚洛克菲勒家族傳統的光榮使命。然而，直到現在他仍然深深地意識到自己一直以來無法為父親做出任何有幫助的事，甚至還在增加他的負擔……這一點無疑讓小洛克菲勒異常痛苦。

然而，在洛克菲勒家族的嚴酷環境中從小培養起來的堅韌個性讓小洛克菲勒並不容易被痛苦擊倒，他反而利用這個機會徹底地反思了自己畢業以來的工作歷程——反省自己性格中的弱點，並且更加努力地投入到工作中去；專心致志地投入到家族企業的管理研究中，將手中剩下的資金集中起來，再次投向了華爾街。因為他靠著自己的力量從跌倒的地方再爬起來。

可是，彷彿命中註定他的一生都要與父親的輝煌勝利相反一般，失敗接踵而來。以前那些只針對他父親的敵意也逐漸向他身上集中，周圍

嘲笑的声音也越来越響。由於此時他開始著手一些社會工作——在第五街浸禮會教堂擔任講授聖經課的工作，因此一些報紙幸災樂禍地嘲笑他被「華爾街之狼」洗禮，甚至還將他的損失誇大成為兩千萬美元，並且抨擊他篤信基督教的行為是一種權貴的偽善。

在誦經班授課一年之後，小洛克菲勒的學員從50名增加到200名。不幸的是，這些人卻並不是被他的傳道感化而來的。事實上他們大部分都是記者，為了利用大眾對洛克菲勒家族的敵視心理來尋找讓自己成名獲利的機會。他們來聽小洛克菲勒的課只是為了在自己的報紙上將他嘲笑一番——「洛克菲勒的上帝只會把天國的寶貝賜給中產以上的階級」。這種情況讓小洛克菲勒感到很惱火，他甚至開始計畫向這些人收取聽課費用來進行對抗——「向前來聽課的前75人每人收取5美分，再來的50人每人收取10美分，最後來的25人每人收取15美分。最初一開始來聽課的50人不必交費。」當然，他的這一舉措無疑又會成為報界攻擊的熱點。

但是，小洛克菲勒依然沒有放棄過努力。當巨大的壓力帶來的痛苦情緒讓他難以自持時，他甚至會在百老匯26號的辦公室外連續幹好幾個小時的體力活——將鄉下拉來的木頭鋸成小塊，彷彿為了重新找回17歲那年在森林山莊與自己搏鬥的感覺一般。他告訴自己要用從父母身上繼承的堅強意志與一切逆境抗爭。於是，在基督教青年會大學的演講中，他公開為家族辯護，提出商務邏輯並不違背基督教教義，並且進一步指

出：「競爭不可避免地導致聯合，那些規模較小、效率低下的經營單位被兼併是具有積極意義的。」因而報紙上又出現了這樣的一幅漫畫：小洛克菲勒在畫中被描繪成一台電傳打字機，正在給周日傳教學校列印金融市場的報價單。無疑，他為壟斷企業的辯護言論引起了大眾更多的敵意。即便如此，然而小洛克菲勒卻從未放棄過這種努力。他依然承受著來自外界與自身的巨大壓力，在父親的辦公室那個微妙的職位上重複著各式各樣的工作，並且抽出閒置時間打理自己在華爾街的個人資產，默默地壓抑著自己的雄心壯志。一年之後，他終於如期償還了向父親借的錢——70萬美元的本金和42000美元的利息。剛剛走出校園踏入社會的小洛克菲勒在踏上工作道路之初，遇到了很多和平常人相似的各種難題——來自社會和家庭的壓力、工作與生活上的困惑、對未來的迷茫等等。而在這些困難面前，只有勇敢面對才是唯一正確的道路。可以說，小洛克菲勒職業生涯的初始階段充滿了巨大的困難與曲折——在工作上找不到適合的位置一展才能，時刻面對著媒體和公眾的惡意攻擊，涉足華爾街遭遇欺詐而投資失利……然而他卻始終以堅忍不拔的精神與之抗爭，從失敗中汲取經驗教訓，努力完善自己的人格，提高自己各方面的素質與能力，逐漸培養起對自身能力的把握，找到自己在家族乃至社會中的角色定位。

## 洛克菲勒家業的傳承

在19世紀末與20世紀初的交替之時，美國許多工業新貴家族也紛紛

迎來了家業傳承的更替時期。當時，社會各界都密切關注著這些對美國工業經濟影響舉足輕重的家族中發生的變化——資產如何分配、繼承人如何選定等。當時的社會輿論普遍認為這些家族的繼承人多數都是紈袴子弟，例如證券和鋼鐵市場上叱吒風雲的約翰·沃納·蓋茲因其大膽果斷的作風而被稱為「賭一百萬的約翰」，然而他的兒子卻在繼承了他的家業之後揮金如土的散盡了家財，被稱為「花一百萬的約翰」。不過，小洛克菲勒一如既往的節儉行為卻並沒有給人們留下這樣的印象。儘管如此，人們還是抱著極大的興趣關注著這筆世界上最大的財富——龐大的石油帝國將在他的掌控下如何運轉。

對小洛克菲勒而言，這次更替正是他等待多年的事業成功的起點。擁有這筆龐大的資產無疑會讓他更輕鬆地在華爾街上呼風喚雨。與政治家族阿爾德里奇聯姻獲得的政治背景，加上洛克菲勒家族自身強大的經濟實力，使小洛克菲勒越來越強烈地感受到自身力量與雄心的膨脹。他不僅逐漸從父親老洛克菲勒手中接過越來越多的工作，並且幹得相當出色。

為了完成父親的心願，小洛克菲勒接替父親繼續投身於對馬撒比鐵礦控制權的爭奪戰中，並且取得了事業上的第一次輝煌勝利。其中，在一次收購鋼鐵辛迪加公司的談判中，小洛克菲勒與I·P·摩根進行了反覆的較量。鋼鐵辛迪加公司是摩根多年苦心經營的成果，龐大的資產累積和重組都已經基本完成。事實上，摩根對其很難割捨，但是由於投資計

畫的重大變更所迫，不得不將其出手。小洛克菲勒得知這一情況之後，腦海裡立刻形成了一個將談判權牢牢掌控在自己手中的策略。於是，雙方見面後，小洛克菲勒就直截了當地讓摩根自己報價，但摩根對此暴怒不已。小洛克菲勒卻平靜地看著他：「我想我們之間有一個小小的誤會。……我來這裡並沒有打算要買什麼，但是我卻知道你來這裡是打算要賣什麼。」短短一句話就讓對手摩根在談判中的優勢盡失。

事後，當老洛克菲勒得知兒子在談判中的出色表現時非常激動，並且將此還作為笑談在家族的新年晚餐會上講給用餐的客人們聽。

此後，小洛克菲勒在商場上的表現也更加成熟起來，而工作做得也愈發的得心應手。老洛克菲勒對兒子的成功非常滿意，於是開始放心地將更多的權力與責任逐漸移交給小洛克菲勒，同時為他指派更多更艱難的任務。漸漸地，到後來老洛克菲勒逐步交出了手中的巨大權力及其肩上的重擔，退身幕後協助兒子管理洛克菲勒家族的石油帝國。此時，小洛克菲勒已經收購了花旗銀行、美國鋼鐵公司辛迪加、科羅拉多燃料與鋼鐵公司、新澤西美孚公司，甚至連芝加哥大學和美國的幾條重要鐵路都被收歸到了洛克菲勒家族旗下。換句話說，小洛克菲勒已經成為全美國最大的17家金融機構和工業財團聯盟的主席。

看到兒子取得的輝煌成就，老洛克菲勒深感欣慰。多年以前，小洛克菲勒在從白朗寧學院畢業的時候，他曾經收到一份從家裡寄來的禮物

——祖母和母親手工編織的一隻籃子，裡面裝著父親老洛克菲勒送給他的一枚金光閃閃的5美元硬幣。這是典型的洛克菲勒家族所特有的表達感情的方式。現在，為了表彰兒子對家族所作出的貢獻，老洛克菲勒決定給他加薪——向他支付1萬美元的年薪。對父親給與自己的信任和關愛，小洛克菲勒發自內心地表示感激。於是，他寫信對父親說：「當您告訴我，根據我一年來在工作中的表現您決定給我加薪時，我激動得連呼吸都變得急促了。任何語言都無法表達我對您這份信任的感激之情。」

美國聯邦政府1916年新藉著的一部遺產繼承法規規定，繼承超過500萬美元以上的資產將徵收20%的繼承稅；1917年規定繼承1000萬美元以上的資產要徵收25%的繼承稅。這部法律的出臺及時解決了小洛克菲勒在財政上的獨立問題。1917年，老洛克菲勒開始趁自己還在世的時候將財產轉讓給自己的兒子：先是新澤西州美孚公司、紐約美孚公司、印第安那美孚公司以及其他托拉斯分公司的巨額股份；然後是他耗費30年時間累積的工業財產。直到1921年，這次財產轉移才全部完成。此時，小洛克菲勒手中大約掌握著5億美元的財產，與他的父親老洛克菲勒所轉讓出去的資產相差無幾——除去相關手續費用之後，老洛克菲勒手中僅留下2000萬美元用於股票投資。

然而，儘管這筆財產在法律手續上轉讓完結了，但是在很大程度上，小洛克菲勒依然能夠強烈地感覺到自己並非財產的主人。財產的主



人仍然是那個為了累積它耗費了30多年時間的老人，所以不論是這筆財產在金融市場上呼風喚雨的力量，還是它在慈善事業上創造的輝煌，都是屬於它真正的主人的。而小洛克菲勒也自認自己只是一個「保管人」——他的所有計劃都必須在征得父親老洛克菲勒同意的前提下，才能得以實施。

對於這一情況的形成，小洛克菲勒並沒有絲毫怨言。他十分理解父親的行為：「父親是一個充滿力量、具有頑強意志的老人，我無法懷疑他，更不能指責他。」他完全理解父親是出於對自己的擔心和愛護才保留著財務方面的最終決定權的，這種心情與他年輕時候極度渴望能夠為父親分擔家族重擔的心情是同樣的。因此，他並沒有抱怨過父親對自己的任何約束與干涉。即使老洛克菲勒90歲後的行為逐漸變得古怪，小洛克菲勒也依然表現出十足的耐性與包容，竭力去滿足父親那些近乎刁難的要求。甚至在得知老人向朋友抱怨兒子欠他350萬美元的時候，儘管無比傷心，但小洛克菲勒仍然這樣為父親辯護著：「在我的記憶中，我從未向父親索要過一美分。因為父親對我一直很慷慨。儘管他給予我巨大的財富，我並不謀求成為這筆財富的擁有者，只想竭盡所能地幫助他，滿足他的心願。這是我畢生的追求。他在工業上的輝煌成就以及為全人類慈善事業所作出的貢獻，讓我無比自豪。」

1923年，小洛克菲勒在洛克菲勒集團制度化方面邁出了至關重要的一步——他決定耗資修繕辦公場所。在他父親老洛克菲勒看來，辦公室

只是處理商務交易的場所，「方便實用」是唯一的標準。因此，在老洛克菲勒工作的幾十年間，辦公室一直沒有進行過任何修飾。然而他的下一代接班人卻認為辦公室應該是一個構想家族高層決策的內閣，並且在環境上應該能夠營造出符合這個要求的尊貴氛圍。於是，小洛克菲勒耗資7萬美元將美孚石油大廈的辦公室進行了翻新，並以此為起點，開始真正開創屬於自己的洛克菲勒時代。

在小洛克菲勒大學畢業後剛來到父親的辦公室時，那時的辦公室還處於弗雷德里克·T·蓋茲牧師的個人掌控下。蓋茲去世後，拉德洛又接管了他的事務。拉德洛不相信自己以外的任何人，洛克菲勒家族的管理層在此期間一直處於「獨裁」時期。在得到父親的財產之後，小洛克菲勒開始著手改變這個局面。他拉攏那些與他年紀相仿、能力出眾的忠實職員，與他們共進午餐，著意培養他們成為集團的骨幹，作為接替父親那代管理層的核心成員。而這些人中的大部分人並非管理者而是革新者，而且多數都不是全職雇員，而是以顧問的身份參與到集團的管理與運作中。在社會投資方面，如果說蓋茲牧師是老洛克菲勒時代最傑出的引導者，那麼雷蒙德·福斯迪克就是小洛克菲勒時代的「蓋茲」——正是由他協助小洛克菲勒在社會關係領域的許多成功投資的。在小洛克菲勒接手的5年時間內，洛克菲勒家族的辦公機構一改以前由最高決策者按照個人喜好做出決策的風格，日益趨向固定程式的商業化運作：每個基金會都有各自的管理者，私人捐助方面則由世界和平基金會的前任地區

秘書亞瑟·帕可德全權負責。在家族事業與財富的傳承過程中，由新舊兩種思想的更替而引發的矛盾與衝突是難以避免的。老洛克菲勒在肯定小洛克菲勒能力的基礎上將更多的財產與權力逐步轉交給他，而小洛克菲勒則始終以謙虛謹慎的態度來對待即將繼承的龐大家業和重大責任。因此，在進行家業的傳承時，老一輩開拓者要像老洛克菲勒一樣在磨難中前行根據子女的能力作出理性客觀的判斷，逐步穩健地完成財富與責任的傳遞；而年輕一代的繼承人則要學習小洛克菲勒沉穩踏實的作風，尊重長輩的決定和選擇，始終以慎重的態度來對待，而且必須要明白在自己繼承父輩巨額財富的同時也擔負著將家業傳承與發揚下去的不可推卸的責任。

## 擅長「揮霍」財富的財團掌門人

小洛克菲勒從小所受的教育使得他一直以來都以繼承家業並將其發揚光大作為自己的使命，並且他還深深地明白這樣一個道理：商場上的征戰是永無止境的。小洛克菲勒認為，每項權利、每個機會、每份財產中都隱含著一種責任。然而，在把家業發揚光大的同時，小洛克菲勒也放棄了許多其他方向的發展機會。就性格類型與個人興趣來劃分的話，小洛克菲勒可能更適合在蓋茲牧師的慈善基金會工作，而不是掌管美孚石油公司。事實上，小洛克菲勒一直在照顧家族利益與擴大慈善活動規模之間尋求著平衡點。在小洛克菲勒看來，剛剛成立的慈善基金會代表著一個嶄新的金礦，還沒有多少人發現它所隱藏的價值，而其他領域已

經被很多人染指了。但是他的父親老洛克菲勒卻對慈善事業的投資表現冷淡，並且也無意為小洛克菲勒提供這樣的機會。於是，小洛克菲勒開始抓住每個有利時機向父親提出自己的一些看法——在老洛克菲勒吃完飯開始休息時，或者出門散步時，小洛克菲勒都會趁機向父親提議發展慈善事業，有時甚至還把自己的計畫列印成報告寄給母親，授意母親選擇「合適的時間」將這些提案讀給父親聽，進而以這種方式來讓父親瞭解他的想法並且認同其可行性。

於是，在接下來的12年裡，老洛克菲勒計畫先後投入4億美元的巨額資金用於四大慈善機構的創建。它們分別是：醫藥研究協會、公眾教育基金、洛克菲勒基金和蘿拉·斯蒂爾曼·洛克菲勒紀念基金。在這一系列慈善投資過程中，小洛克菲勒擔任了重要的職位，並且直接參與了一些具體事務的管理。這樣一來，小洛克菲勒不僅鞏固了在家族財團中繼承人的實際地位，而且給洛克菲勒家族的名聲也增添了更多的美譽。

事實上，在小洛克菲勒正式成為洛克菲勒家族的掌門人之後，他不僅接管了家族的石油生意，同時還致力於發展家族的慈善事業。小洛克菲勒發現自己想在石油生意和慈善事業這兩種祖傳的家業之間找到心理的平衡點極其困難，因而他時常承受著神經衰弱的煎熬和折磨。在描述內心的種種矛盾時，小洛克菲勒說：「我做生意時的感覺就像是在和自己的良心賽跑。」他所接受的宗教思想經常使他對自己在商場上的行為產生懷疑，反覆評價自己的決策與行為是否正確。

當人們回過頭來審視小洛克菲勒一生的時候，就會發現他將生命中的大部分時間都花在了把家族財富「送」出去方面——只要他觀察到社會上普遍存在的許多問題，就會想辦法去進一步幫助解決這些問題。

1921年，小洛克菲勒將芝加哥大學心理學博士比爾茲利·魯姆爾任命為蘿拉·斯蒂爾曼·洛克菲勒紀念基金會的負責人，將基金會的目的由「改善婦女兒童福利」轉移到「解決社會管理問題」。在這些運作中，小洛克菲勒一直為魯姆爾提供各種費用支出，並且為首都藝術博物館、美國博物學館和紐約公共圖書館投資100萬美元。隨後，魯姆爾與梅利亞姆創辦了社會科學研究委員會，並在7年間耗費了4000萬美元用於個人網路機構的建立，以擴大管理視野。小洛克菲勒為這些項目慷慨買單，極大地增強了洛克菲勒家族在學術界和社會管理方面的影響力。

1922年，小洛克菲勒出資在普林斯頓大學創建了勞資關係專業（相當於現在的人力資源管理），並致力於在其他高校中實施相同的計畫。在戰爭期間，美國的每個重點大學都建立了勞資關係專業與研究機構。

1924年，小洛克菲勒攜妻帶子前往美國西部地區的黃石國家公園旅行。公園的負責人奧爾布賴特在鐵路終點站迎接了小洛克菲勒一家。事後，小洛克菲勒寫信感謝奧爾布賴特為他和家人安排了一次愉快的旅行，並表示「對黃石河崎嶇的道路旁聚集的大量垃圾感到很難過」，同

時還開出一張面額不小的支票用於對這些垃圾的清理工程。

兩年後，當小洛克菲勒全家再次故地重遊時，他們的老嚮導奧爾布賴特則特意为他們制定了一條十分特別的旅行路線——帶領他們去當地古老的土著民族極為重要且風景壯麗的傑克遜洞地區。在他們穿過那些雜亂的看板和攤位以及一些破舊不堪的農場和敗壞景致的臨時小屋之後，奧爾布賴特談到當地人零散的投機行為和管理的不利對於眼前美麗的自然風光無疑是很大的傷害，並表示自己一直以來都在尋求解決這些問題的方法，而在他的規劃中購置整個旅遊區的土地需要整整25萬美元。

旅行結束後不久，小洛克菲勒就向奧爾布賴特撥去了一筆50萬美元的款項，讓他負責買下整個傑克遜穀，並且拿出一套完美的旅遊區開發規劃。

此後，他又捐出2萬美元用於紅杉林公園的建設，並先後為內華達山脈的大樹和田納西州的大煙山國家公園的保護區專案進行了投資。

1926年，威廉與瑪麗學院宗教文學教授威廉·古德溫向小洛克菲勒展示了他所繪製的威廉斯堡的小鎮修復規劃圖。300年前，這個輕度破壞的小城鎮曾經是維吉尼亞王朝的政治文化中心，堪稱美國民主思想的發源地。小洛克菲勒注意到城鎮中的一座舊磚建築曾在博斯韋爾的著作

《詹森的一生》中被提及，而且在美國乃至全世界都享有盛名。於是他毫不猶豫地決定將其買下，並且認可了古德溫教授的重建規劃。為了避免以「小洛克菲勒」的名字收購時極有可能引發的投機者哄抬地價，古德溫教授以「大衛先生」的名義在嚴格保密的情況下展開了收購工作。兩年後，威廉斯堡的修復落成典禮在市政廳舉行。當古德溫教授在無數人熱切的目光下公開捐贈者小洛克菲勒的名字時，他以5000萬美元的巨額投資換來了市民們熱烈的掌聲與真摯的感謝，以及當地在此後幾十年裡的持續繁榮與發展。隨後，在小洛克菲勒的管理下，威廉斯堡作為歷史文化古跡迎接著來自世界各地的遊客。為此，他還成立了殖民威廉斯堡公司，使得這項投資達到了經濟收益上的頂點。

不論是自然保護區建設、國民教育，還是政策宣傳、醫療研究，甚至公共管理以及歷史文化藝術品的收藏，小洛克菲勒的慷慨解囊不僅成就了他在公眾心中的盛名，而且給他也帶來了相關國家機構中獨一無二的地位。難怪有人這樣評價他說：「小洛克菲勒花錢的藝術與老洛克菲勒賺錢的藝術一樣精湛。」他的支票簿就像放在美國發展道路上的每一個新的空間裡，而他本人也似乎親身參與了每一件事一般——從戰後重建凡爾賽宮，到出資贊助埃及金字塔考古團。小洛克菲勒的妻子艾比曾這樣談起他的去處：「儘管我從不知道約翰的確切位置在哪裡，但是我確信他在世界的任何角落都會向那些需要幫助的人伸出援手。」可以說，與他在慈善事業上的壯舉相比，其他很多富有家族的慈善行為只能

算是「婦人的憐憫」。

與父親老洛克菲勒以及他那個時代的其他富豪不同，小洛克菲勒絕不會讓自己變成一個專制的財富搜刮者。他總是愜意地在對財富的管理中享受著「藝術」。而且，在大興慈善事業的過程中，小洛克菲勒還得到了心靈上的極大滿足。洛克菲勒家族無疑是美國歷史上最富有、最具影響力的家族。它的第二代繼承人小約翰·D·洛克菲勒與家族的創始人不同，在接管家族龐大的石油帝國的同時，也將父親所開闢的慈善事業進一步發揚光大，為洛克菲勒家族的石油王朝在美國長達85年之久的壟斷地位打下了堅實的基礎。

因此，在挖掘財富世家「富過六代」的秘訣時，人們必須看清這樣一個事實：紈袴子弟的「揮霍」只是對家族財產單純的消耗，只有像小洛克菲勒那樣具備長久的戰略眼光和廣闊的胸襟，以追求財富消耗的社會化最大收益為目標而進行的「揮霍」，才能為家族企業的長期穩定發展打下堅實的基礎。

## 在磨難中前行——拉德洛事件

20世紀初，老洛克菲勒加大了對科羅拉多燃料與鋼鐵公司的投資力度並擁有了對該公司的絕對控制權——陳舊的經營方法和管理制度被摒棄，一套嶄新的、藉著壓榨勞動力追求高利潤的「工業專制」制度取而代之。在這樣的制度之下，勞資雙方的矛盾迅速升級，很快就從罷工發



展到武裝衝突。在這場戰爭中，許多勞工及其親屬失去了生命。尤其是在兩名婦女和一名兒童的屍體被發現之後，資本家的暴行將民眾的憤怒提升到了頂點。其餘地區的罷工者也紛紛開始襲擊礦場的管理者。到最後，威爾遜總統不得不命令聯合部隊進駐該地區，以控制局面避免引發全面戰爭。

早在罷工初期，小洛克菲勒就已經對這場危機予以了密切關注並且為之奔忙。當時，威爾遜總統內閣反對在企業中建立聯合會的意圖已十分明顯，包括I·P·摩根在內的其他商業巨頭都感到坐立不安。而小洛克菲勒在罷工和暴力衝突中也面臨著巨大的壓力。然而，當政府多次出面表示希望小洛克菲勒以自身的社會影響力來解決事件時，小洛克菲勒卻都以科羅拉多燃料與鋼鐵公司的一個「股東」的身份加以迴避了。無疑，這樣的態度立即遭到了社會各界的廣泛指責。無奈之下，威爾遜政府只能繼續出面進行雙方的調停，但卻由於勞工方面拒絕接受調停而告終。於是，白宮的一個小組委員會開始就礦場與採礦問題召開了聽證會。其間，小洛克菲勒應召出席了聽證會。

聽證會上，小組委員會主席馬丁·福斯特向小洛克菲勒頻頻施壓，試圖以「勞工的被殺」以及「婦女和兒童的慘死」來逼迫小洛克菲勒出面了結這場爭端。而小洛克菲勒則以父親老洛克菲勒的原則巧妙地迴避著。他說：「這個問題已經不是某一家公司或者某個行業的問題，而是應當由國家管理的事務——是否允許工人在自己選擇的條件下進行工

作。事實上，在生死攸關問題上，我們寧可損失自己所有的錢，也不願意看到我們的工人失去工作。所謂為了自身利益而強迫工人們接受我們的規則是毫無理由的。不幸的是，很多人並不理解這一點。」

福斯特主席反問道：「那麼，如果這意味著耗盡你們家族的全部財產以及殺死你所有的雇員，你依然會堅持這一原則嗎？」

小洛克菲勒則鄭重地保證：「這無疑是一個極其重要的原則。」

儘管很多人認為小洛克菲勒的話只是誇誇其談，但小洛克菲勒的父母卻倍感欣慰與自豪。尤其是他的父親老洛克菲勒，稱讚兒子的證言是「為原則進行搏擊的響亮的號角」，表示將把科羅拉多燃料與鋼鐵公司的一萬股股票作為禮物送給小洛克菲勒。這位父親似乎已經習慣於自己所開創的洛克菲勒家族的傳統——以金錢作為載體傳遞感情，而他的兒子也在此時以這種方式得到了父親堅定有力的支持。

然而，不久之後卻爆發了拉德洛屠殺。當這一消息以閃電般的速度傳遍全國時，無論何時何地小洛克菲勒都能真切地感受到落在自己身上的憎惡的黑影。正如多年前他的父親老洛克菲勒所面臨的困境一樣，拉德洛屠殺讓小洛克菲勒也陷入了公眾憤怒的視線中。集會和遊行示威無處不在，憤怒和激動的情緒也不斷在全國高漲。那些報紙雜誌上如此寫著：「洛克菲勒家族的每一次祈禱都是對基督的侮辱！」「那些燒成炭

的婦女與兒童的屍體就是洛克菲勒成功的證據！」媒體和公眾輿論幾乎完全都站在了衝突中的勞工那一方。

對小洛克菲勒來說，看這些報紙無疑是一件痛苦的事情，因此他學會了怎樣避開這些攻擊的傷害而將注意力始終集中在最核心的問題上。同時，他也清楚地意識到，拉德洛事件可能會成為他至死都無法擺脫的重負——即使他能聽任自己在公眾心目中的形象變得醜陋不堪，但是父親和自己為家族的聲譽所作出的一切努力也將付諸東流。更不幸的是，年邁的父親和老一輩的助手蓋茲牧師已經無法給予他更多的幫助與支持了，這就意味著小洛克菲勒必須依靠自己的力量引領家族走出這個泥潭。

很快，小洛克菲勒找到了兩個對自己很有幫助的人。他們就是現代公共關係之父艾維·李和加拿大政壇前勞動部部長麥肯齊·金。這些屬於同一個時代的富家子弟很快結成了聯盟。1914年，小洛克菲勒找到艾維·李表示自己渴望掌握取得信任的藝術。他說：「我和我的父親被這個國家的報紙和人民嚴重地誤解了。對於怎樣才能讓我們的處境得到理解這一問題，我想聽聽你的建議。」隨即，艾維·李開始了他的工作。他在科羅拉多發行了一系列公告，編寫了《在科羅拉多為工業自由而進行的鬥爭》這本小冊子，並且將其發佈到他自己所設立的廣播網路上。接下來，他又挑選了一些報紙，將其中的某些報導進行再版，以此來引導公眾的意見。「群眾是由輿論為標誌引導的」是艾維·李一貫的觀點。

此外，他還讓小洛克菲勒對外宣稱自己擁有科羅拉多燃料與鋼鐵公司的全部產權，並表示公司不會在態度上向罷工者屈服，甚至把這一聲明的公告貼滿了整個礦區，以表明公司有誠意與罷工者談判。而麥肯·金多年的勞資關係背景則幫助小洛克菲勒在具體事務上搭起了一個從衝突中退場的臺階。

到1914年末，罷工的浪潮逐漸平息，科羅拉多燃料和鋼鐵公司以及其他公司也基本恢復了正常的生產。1915年，小洛克菲勒解聘了公司的管理者蒙哥馬利·布朗。這對年邁的布朗來說意味著鬥爭的結束，但是對年輕的小洛克菲勒來說一切才剛剛開始。

1915年2月，小洛克菲勒出現在威爾遜總統與勞資關係委員會的聽證會上。此前麥肯·金已經向他面授機宜。小洛克菲勒在回答中竭力迴避問題和責任，他那嚴肅正直的態度使得人們並不相信他就是殘酷殺人計畫的制訂者。第一輪聽證會後，小洛克菲勒得到了大多數人的支持。

然而，當小洛克菲勒發現他在百老匯26號辦公室裡關於罷工的信件已被聽證會的工作人員取走並且開始調查時，立即陷入了絕境。

同年5月，小洛克菲勒再次出現在證人席上。而此時公眾同情的聲音卻變成了咒罵，他則在眾目睽睽之下揮汗如雨。

開始時，小洛克菲勒還能拿出自信回答一些細節上的問題。可當他

唯一的支點——道德被對手拿走以後，他幾乎處於尊嚴盡失的境地，從說話吞吞吐吐到最後只能沉默不語。這無疑是他人生中所經歷的最殘酷的鬥爭，而這場鬥爭持續了整整三天。在委員會愈發猛烈的攻擊下，小洛克菲勒意識到自己已經不能以天真無知的態度來繼續這場鬥爭了。於是他開始恢復了鎮定，開始採取迂回戰術巧妙地迴避對手的攻擊，始終與科羅拉多燃料與鋼鐵公司的管理事務拉開距離，努力給旁聽者製造一種這樣的印象：儘管小洛克菲勒對其雇員所採取的行為表現出很大程度上的認可，但是他卻並不是暴力事件的策劃者，只是他的家族所擁有的財富與盛名讓他無可逃避地成為眾矢之的。

如此一來，雖然狼狽不堪，但是小洛克菲勒卻終於得以從拉德洛事件的審問中走出。根據麥肯·金的建議，小洛克菲勒在審問後的兩個月後，搖身一變成為勞資關係改革的先鋒。

當時，小洛克菲勒和麥肯·金驅車前往拉德洛礦山和科羅拉多燃料與鋼鐵公司的其他煤田進行視察。他默默地站立在那塊曾經是勞工宿營地的貧瘠、荒涼的土地上，看著被風卷起的黑沙漫天飛揚。當礦工們得知洛克菲勒家族的掌門人已經來到他們中間時，都感到難以置信。小洛克菲勒隨和地同他們交談，與他們享用相同的午餐，走進他們破爛的木屋中，坐在露出彈簧的折疊床上。他與麥肯·金甚至還戴上頭盔、穿上制服下到深深的礦井裡去檢查公司的安全工作情況。此外，小洛克菲勒還提議為礦工們舉辦了一次舞會，並且他還與在場所有的年輕女性跳

舞。

這些行為被追蹤他進行報導的記者們迅速寫成新聞發回了報社。毫無疑問，這一事件的傳播比召開十次演講或新聞發佈會的效果都要好得多。緊接著，麥肯·金表示礦工們可以用秘密投票的方式選舉出自己的代表，每150人中選出一個，由這些代表與聯合委員會的經營者們一起工作，參與關於工作、生活、安全、衛生、教育、住房等各方面的討論，礦區會議每4個月召開一次。此外，還規定了一些對管理人員投訴與處理的可操作性細則。這一計畫最終以超過半數的有效投票得以藉著實施，並且很快就作為「洛克菲勒計畫」的一部分被世人所知。

至此，小洛克菲勒終於平息了科羅拉多燃料與鋼鐵公司的勞資糾紛。可以說，拉德洛事件是洛克菲勒家族所遇到的最大的危機，如果不妥善處理就可能讓家族世代聲名狼藉。因而，小洛克菲勒在強烈的家族榮譽感的支撐下，親身參與到勞資雙方的調解中與工人進行溝通，並運用家族的經濟實力和社會影響力解除了這個危機。小洛克菲勒的成功經驗對於中國現階段正處於發展中的眾多民營企業和家族式企業有積極的借鑑意義——僅僅以是否在相關法規允許的範圍內來作為衡量企業管理的標準是不夠的，企業家自發地對企業行為進行人道主義的規範往往能為勞資雙方帶來更好的結果。這不僅是一個企業平穩快速發展的根本，而且也是構建和諧社會、創造社會精神財富的必要條件。

## 家族兩代共譜的家世傳奇

在事業剛剛起步的時候，小洛克菲勒並沒有得到公眾的好評。1905年，一家雜誌社的刊物上就曾經有過這樣一段關於他的評價：「年輕的洛克菲勒先生總是表現出一副消極無害的可憐相，在表現得毫無優點的同時也毫無缺點。」畢竟，在父親老洛克菲勒巨大的背影下，年輕的小洛克菲勒在人們眼中只是一個「幸運而平庸的年輕人」。

因為，早在1858年，老約翰·D·洛克菲勒就以自己800美元的積蓄，加上從父親那裡以0.01%的利息借來的1000美元，與克拉克合夥成立了主營農產品的克拉克-洛克菲勒公司。作為洛克菲勒帝國地基的第一抔土，在南北戰爭期間，克拉克-洛克菲勒公司賺取了豐厚利潤。1862年，公司的利潤增長到17000美元。1863年，老洛克菲勒在煉油專家安德魯斯的勸說下轉行投資煉油廠。兩年後，洛克菲勒以7.25萬美元的價格從合夥人手中買下了公司，並將其發展為當地規模最大的煉油企業。1866年，老洛克菲勒組建了紐約洛克菲勒公司，負責石油的出口業務。1870年，標準石油公司成立，總資產達到100萬美元。在之後的兩年裡，標準石油公司陸續吞併了該地區20多家煉油廠，將該州90%的煉油業、全部主要輸油管及賓夕法尼亞鐵路的全部運油車都控制在手中。緊接著，老洛克菲勒又接管了新澤西鐵路公司的終點設施，將匹茲堡、費城和紐約的石油企業家踏在腳下，並與賓夕法尼亞公司在鐵路方面展開激烈競爭。到1882年，美孚石油公司就基本上控制了全美國的工業企業

和主要鐵路幹線，成為美國歷史上第一個托拉斯組織。隨後，洛克菲勒財團進軍金融業。財團旗下的花旗銀行、曼哈頓銀行等四家大銀行控制了全國銀行12%的資產，三家保險公司則佔據了全國保險業總資產的26%。

在父親輝煌的戰果下，小洛克菲勒的登場就顯得低調多了。尤其是在初涉商場就遭遇到種種挫折與失利之後，人們對這位石油帝國的繼承者並不怎麼看好。然而，當小洛克菲勒開始致力於公共事業和慈善事業並為人們「揮霍」了億萬美元之後，他在公眾心目中的形象驟然發生了徹底的改變。

這一形象上的改變無疑讓那些美孚石油公司的高管們嗅到了金幣的氣息。在阿奇博爾德和A·C·貝德福德兩位公司首腦人物的擁戴下，小洛克菲勒成為美孚石油公司的副總裁。在此期間，小洛克菲勒活躍在社會各界各領域，將美孚石油公司的立法觀念以及對未來石油行業前景的影響灌輸給各大評議會的議員們。然而，正當他在大陪審團陪審長的坐席上贏得公眾熱烈的掌聲時，一家報紙卻批露出了聲名狼藉的阿奇博爾德信件。事態的發展讓小洛克菲勒必須作出一個選擇——如果繼續與唯利是圖的商人為伍，那麼他成為一個慈善家的夢想和努力都將化為烏有。小洛克菲勒明白，必須在商業與慈善事業之間作出選擇的時候已經來臨。於是，在征得父親老洛克菲勒的同意之後，他陸續辭去了美孚石油公司、美國鋼鐵辛迪加公司的副總裁職務以及其他很多相關公司的職



務，最後僅擔任了科羅拉多燃料與鋼鐵公司等幾個利害關係不嚴重的公司的管理職務。

1917年，小洛克菲勒被捲入拉德洛事件。他在背負著巨大壓力的同時，讓旗下的基金會從事了大量的戰爭救濟工作。短短的10天內，在基督青年教會的活動中，小洛克菲勒就曾在軍營進行了35場巡迴演講。他的父親也一直在幫助他，以便讓他在紅十字會、基督青年教會及其他戰爭工作組織中所做的活動得到很好的宣傳。經歷了暴風驟雨一般的拉德洛醜聞的低谷之後，小洛克菲勒再次站到了人們面前，引領著洛克菲勒家族向著嶄新的20世紀邁進。對這一危機的妥善處理，讓小洛克菲勒贏得了榮譽和整個家族至高無上的領導權，進而讓他的名字在報刊上與「卓越的勞資關係的政治家」頭銜排在一起。

拉德洛事件讓小洛克菲勒深切體會到商業與公共關係之間相互扶持的便利性，在化解兩者矛盾方面更加得心應手。因此，儘管他的慈善付出總是帶著濃郁的商業氣息，在公眾面前他仍然會表現出一副對賺錢漠不關心的樣子。當被記者問到為何會將百萬美元恩施出去時，小洛克菲勒總是微笑著回答說：「我只是想加深個人與整個國家、整個民族的聯繫。我想鞏固那些重要的東西，整理混亂的秩序，讓人們生活得更加幸福。」當然，在這偉大的志向背後，小洛克菲勒的慈善心也並非是脫離實際的。在他活躍在各種社會活動中時，他所建立起來的錯綜複雜的社會關係無疑會為洛克菲勒家族的未來發展打開一扇扇大門。不管為慈善

事業和社會活動捐贈了多少金錢，小洛克菲勒始終沒有放棄守護家業、維護家族利益的責任。因為他確信這些「捐贈」會為他的兒女們拓寬道路，使他們擁有的財產數目大大超過父親老洛克菲勒交給他保管的財產。

儘管洛克菲勒家族最初兩代人的財產交接過程在法律手續上花費了4年時間，但是到小洛克菲勒完全掌握財產的控制權以及完成思想和觀念上的新舊更替，則整整花了14年時間。其實，在小洛克菲勒還未掌管家族的財產之前，他就曾試圖勸說父親實行流線型管理以順應時代的變遷。而且，早在1911年，小洛克菲勒就向父親提出應該將多餘的資金投放到借貸與信託機構。然而，與其他很多同時代的老一輩企業家一樣，老洛克菲特對金融機構和銀行充滿了厭惡和懷疑。但是，小洛克菲勒卻相當執著——他發動身邊的人對老洛克菲勒輪番「轟炸」，反覆闡述他的觀點並表示贊同。於是老洛克菲勒讓步，出資收購了公平信託公司的控股權。

在洛克菲勒財團的支撐下，公平信託公司急速擴張，到1929年的時候已經吞併了14家小銀行與信託機構，不僅躋身到了全美最強大的銀行之列，而且還開設了一些海外分支機構。此時，在小洛克菲勒的暗中安排下，他妻子的弟弟溫斯洛普·阿爾德里奇成為該公司的最高執行者。此後，公平信託公司作為洛克菲勒家族的金融計畫的核心，逐步聯合了默里公司、大通銀行。大通銀行的總資產高達20億美元，藉著美元外交

的手段在拉丁美洲的諸國中形成一股強大的勢力。在融入洛克菲勒家族的金融擴張體系不久，大通銀行立即成為全世界資產最多的銀行。

然而好景不長，1929年的金融危機引發了隨之而來的經濟大蕭條，貨幣黃金股票市場上的資金憑空蒸發了1.73億美元。銀行紛紛倒閉，儲戶惶恐不安，就連羅斯福總統也將矛頭指向了以洛克菲勒家族為首的「金融寡頭」。作為老一輩白手起家的創業者，老洛克菲勒對於這場年輕一代引起的「騷亂」一直持否定態度。但是，作為小洛克菲勒最堅實的支持者，他依然在兒子最需要他的時候站出來宣讀了由艾維·李起草的發言：「這無疑是令人沮喪的日子……但是繁榮最終會回來的。……我們要相信這個國家會回到以前的軌道，人們的基本生活也會恢復。我和兒子已經出資收購了大量普通股。」

公眾的憤怒與總統的譴責並沒有阻止華爾街的金融家前進的腳步。由於原董事長的退休，阿爾德里奇正式接管了大通銀行，並多次在國會委員會中表明自己與總統一樣同屬於解決危機的陣營，並呼籲金融立法的改革——把商業銀行和投資銀行進行分離。他的這一觀點隨後被整合進1933年的《格拉斯—斯蒂格爾法》。而洛克菲勒家族和大通銀行也藉著改革成功避免了遭受巨大的損失。但是鋼鐵巨頭摩根的業務則因此受到了很大的打擊。

當阿爾德里奇將全世界最大的銀行納入掌中的時候，他的姐夫小洛

克菲勒正忙於將美孚石油公司的部分股票轉投到 I B M、通用汽車、通用電子和其他新興行業的企業。因為他敏銳地感覺到了石油行業潛伏的危機。分解法令頒佈之後，洛克菲勒家族的美孚石油帝國立刻被分割開來，而且信託公司也被拆分。接替旗下分公司老一代管理層的第二代管理者，似乎缺乏對洛克菲勒家族的忠誠。印第安那美孚石油公司的總經理羅伯特·W·斯圖爾特與小洛克菲勒之間發生了一場難解難分的爭鬥。與拉德洛事件不同，在這場爭鬥中，公眾輿論始終站在小洛克菲勒一方，而小洛克菲勒與美孚石油公司的關係也向著對他有利的方向發展，而他作為對國家負責的商業股票代言人的地位也得到了鞏固。

1937年，當洛克菲勒中心的建設工程接近尾聲時，老洛克菲勒感慨萬千。雖然他為自己設定了活到100歲的目標，但是年逾90的身體已經虛弱不堪。

1937年5月23日，老洛克菲勒離開了人世。在他被安葬的那一刻，美孚石油公司遍佈全球的所有辦事機構的全體雇員都放下了手中的工作，用5分鐘的時間來緬懷他們這位曾經非常令人討厭的老闆。在這5分鐘後，人們心中的老洛克菲勒就變成了一個人人敬仰、樂善好施的人。

兩年之後，洛克菲勒中心落成。小洛克菲勒戴上手套和頭盔，一臉肅穆地親手把最後一顆釘子敲進了洛克菲勒中心大廈。此時，他已經65歲了，還能做很多工作，但是從某種意義上來說，他的工作已經圓滿地

完成了。當人們指責他的父親老洛克菲勒獨佔了大量財富時，小洛克菲勒力圖說服人們理解這筆財富只是神託付給他的家族為了人類的幸福而進行管理的；當人們認為洛克菲勒這個名字是不負責任的特權的代表時，小洛克菲勒則無數次用自己的行動去證明家族的名字是責任與義務的體現。至此，小洛克菲勒也完成了他在洛克菲勒家族傳奇中最為絢麗的篇章。而他真正的成就，則將在以後的日子裡藉著他的子孫後代更加壯麗地展現出來。小洛克菲勒並不只是將父親開創的家族事業繼承下來，而是進一步地擴張與發展，不僅藉著融資對家族企業的資產結構作出調整，使之更適應時代的發展要求，而且還藉著慈善捐助這一手段向社會各領域各階層滲透，為家族的持續繁榮打下了堅實的社會基礎。而洛克菲勒家族繁盛百年的事實也證明，除了家族本身雄厚的經濟實力和牢固的政治基礎之外，家族的繼承者還應當具備長遠的戰略眼光和與時俱進的先進思想。

## 第四章 勞倫斯·洛克菲勒——風險投資之父

在洛克菲勒家族一百多年的光輝歷史中，曾經出現過這樣一個絕頂天才。他冷靜而富有智慧，有著超出常人的敏銳的商業眼光，善於從波譎雲詭的市場中找到千載難逢的投資良機。沒錯，這個人正是勞倫斯·洛克菲勒，被美國人譽為「風險投資之父」的風險投資大師。勞倫斯·洛克菲勒在洛克菲勒家族第三代的兄弟中排行老四，被人們認為是父系的代表人物。生於富豪家庭中的勞倫斯·洛克菲勒沒有一絲纨绔子弟的習氣——他低調而謙遜，深受人們的愛戴。然而，在商界的勞倫斯·洛克菲勒就像變了一個人一樣——他處事果斷堅決，總是積極地尋找著風險投資的機會，而且他的膽識和勇氣令對手望塵莫及。在洛克菲勒家族陷入困境的時候，正是勞倫斯·洛克菲勒挺身而出，帶領這個老牌家族走出了無盡的泥潭，而他也因此被人稱為是洛克菲勒家族的「中興之主」。在時代發生巨大變化的時候，勞倫斯·洛克菲勒又能緊跟住時代的潮流，不斷地做出改變以適應社會的發展。終其一生，勞倫斯·洛克菲勒藉著自己的努力打拼下了上億家財，這使他的名字不僅寫進了洛克菲勒家族的歷史，同時也永遠的銘記於美國乃至世界的經濟史中。

家族姓氏的光環——是榮耀，更是壓力和動力

勞倫斯·洛克菲勒生於1901年。可以說，一出生他就註定了要走上  
一條和其他孩子與眾不同的道路——他的父親小洛克菲勒是一位著名的  
慈善家，他們的家族在紐約聲名顯赫。顯然，這些都可以對他產生很大的  
影響。紐約社交界一位明星家族的主婦大衛加德納夫人時常對朋友  
說：「我不會允許自己的孩子和洛克菲勒家的孩子一起玩，因為他們都  
是強盜的孫子。」大衛加德納夫人的想法看起來有些不可理喻。因為洛  
克菲勒家族很早就已經被紐約的上流人士所接受，他們都對這個家族的  
成員有著比較好的印象。勞倫斯·洛克菲勒的母親可以在一個晚上連續  
參加威廉姆·範德比爾特家和內留斯·範德比爾特家的聚會，並且在與這  
個鉤心鬥角的家族交往時能夠始終保持中立，贏得幾乎所有人的好感。

勞倫斯·洛克菲勒的父親小洛克菲勒深知，建立「適當」的上層交  
際圈對孩子未來的發展大有好處，但他並不願意讓自己的孩子成為一個  
完全的「上層人士」——作為一個精明的商人，小洛克菲勒可不想讓孩  
子變成那種思想保守的、不能適應美國發展的人。而且，小洛克菲勒還  
擔心上流社會中那種清高排外的氛圍會給孩子帶來不好的影響。因為他  
曾經親眼目睹了很多巨富的後代不學無術，經常混跡於形形色色的交際  
場合，過著花天酒地的生活，大肆揮霍著他們祖上留下來的財產。  
如H·L·門肯先生所言，那些公子哥將大把的時間和金錢都浪費在了馬球  
和女人的身上，當他們把堆積如山的財富揮霍一空時，只得流落於紐約  
的街頭，過著生不如死的生活。

小洛克菲勒不希望外界過多的知道自己家族的隱私，他要給孩子們

創造一個安靜的環境，不讓他們過早的受到外界的影響。由於小洛克菲勒的努力，外人對洛克菲勒家族的故事知之甚少，但是這也使得人們對這個家族的興趣越來越濃——他們想瞭解小洛克菲勒退休後的生活，也想知道這個家族的新一代是否有能力接過長輩們的衣鉢。甚至洛克菲勒家族豪宅的保安幾乎每週都會捉到幾個試圖翻牆進來打探這個家族奧秘的記者或者攝影師。這些人都想曝光一些洛克菲勒家族的新聞，但是從來沒有人能夠獲得成功。即使有人僥倖能夠躲過保安犀利的目光，他也難以見到小洛克菲勒和他的孩子們——洛克菲勒家的別墅太多了，誰都不知道這家人現在到底住在哪裡。

因為家族生意的關係，小洛克菲勒別無選擇地要住在紐約市里。洛克菲勒家族在紐約西部十區五十四號街有一棟九層高的老式房子。這所房子的不遠處便是紐約中心公園。每天勞倫斯·洛克菲勒放學後都會在家庭教師或者是保姆的陪同下來這裡遊玩。

勞倫斯·洛克菲勒從小就被教育要學會過簡樸的生活，當然，他能夠得到自己想要的一些東西，但前提是他必須藉著自己的努力來賺取零花錢。例如修剪家裡的草坪、幫父親擦皮鞋等。父親這麼做的目的是為了讓勞倫斯·洛克菲勒能夠知道金錢的來之不易，並且希望他懂得珍惜金錢。此外，勞倫斯·洛克菲勒還被允許查看祖父的帳本。因為這些帳本記載了祖父的每一筆生意。由於年代久遠，帳本的紙張已經變得發黃、發脆，字跡也褪了色。閒暇的時候，勞倫斯·洛克菲勒總會趴在桌子上，充滿好奇地翻閱這些帳本，仔細閱讀上面那些密密麻麻的字。從



祖父的帳本中勞倫斯·洛克菲勒第一次認識到了金錢的價值，知道不應該把錢浪費在不值得的事情上，而這也正是父親希望他能夠明白的事情。此外，小洛克菲勒經常會讓孩子們做一些簡單的分類帳目，做得好的孩子可以得到獎勵，做不好的則要接受父親的懲罰。勞倫斯·洛克菲勒非常聰明，每次他都把帳目整理得清清楚楚，得到父親的獎賞。藉著這些小遊戲，勞倫斯·洛克菲勒接觸到了不少商業知識，這對他未來的發展無疑有著莫大的影響。

勞倫斯·洛克菲勒高中時就讀於林肯學校，這所學校是當時的哈佛校長查理斯·W·艾略特一手建立的。1914年，艾略特和佛萊克斯納共同主持了教育論壇。他們注意到美國高中「效率低，效果差」的現象，決意建立一所新式的試驗高中來改變這種現象，而林肯學校就是在這種背景下誕生的。林肯學校是實用主義教學思想的典範，他們去除了拉丁文和希臘語這兩門課程，創立了符合現代思想的學習方式，反對讓學生死記硬背。在這所學校裡學習沒有傳統學校那麼大的壓力，因為林肯學校對學生們採取一種非常通融的態度，允許他們按照自己的進度來學習。勞倫斯·洛克菲勒的父親是林肯學校的贊助人之一，因此他也被送到這所學校來學習，而不是像其他巨富的後代那樣去明星學校。可以說，林肯學校的教學理念深深地影響了勞倫斯·洛克菲勒，使得他思想更加開放，而不是一味地拘泥和頑固不化。

勞倫斯·洛克菲勒每天早上都很早起床，然後步行前往學校，這也是父親為了讓他能夠變得更加獨立。起初，學校裡的孩子都對這個洛克

菲勒家的孩子感到好奇，但不久之後他們就忘記了勞倫斯·洛克菲勒的身份，並且和他相處得非常愉快。勞倫斯·洛克菲勒學習成績非常優秀，而他的幾位兄弟則沒有那麼出色，他的弟弟溫斯洛普甚至因為學習太差轉學去了其他學校。林肯學校在勞倫斯·洛克菲勒的人生中扮演了很重要的角色——教會了他如何跨越身份上的鴻溝和人正常交往。勞倫斯·洛克菲勒曾經說過：「在這所學校裡我從來沒有感覺到我是一個特殊的人，其他人都沒有把我當做洛克菲勒家的孩子來看待，我與他們相處得也很好。相反，見到那些從明星學校畢業的男孩們我反而很拘謹，因為我清楚我與他們不是一路人。」

為了幫助孩子建立起良好的人脈關係，父親小洛克菲勒還經常把勞倫斯·洛克菲勒介紹給他的商業夥伴們。勞倫斯·洛克菲勒很小的時候就已經認識了德比沃以斯先生、卡特勒先生，他們都是極富商業頭腦的商人。在與這些商界精英的交流中，勞倫斯·洛克菲勒學到了不少的知識。此外，他還常常和父親公司裡的那些員工來往，而這些人後來為他工作時也像對待他父親那樣忠心耿耿。

勞倫斯·洛克菲勒和他的兄弟們從小就受到了很好的教育，這也使得他們不像其他巨富的後代那樣癡迷於紙醉金迷的生活。有一個小故事可以很好地說明小洛克菲勒對這些孩子的教育成果：有一次，一個朋友看見勞倫斯·洛克菲勒和他的幾個兄弟駕駛著一艘小帆船，就指著旁邊停泊的一艘豪華遊艇問：「你們怎麼不去買那樣的船呢？」幾個兄弟聽後都笑了，勞倫斯·洛克菲勒對他說：「你以為我們是誰，是範德比爾

特家的那些敗家子嗎？」

可以說，洛克菲勒這個姓氏既有重重的壓力，同時也有至高無上的榮耀。多年後，勞倫斯·洛克菲勒在接受媒體採訪時感慨：「我們真正擁有的財富是我們的姓氏，這是我們最寶貴的東西。只要這個姓氏不被玷污，就算我們的財富減少了，世界的大門依然會對我們打開。」出生在洛克菲勒這樣一個顯赫的家族裡，勞倫斯·洛克菲勒卻沒有像其他巨富的後代那樣沉迷於紙醉金迷的生活，這與小洛克菲勒的教育是分不開的。從勞倫斯·洛克菲勒的成長過程中我們可以發現，家庭教育對一個孩子來說有著重大的影響，甚至決定他以後的命運。而洛克菲勒家族之所以能夠長盛不衰，始終在美國經濟中佔有重要的位置，就是因為這個家族每個成員的身上都遺傳著一種特殊的品質。雖然洛克菲勒是一個光榮的姓氏，但是光靠這個姓氏是不能取得成功的，想要將洛克菲勒這個姓氏繼續發揚光大還需要勤奮與努力。

## 熱忠航空業——商業天才橫空出世

勞倫斯·洛克菲勒身上有典型的洛克菲特家族的特徵，性情比其他入冷淡，把父親關於責任的責難看的比什麼都更重要。勞倫斯·洛克菲勒在家中排行老四，在家族的幾個兄弟中，納爾遜·洛克菲勒與他的關係最為要好。不過，勞倫斯與納爾遜的性格卻截然不同，勞倫斯的脾氣秉性更像他的父親，而納爾遜的開朗熱情則繼承自他的母親。

勞倫斯·洛克菲勒長大後漸漸走出了哥哥們的羽翼庇護，找到了一

份很有前途的工作，而且他也一改兒時的頑愚，變得越來越成熟。勞倫斯·洛克菲勒有一雙充滿智慧的眼睛，這讓他看起來很像他的祖父——石油大王老洛克菲勒。少年的時候，勞倫斯·洛克菲勒嘴邊總是掛著那種略帶嘲諷似的微笑，讓人覺得這個孩子有些玩世不恭。然而當他長大後，他嘴邊的那種微笑不見了，取而代之的是成熟與穩重。

勞倫斯·洛克菲勒精通社交，這也許是受到了洛克菲勒家族的影響。因為這個家族幾乎所有的成員都是交際場合中耀眼的明星。在雞尾酒會上，勞倫斯·洛克菲勒會穿著一身考究的無尾西裝，配上一些極其別致的藝術飾品，看起來是那樣的英俊與灑脫。每個賓客都喜歡與他攀談，而勞倫斯·洛克菲勒也談吐風雅，舉止從容，贏得了大家的喜愛。在人們眼中，洛克菲勒家族的孩子就應該像他這樣，而勞倫斯·洛克菲勒也成了這個顯赫家族的象徵。事實上，對於勞倫斯·洛克菲勒來說，和別人在一起就彷彿是一場付出與獲取的特殊遊戲，在遊戲中他會躲避掉所有可能穿過他防線的攻擊。

後來，勞倫斯·洛克菲勒跟著洛克菲勒三世約翰·D·洛克菲勒（小洛克菲勒的大兒子，出生於1906年，以父親的名字命名）一起去了普林斯頓大學讀書。在那裡，他得到了人們的廣泛認可，幾乎所有人都認為他將來一定會取得巨大的成功。勞倫斯·洛克菲勒所選的專業是哲學，他努力學習每一門能夠接觸到的課程，並且每門課程都有優異的成績。當勞倫斯·洛克菲勒開始寫他的畢業論文時，他的兩個哥哥已經開始參與到家族事務之中。勞倫斯·洛克菲勒並不滿足於哥哥們的蔭庇，所以他

要走出他們的陰影，為自己尋找成功的捷徑。

勞倫斯·洛克菲勒的母親艾比認為讓自己的孩子成為一名律師也是一個不錯的選擇，也許這是為他選擇哈佛法學院的原因之一。後來的事實證明，勞倫斯·洛克菲勒對法學沒有一丁點的興趣。由於身體不好，他在第一學期就大病了一場，艾比很擔心自己孩子的健康狀況，所以就將勞倫斯·洛克菲勒帶回家，讓他休養了很長一段時間。

1934年，勞倫斯·洛克菲勒再次回到了哈佛並且在這裡生活了一年。在這一年中他終於確定自己對枯燥的法學毫無興趣。同年，勞倫斯·洛克菲勒與瑪麗·法蘭西結婚。瑪麗·法蘭西的父親是北太平洋鐵路的創始人。顯然這段婚姻會給勞倫斯·洛克菲勒帶來很多的幫助。婚後的勞倫斯·洛克菲勒不但把更多的時間和精力投入到了工作之中，同時藉著瑪麗的父親他也認識了更多的商界人士。這對他未來開展生意無疑有著莫大的好處。

成家後不久，勞倫斯·洛克菲勒便把家搬到了紐約。因為在他看來，紐約這樣的大都市里發展空間會更大。勞倫斯·洛克菲勒先在大通銀行裡做了一名普通的職員，經過幾個月的實習後，他正式進入了洛克菲勒中心的董事會。在參與家族事務的時候，勞倫斯·洛克菲勒一直致力於尋找那些和家族利益沒有衝突的東西，或者是沒有內在對立的東西。由此可見，小洛克菲勒的教育成果還是卓有成效的。

不久之後，勞倫斯·洛克菲勒開始對斯堪的納維亞的傢俱產生了非常濃厚的興趣。這種傢俱在20世紀30年代風靡一時，成為很多家庭主婦

夢寐以求的式樣。而勞倫斯·洛克菲勒第一次見到這種傢俱還是在和妻子佈置新房的時候。他敏銳地發現了這個商機，認為這種傢俱現代化的設計可以激發很多顧客的購買欲望。於是，勞倫斯·洛克菲勒在1937年與建築師華萊士·哈里森和哈曼·古德斯通合夥成立了他的第一家公司，主要從事傢俱的進出口貿易。起初，很多身邊的人都勸勞倫斯·洛克菲勒不要這麼莽撞地作出決定，然而他卻沒有聽從他們的意見。因為他相信自己的判斷沒有錯，而且他也相信做這種傢俱的生意一定能夠為自己帶來很多利潤。事實證明，勞倫斯·洛克菲勒的判斷是非常正確的——傢俱公司成立之後銷量一直穩步增長，讓這個洛克菲勒家族的年輕人賺得了生意上的第一桶金。雖然對於一個年輕人來說如何向別人證明自己的能力是一件很困難的事情，然而勞倫斯·洛克菲勒的起步卻是如此輕鬆。

儘管在家族生意上取得了令人側目的成功，但是勞倫斯·洛克菲勒並沒有就此滿足。對於他來說，商業不僅僅是用來賺錢的工具，雖然這對於證明自己的成功是重要的。勞倫斯·洛克菲勒喜歡做生意的真正原因是因為他喜歡接受挑戰——在應對挑戰的過程中他可以充分展示出自己的才華。

1937年，洛克菲勒石油公司的創始人老洛克菲勒去世。幾個星期後，勞倫斯·洛克菲勒買下了祖父在紐約股票交易所的位置。他對那些剛上市公司的興趣要明顯大於已經上市很久的公司。因為他能夠利用洛克菲勒家族的影響力以及關係使新上市的公司得到幫助。也就是在這一

時期，勞倫斯·洛克菲勒開始稱呼自己為「投資資本家」。

勞倫斯·洛克菲勒第一個涉足的新技術行業是航空業，這是他祖父和父親都沒有進軍過的領域。和那個時代的很多年輕人一樣，年輕氣盛的勞倫斯·洛克菲勒也對航空業無比的熱衷。

1938年，德國化學家庫恩·羅布邀請勞倫斯·洛克菲勒參加了一個企業聯合會。這個聯合會追隨於勞倫斯·洛克菲勒的一個兒時偶像——美國飛行家雷根貝克。此時，雷根貝克正試圖收購通用公司下屬的一個航空公司，共需要350萬美元的資金，而庫恩·羅布組織的企業聯合會幫他籌集到了這筆錢，而其中也包括了勞倫斯·洛克菲勒1萬美元的贊助。此後幾年中，勞倫斯·洛克菲勒不斷增加在這家航空公司中的投資，直到他成為最大的股東。在他成為最大的股東之後，他在董事會中也已經具有舉足輕重的影響力。

1939年，一位頗有雄心的年輕企業家J·S·邁可道內爾與勞倫斯·洛克菲勒取得了聯繫。J·S·邁可道內爾來自於阿肯色州，身材高大，精力充沛，曾經在葛蘭·L·馬丁公司做過總設計師。後來由於第二次世界大戰爆發，邁可道內爾決定成立自己的公司，製造自己親自設計的飛機。他在美國的聖路易斯機場租用了一個辦公室，然後又找來了一些工程師，並且讓這些人以輕鬆的心態設計一種新型飛機，而他自己則負責為公司的產品尋找出路。

邁可道內爾留給勞倫斯·洛克菲勒的第一印象非常好。在勞倫斯·洛克菲勒看來，他是一個謙遜、誠實的傢伙，而且他還對這位設計師的計

畫產生了濃厚的興趣。勞倫斯·洛克菲勒認為這家公司的產品不僅適應了未來市場的需要，更重要的是邁可道內爾還是這方面的大行家，他們的產品品質絕對值得相信。於是，勞倫斯·洛克菲勒為此贊助了1萬美元，並且積極地為公司的產品尋找出路。不久之後，邁可道內爾的航空公司就成為軍用航空器的重要供應商之一。到1940年，勞倫斯·洛克菲勒已經更進一步涉足到了飛機製造業這個領域，以至於他不得不請求父親向他提供更多的資金來支持旗下迅速發展的航空公司。作為一個初涉商界的年輕人，勞倫斯·洛克菲勒在很短的時間內就取得了巨大的成就。可以說，這其中既離不開洛克菲勒家族龐大的財力支持，同時也離不開勞倫斯·洛克菲勒個人的努力。從勞倫斯·洛克菲勒的成長經歷來看，初出茅廬的他沒有一般年輕人的膽怯，而是憑藉著超出尋常人的勇氣和敏銳的商業眼光，取得了令人矚目的成就。勇於進取、勇於拼搏的精神永遠是成功必不可缺少的要素，而勞倫斯·洛克菲勒正是掌握了這把通向成功之門的鑰匙，才打拼出了屬於自己的一片天地，成為商界令人矚目的「商業天才」。

## 進軍風險投資業——成功轉型

第二次世界大戰爆發不久後，勞倫斯·洛克菲勒也進入了海軍服兵役，而且很快他就當上了海軍上尉，駐守在華盛頓。他的主要工作是監督戰鬥機的生產和改進。之所以能獲得這份工作是因為他熟悉美國的石油業和飛速發展的飛機製造業。1942年後，洛克菲勒家族更多的成員參



與到了這場戰爭之中——洛克菲勒三世（約翰·D·洛克菲勒）參加了海軍，大衛·洛克菲勒從軍官培訓學校畢業後，被派遣到北非進行情報工作；最小的弟弟溫斯洛普成為部隊裡的一名軍官；而他們的父親小洛克菲勒也沖在了戰爭的最前沿，不斷地為勞軍聯合組織提供各種說明和支持。

由於艾比非常擔心她正在服兵役的兒子們，所以每天她都擔驚受怕的關注著戰事的進展。那時溫斯洛普和大衛都在戰爭區域，因此艾比尤其擔心他們的人身安全，同時她也害怕勞倫斯和洛克菲勒三世因為某種原因被派上戰場。事實上，艾比的這些擔心是沒有必要的。因為她的兒子們並沒有像她想像的那樣經歷著一個戰士所應該經歷的一切。

對於洛克菲勒家族的幾個兄弟來說，戰爭的到來幫助他們從父親嚴厲的家規中解脫了出來，並且使得他們有了機會修正和確定今後的人生軌跡。和他的兄弟們一樣，勞倫斯·洛克菲勒也從這場戰爭中找到了施展自己才華的途徑——將賺錢與新科技巧妙地融合到了軍需和防衛設備之上。也就是在這一階段，勞倫斯·洛克菲勒成功地進軍風險投資業，完成了事業上的成功轉型。

在戰爭之前，比起家族的幾個兄弟來，勞倫斯·洛克菲勒的投資方向還是很不明確的。但是在海軍服役期間，勞倫斯·洛克菲勒敏銳地洞察到了投資軍事行業的機會，而且他本人對這個投資機會充滿了興趣，同時國家也一樣在密切關注著軍事行業。勞倫斯·洛克菲勒已經為西海岸的戰時巡邏機裝配線投入了很多資金，在廣島事件前的幾個月，他調

入戰鬥機後勤部工作。利用這個優勢，勞倫斯·洛克菲勒又把目光瞄準了邁可道內爾這樣的公司。當J·S·邁可道內爾聽說勞倫斯正在與海軍秘書佛雷斯特爾·詹姆斯一起進行海軍飛行器的督導工作後，他便寫了一封長信，力勸勞倫斯·洛克菲勒在這個問題上幫他們美言幾句，並且請求在適當的時候向他們透露一些海軍需求的最新資訊。

由於勞倫斯·洛克菲勒對佛雷斯特爾的意圖瞭若指掌，所以他正試圖從國會那裡得到戰後軍備的委託權。由於戰爭的原因，美國軍隊的大量飛機和其他武器設備都需要進行更新換代。這不僅是戰爭的需求，同時也是經濟發展的需要。於是，在這種情況下，許多軍事行業的大亨們都在竭盡全力地爭取政府的訂單。誰能夠獲得這筆訂單，就意味著可以賺到高額的利潤。

事實上，勞倫斯·洛克菲勒作為一名探索者已經率先進入了這片極具開發價值的區域，而且他以前贊助過的那些公司發展前景都非常好。戰前邁可道內爾公司只有15名職工，但當戰爭結束以後他們的員工人數就超過了5000人，並且這家公司成為噴氣機推動器的研究中心。1943年，邁可道內爾公司又得到了一筆大合同——建造可以從航空母艦上起飛的飛機幻影FH-1。幻影戰鬥機於1946年在羅斯福總統號航空母艦上成功地完成了起飛和降落的試驗。其實早在幻影戰鬥機被投入使用之前，邁可道內爾公司就開發出了另一種更先進的戰鬥機——女妖，後來女妖戰鬥機被應用在了朝鮮的戰場上。不久之後，邁可道內爾公司又獲得了一筆製造守護神噴氣機的大合同。顯然，正是這些接踵而來的合同讓邁

邁可道內爾公司快速發展起來的。

勞倫斯·洛克菲勒在進入海軍後勤部以後就賣掉了手中持有的邁可道內爾公司的股票。不過當他終於從繁忙的工作中解脫出來後，他又重新買進了這家公司的股票，獲得了73000股的股份，價值高達40多萬美元。政府調查員曾經向邁可道內爾詢問過勞倫斯·洛克菲勒是否在合同回扣的問題上對他們公司施加了一些影響，但是邁可道內爾卻矢口否認，這件事後來也就不了了之了。

第二次世界大戰結束之後，邁可道內爾公司是新軍事時代唯一一個與勞倫斯·洛克菲勒有聯繫的軍工企業。1946年，海軍向勞倫斯·洛克菲勒徵詢意見：一個移居美國的波蘭人皮爾塞基創建了一個專門生產直升機的軍工企業——皮爾塞基公司，這家公司不久前收到了一個訂貨合同，要求他們製造出20架小型飛機，但是他們資金上卻出現了一些問題。海軍問勞倫斯·洛克菲勒是否願意幫助這家公司。經過一番深入調查後，勞倫斯·洛克菲勒發現這家公司生產技術比較先進，產品也能夠適應市場的需要，只是缺少一些資金和必要的行銷手段。於是，再三考慮後，勞倫斯·洛克菲勒最終同意組建一個財團加入這家公司。這個財團裡包括了他的老朋友C·道格拉斯·狄龍和A·費力茲·杜·朋特，他們共籌集了50萬美元購買了這家公司51%的股份。朝鮮戰爭爆發以後，以勞倫斯·洛克菲勒為首的財團為皮爾塞基公司提供了巨大的資金支持，而且他們還專門派了一個代表團前往作戰區，向美國的將軍們推銷由他們公司生產的軍用運輸機。而勞倫斯·洛克菲勒還利用洛克菲勒家族的影響

力使這些將軍相信，他所投資的這家公司生產的運輸機完全值得信任。最終，皮瑟可克成為有限戰爭時期軍事製造業的代理人之一。

在積極投資於傳統軍工產業的同時，勞倫斯·洛克菲勒也對一些新興的、具有很大大市場潛力的軍工產業有了濃厚的興趣，如海軍需要的反應雷達和能夠使用液體燃料的火箭技術。當時美國中國有很多公司的情況和皮爾塞基公司一樣，他們擁有很好的工程技術實力，但苦於缺少資金和管理的活力，企業發展遲緩。有著敏銳的商業嗅覺的勞倫斯·洛克菲勒發現了其中隱藏的巨大商機，於是他就果斷地開始投資於這些行業。勞倫斯·洛克菲勒購買了馬誇特飛行器公司20%的股票，這個公司研製出了衝壓式噴氣發動機；他在華萊士航空公司有27%的分紅，這家公司製造出了噴氣機的引擎片；他在一家飛行燃料補給公司有30%的分紅；他在飛行器音訊設備公司有24%的分紅，這家公司生產出的產品在市場上獨佔鰲頭。後來勞倫斯·洛克菲勒又購買了一家核能發展公司17%的股份——這家公司致力於核燃料技術的研究與開發。後來，由於原子能被人們越來越普遍的使用，而且發展十分迅速，他也從中賺取了令人咋舌的巨額財富。

我們可以藉著勞倫斯·洛克菲勒提出的「10年風險週期」來瞭解這位商業鉅子的投資歷程：勞倫斯·洛克菲勒專門組建了一個團體用來監控他的風險投資，這個團體中的每個成員都能夠得到相應的報酬。其實，這些人都不是什麼商界的知名人物。即便如此，但是他們卻經常出現在洛克菲勒公司的董事會上，這也表明了他們與勞倫斯·洛克菲勒有

著非常密切的關係。因此，有人猜測勞倫斯·洛克菲勒在投資過程中借助了洛克菲勒家族財團的力量。

與勞倫斯·洛克菲勒合作的夥伴不同於洛克菲勒家族中的那些雇員，他們並不十分關心洛克菲勒家族的政策，甚至不關心手下員工的個人發展。這些人都是非常富有的人，他們唯一關心的是所投資的項目是不是會給他們帶來很多的收益。與此相反，負責為勞倫斯·洛克菲勒管理投資的那些專業人才相當於是他的耳朵和眼睛，他們在市場中不斷地尋找那些具有潛力的公司。正是有了這些人的幫助，勞倫斯·洛克菲勒才能發現了更多更好的投資機會，並且藉著這些投資借機擴張自己的財富。

在1950年，勞倫斯·洛克菲勒作出了一個錯誤的判斷——他賣掉了手中持有的邁可道內爾公司的股票。儘管在這筆生意中他獲利了800萬美元，但邁可道內爾公司後來的發展還是讓勞倫斯·洛克菲勒感到了些許懊悔。不久之後，邁可道內爾公司與道格拉斯航空公司合併，一躍成為美國中國最大的三個國防製造業承包公司之一。邁可道內爾公司曾經是勞倫斯·洛克菲勒最鍾情的一家公司，如果他沒有草率地賣掉手中持有的股份，那麼他將得到更多的利潤分紅。勞倫斯·洛克菲勒的成功並不是偶然的，戰前他已經是商界中有名的企業家，但他並沒有滿足於這些成功。相反的，即使是在連綿不斷的戰火之中，勞倫斯·洛克菲勒也時刻關注著市場的變化，憑藉他敏銳的商業目光不斷發現商機，並且最終獲得了巨額財富。從勞倫斯·洛克菲勒的創業過程中我們可以看出，一

個成功的人永遠不應該只滿足現有的成功，只有始終具備一顆進取之心，才能不斷地取得進步，收穫更多的成功。

## 不再用以前的方式賺錢——豎起擴張的旗幟

經過數十年商場的打拼，勞倫斯·洛克菲勒已經累積了巨額的財富。可以說，他的絕大部分收益來源於對金融投資的管理以及與政府簽訂的大筆訂單。令他感到驕傲的是：他的成功沒有過多的依靠家族，他幾乎是憑藉著一己之力打造出自己的商業帝國的。與他的哥哥們相比，勞倫斯·洛克菲勒為人更加低調——他不喜歡到處去宣揚自己是洛克菲勒家族的一員。

隨著經濟的快速發展，洛克菲勒家族的第三代人也感覺在新的時代裡應該改變家族傳統的經營模式，畢竟只有這樣才能保證洛克菲勒家族能夠適應新時代的變化。為此，他們曾經開過一個會來討論家族將來應該向哪個方向發展。當時家族的所有兄弟都參與到了這個會議之中，當然，其中也包括了勞倫斯·洛克菲勒。作為洛克菲勒家族的一員，儘管勞倫斯·洛克菲勒不想與家族扯上太多的關係，但是他還是不得不參與到家族事務之中。在這次會議上，納爾遜·洛克菲勒認為幾個兄弟應該同心協力地擴大洛克菲勒家族的影響。對於這個觀點，勞倫斯·洛克菲勒表示非常贊同，同時他認為自己能夠做出的最大貢獻就是提供財力上的幫助——因為家族的財產由於幾個兄弟的分散而日益減少。勞倫斯·洛克菲勒曾經用一種開玩笑的口吻對他的兄弟們說：「時代已經發生變

化，我們不能再用從前的那種賺錢方式去賺錢了。」確實，洛克菲勒家族第三代的幾個兄弟所處的時代已經不同於他們父輩的時代。畢竟二戰後世界經濟發生了驚天動地的變化，如果他們還堅持用原來的方式去經營自己的生意的話，那麼等待他們的將是被這個快速變化的時代所淘汰的命運。如果他們不想洛克菲勒家族成為一個沒落的二流家族，就需要幾個兄弟必須拿出更多的創新精神來適應這個時代的變化，同時還必須保證幾個兄弟能夠始終如一的團結在一起。

洛克菲勒家族的幾個兄弟經過商議後，終於下定決心成立一家洛克菲勒兄弟有限公司。在這家公司剛剛成立的時候，勞倫斯·洛克菲勒是這家公司的主要負責人。在外界眼中洛克菲勒家族的生意、家庭和責任彷彿都是他一個人的事情。儘管他的兄弟們每個人都投入了150萬美元作為公司的原始資本。

紐約的各大報紙紛紛刊登了新聞祝賀這家新公司的成立，而且他們還把這家公司譽為「一個理想的控股公司」，認為洛克菲勒兄弟有限公司將嘗試與社會經濟共同進步，並且還會公平地去獲取利潤。

勞倫斯·洛克菲勒在管理這家公司的時候並沒有改變自己以往的經營方針。因為對於他來說，洛克菲勒兄弟有限公司與他旗下的其他風險資金項目沒有多大的區別。勞倫斯·洛克菲勒的助手藍道夫·馬斯頓曾經向他提供了一份大通銀行的執行計畫，這份計畫中羅列了可以為洛克菲勒兄弟有限公司帶來利潤的投資領域。此時，洛克菲勒兄弟有限公司的主要利潤來源於航空運輸業或者航空製造業，其他利潤則來自在國外進

行投資的一些工業項目，例如原料資源。

非洲這片土地上有著豐富的原料資源，而且相對於歐美來說，這裡還有著大量的廉價勞動力。勞倫斯·洛克菲勒曾經派遣一名顧問前往剛果進行考察，這名顧問在回國後向他提議應該在剛果建立一家棉紡織廠。顧問給出的理由是剛果的勞動力價格十分低廉，而且當地的棉花價格只有美國中國棉花價格的一半。於是勞倫斯·洛克菲勒接受了這名顧問的建議，與老朋友C·道格拉斯·狄龍合夥開辦了非洲紡織與針織公司。這家公司於1955年正式開始投入生產——他們從當地雇傭了大量工人，並且從美國運來了先進的生產設備。很快，非洲紡織與針織公司就為勞倫斯·洛克菲勒帶來了收益。現然，他又一次依靠自己敏銳的市場嗅覺發現了寶貴的商機。

投資非洲紡織與針織公司獲得了巨大成功之後，勞倫斯·洛克菲勒又開始把目光轉移到了其他的產業中。對於這位商業鉅子來說，非洲這個看似貧瘠的地區卻蘊含著其他投資者看不到的巨大寶藏。不久之後，勞倫斯·洛克菲勒再次與好朋友C·道格拉斯·狄龍聯手——他們先後投資了塞吉科公司（汽車代理商）、安娜卡茄公司（一家生產處理器的公司）、薩博茄公司（生產金屬罐的公司）和西庫公司（水泥加工廠）。在這一系列的投資中，勞倫斯·洛克菲勒佔據了大部分的股份，其餘的股份都歸C·道格拉斯·狄龍所有。洛克菲勒兄弟有限公司在非洲的投資專案和在拉丁美洲進行的那些投資項目有所不同，這些項目沒有政治上的傾向。其實，這也是勞倫斯·洛克菲勒和納爾遜·洛克菲勒最大的不同



之處。在他看來，他只是一個生意人，不想在生意中摻雜進太多的政治因素。後來，剛果獨立運動爆發，剛果中國的局勢開始變得動盪不安。出於謹慎起見，勞倫斯·洛克菲勒決定賣掉手中持有的大量股份，而此時他已經收穫了豐厚的利潤。

成立洛克菲勒兄弟有限公司只是勞倫斯·洛克菲勒振興洛克菲勒家族宏偉計畫中的第一步，而他建立這家公司的目的是為了確保洛克菲勒家族能夠參與那些新興的、有市場潛力的行業。儘管公司發展的機會不是很多，但至少家族的經營理念發生了重要變化。洛克菲勒家族的祖輩們都是依靠政府的訂單而獲取財富，但是現在這種輕鬆賺錢的情況已經不可能再出現了——戰後美國政府嚴格地控制了官方的支出，而對於洛克菲勒家族來說賺錢不再是那麼簡單的事情了。勞倫斯·洛克菲勒是一個非常有遠見的商人，在很早的時候他就意識到洛克菲勒家族傳統的經營方式應該發生改變。而在過去的那些日子裡，洛克菲勒家族的經營者們總是採取保守的策略，保住已有的投資項目就是他們最大的願望。然而，現在勞倫斯·洛克菲勒卻想改變這種現狀，他要重新調整家族金融關係的管理，把他祖父留下的那套已經落伍的管理模式徹底淘汰。

勞倫斯·洛克菲勒的做法沒有贏得家族中所有兄弟的認可——至少洛克菲勒三世就沒有同意勞倫斯的觀點，他反對將家族代代相傳的慈善事業擱置在一旁。而家族中最小的弟弟溫斯洛普也因為個人原因不能積極參與到洛克菲勒兄弟有限公司的經營活動之中。此時，勞倫斯·洛克菲勒意識到洛克菲勒家族的未來發展只能依靠他、納爾遜以及大衛·洛克

菲勒，而且只有借助他們三個人的能力以及影響力，洛克菲勒家族才能夠在新的時代裡取得發展。

在洛克菲勒家族第三代的兄弟中，勞倫斯·洛克菲勒無疑是最具有商業天賦的。他不僅有豐富的從商經驗，而且樂於接受新鮮事物，知道與時俱進的重要性。在時代發生變化的時候，勞倫斯·洛克菲勒力主改變固有的經營模式，擴展了洛克菲勒家族企業的業務範圍，讓這個老牌的家族煥發出了蓬勃的生機。相信在勞倫斯·洛克菲勒的帶領之下，洛克菲勒家族會重新走向輝煌。中國有句老話叫做「富不過三代」，然而迄今為止洛克菲勒家族已經輝煌了六代，歷經了百年風雨的洗禮，而且至今依然沒有一絲衰敗的跡象。很多人都想知道洛克菲勒家族富過六代的成功秘訣是什麼，從洛克菲勒家族第三代人的經歷中我們也許能夠得到一些啟示。社會是會不斷發展的，一個家族如果不能在時代變化的時候做出改變以適應時代發展的需要，那麼最終就會被丟進歷史的垃圾堆。洛克菲勒家族正是因為有勞倫斯·洛克菲勒這樣具有遠見卓識的繼承人，才能夠不斷地對自身作出改變，在新的時代裡依舊保持蓬勃旺盛的生命力。

## 知人善用——勞倫斯的制勝之道

勞倫斯·洛克菲勒接管家族生意後遭遇過不少的阻力，畢竟他的改革計畫並不是每個人都認可的。這時，納爾遜成為勞倫斯·洛克菲勒的堅定擁護者。他欣賞弟弟的遠見卓識，認為洛克菲勒家族要繼續繁榮就

必須作出些改變。有了納爾遜的支持，勞倫斯·洛克菲勒也就能夠更好地開展工作了。他勇於作出新的嘗試，把主要精力放在那些具有市場潛力的新項目之中。雖然這些專案不需要太多的投資，但是往往能夠帶來豐厚的收益。

在賣出剛果公司的股份之後，勞倫斯·洛克菲勒一直想在非洲大陸尋找新的投資機會。由於剛果的投資給他留下了美好的回憶，所以在他眼裡這片大陸中也會埋藏著數不盡的財富。後來，勞倫斯·洛克菲勒手下的一位職員向他推薦了奈及利亞。奈及利亞是一個物產極為豐富的國家，中國政局相對來說也比較穩定。於是，在經過深入的調查之後，勞倫斯·洛克菲勒下定決心把奈及利亞當做新的投資目標。洛克菲勒兄弟有限公司在奈及利亞開設了大型的紡織工廠，從當地收購低廉的原材料，並且雇傭那些奈及利亞人為他們工作。不久之後，勞倫斯·洛克菲勒又陸續開辦了水泥加工廠以及木材加工廠。由於這些企業發展得十分迅速，所以勞倫斯·洛克菲勒很快就獲得了巨大的收益。

家族生意的快速發展讓勞倫斯·洛克菲勒漸漸贏得了大家的信任，進而使他成為洛克菲勒家族5200辦公室的負責人之一。然而，就在勞倫斯·洛克菲勒事業一帆風順的時候，他又遇到了一件非常棘手的事——為洛克菲勒家族尋找一位新的管家。當時，伯特倫·卡特勒是洛克菲勒家族的管家，他從1902年開始就作為一名會計員為洛克菲勒家族服務，不過現在他已經到了退休的年齡。伯特倫·卡特勒管理著洛克菲勒家族的投資事宜，是洛克菲勒兄弟們雇傭的老員工之一。勞倫斯·洛克菲勒對

他如此看重是因為他經常能夠提出有建設性的意見，並且在這幾十年中一直對洛克菲勒家族忠心耿耿。這樣一個有才能的人離開無疑是洛克菲勒家族巨大的損失。勞倫斯·洛克菲勒不得不開始尋找新的管家。

在伯特倫·卡特勒退休的前夕，勞倫斯·洛克菲勒就開始積極物色能夠接替他位置的人。經過耐心地觀察，勞倫斯·洛克菲勒終於發現了一個合適的人選——施特勞斯。

施特勞斯是一個猶太人，從1950年起開始為洛克菲勒家族工作。他有著豐富的閱歷和知識，而且還從事過多種不同的職業，這讓他能夠從容應對生意中的各種考驗。施特勞斯有著一段傳奇的經歷：他曾經在著名的勒布銀行擔任經理，並且取得了不俗的成績；1928年，施特勞斯又搖身一變成為一家投資銀行的合夥人；與此同時，他還在美國朋特博士的金融委員會佔有一席之地；當二戰打響時，施特勞斯又加入了海軍，成為海軍預備隊的一名軍官，廣島事件兩個月後，他被破格提升為海軍上將；二戰結束後，施特勞斯曾經擔任過原子能委員會第一任執行主席，但由於與杜魯門總統在原子能委員會未來發展的問題上產生了分歧，所以他在任期結束後就離開了這個部門。

當勞倫斯·洛克菲勒找到施特勞斯並且宣佈讓他接替伯特倫·卡特勒的位置時，這位精明的猶太人也感到十分驚訝，畢竟他來到洛克菲勒的家族企業只有很短的一段時間。然而，勞倫斯·洛克菲勒的態度卻很誠懇，他認為施特勞斯是這個位置的最好人選。最終，施特勞斯接受了勞倫斯·洛克菲勒的任命，正式接管了洛克菲勒家族管理委員會辦公室主

任的職位。洛克菲勒家族委員會管理著這個家族方方面面的事情，要實施多種專案的複雜運作。事實證明，勞倫斯·洛克菲勒的眼光是非常正確的——施特勞斯完全勝任這份工作。以早年作為投資銀行家和政府顧問培養出來的雙重個性，可以說施特勞斯是管家這個位置上的最佳人選。因為他既能夠督促不斷壯大的洛克菲勒兄弟有限公司部長們的工作，同時又能夠敏銳地發現美國國防計畫中新的投資領域，這使得洛克菲勒兄弟公司總是能夠領先於別人發現寶貴的商機。

施特勞斯在洛克菲勒兄弟有限公司中有著舉足輕重的作用，他能夠一直參加洛克菲勒家族核心人物的會議，並且在幾個兄弟中充當最有價值的中間人。外界人士普遍認為他只是勞倫斯·洛克菲勒的助手，但事實上他為兄弟幾個和他們的父親都做出過重要的貢獻。當小洛克菲勒把關注的重心轉移到人口問題上時，施特勞斯馬上就能夠提出一系列科學合理的計畫；當大通銀行打算研究未來的原子能領域，並且著手投資核反應爐時，施特勞斯又能夠找到一些物理學家朋友來幫忙。

雖然施特勞斯的工作非常出色，但是他並沒有在洛克菲勒家族待上很長的時間。1953年，施特勞斯離開了洛克菲勒家族，原因是艾森豪召他回去擔任原子能委員會一個新成立部門的主席。儘管施特勞斯為洛克菲勒家族效力的時間並不長，但是他在短短幾年的時間內給這個家族帶來了許多新的變化。同時，施特勞斯的出色成績也再次證明了這樣一個事實：對於洛克菲勒家族的管理層來說，選出一個有能力的代理者有著非常重要的意義。如果家族的管理層具有很強的金融管理職能，那麼洛

克菲勒家族將會擁有更好的發展前景。小洛克菲勒當年創業時就有兩個能力很強的人輔佐——一個是極富創新精神的企業家蓋茲，一個是思想保守的代理人德比沃斯。其實，也正是在這兩個人的幫助之下，小洛克菲勒才能夠將洛克菲勒家族的生意管理得井井有條的。同樣，家族第三代人的生意發展也需要一個有很強經濟頭腦的人來輔佐。

施特勞斯的離開讓勞倫斯·洛克菲勒感到很可惜，而他也不得不重新去尋找一個人去接替這個位置。最終，在1957年他發現了一個合適的人選——事業剛剛起步的庫恩·勒布投資銀行家J·查理森·迪爾沃斯。迪爾沃斯是一個很有商業頭腦的人，在庫恩·勒布投資銀行工作的時候他取得了非常出色的成績，贏得了業內人士的交口稱讚。在最初接管洛克菲勒家族管理委員會的時候，迪爾沃斯和約翰·洛爾伍德、佛蘭克·詹姆森組成了三人領導小組，共同負責指導家族投資方面的工作。迪爾沃斯在這個新崗位上充分顯示了自己的才華，進而順理成章地成為勞倫斯·洛克菲勒最得力的助手，幫助他發現那些具有市場潛力的投資領域，並且制定出相應的投資計畫。有了迪爾沃斯的幫助，洛克菲勒兄弟有限公司發展得也越來越好。他們積極地投資於那些高新技術的領域，並且因此獲得了巨大的成功。古人云：「千里馬常有，而伯樂不常有。」很多人都具有出眾的才華，卻沒有多少人能夠去發現別人的才能。勞倫斯·洛克菲勒正是一位善於發現人才，並且能夠對人才委以重任的「伯樂」。洛克菲勒家族之所以能夠取得巨大的成功，除了家族幾代人不懈的努力之外，同時也離不開一干能人的相助。勞倫斯·洛克菲勒深知人才的重

要性，所以在工作中他十分注意提拔那些努力工作並且具有商業天賦的年輕人。確實，也正是這些人的幫助洛克菲勒兄弟有限公司才能不斷取得新的發展，創造了一個又一個令世人矚目的驚人業績。

## 有膽有識，走上財富的巔峰

在勞倫斯·洛克菲勒制定的「十年風險週期」之後，他用於風險投資的資金已經開始按照預算盈利了。他所投資的那些公司發展得十分迅速，而且現在很多都已經發展成為規模很大的公司，有的公司甚至已經走上了合併的道路。勞倫斯·洛克菲勒投資的帕薩奇直升機公司被波音公司所收購，一家生產反作用發動機的公司與生產聚硫橡膠的公司合併，還有一些公司合併的情況更加複雜。這些公司藉著合併的方式不斷壯大自身的實力，而勞倫斯·洛克菲勒也從中受益良多。

勞倫斯·洛克菲勒和他的合作夥伴們不斷保持著幕後操作者的角色，而且他們還成立了一個領導小組，並一直宣稱支持公司財務主管作出的決定。然而，事情在不久後發生了一些變化——勞倫斯·洛克菲勒聘請了曾任職中央情報局的總裁佛蘭克林·林塞。其實，他是由納爾遜推薦的。勞倫斯·洛克菲勒任命他來接管公司的管理事務，而之前的負責人則被解雇。佛蘭克林·林塞上任之後，積極地為洛克菲勒兄弟有限公司尋找新的投資機會。藉著深入的市場調查，佛蘭克林·林塞發現晶片有一天會成為很值錢的東西，於是提出了一項新的、保守的、可以獲利同時又有很大發展前景的計畫。此時，公司的管理者們已經十分成熟，

他們展現出了創新的精神，幫助公司取得了一項又一項的成功。

在勞倫斯·洛克菲勒進行風險投資的前五年裡，他一共投入了900萬美元，五年之後這些投資資金已經增值到了4000萬美元，足足翻了4.5倍。勞倫斯·洛克菲勒對這些投資項目給以了太多的關注，這讓他不得不去思考這樣一個問題：他手中持有的奧斯石油公司的股票比這個數目要多得多，這些股票在同期增長了三倍，而且沒有耗費很多的精力。不過，如果用投資與收入的百分比去衡量他的收益，那麼勞倫斯·洛克菲勒無疑是非常成功的。正如他常掛在嘴邊的那句話一樣：90%的撞擊成功率。當洛克菲勒家族的任何一個人對勞倫斯·洛克菲勒的做法百般挑剔時，他都會用這句話來反駁他們。很多人都認為勞倫斯·洛克菲勒的風險投資看上去像一場賭博，不知道最終是否能夠取得成功。可勞倫斯·洛克菲勒卻對這種看法往往是一笑置之。在他看來，所有的投資行為都是有風險的，而且風險永遠相伴於利益而存在，況且風險越大的投資收穫也會更大。因此他非常樂於參與到這場賭博之中。

勞倫斯·洛克菲勒在風險投資中有極其獨到的眼光——善於尋找那些具有市場潛力的行業。有一次，一家生產潛水艇的軍工企業找到了他。他們希望勞倫斯·洛克菲勒能夠為他們提供一些資金，以確保他們的企業能夠繼續正常生產。二戰後美國軍隊的大量軍備都面臨著被淘汰的命運。作為一家技術比較先進的軍工企業，這家企業本來應該得到迅速發展的機會。然而，由於資金周轉出現了一些問題，他們不得不求助於勞倫斯·洛克菲勒。



當時很多的投資者都不太看好這家企業，認為他們沒有足夠的能力拿到政府的訂單，所以投資這家企業是要冒極大風險的。當這家企業的負責人找到勞倫斯·洛克菲勒的時候，他試圖說服這位商業鉅子為他們投資，並信誓旦旦地保證這家企業有著非常大的潛力。而勞倫斯·洛克菲勒雖然對他的企業很感興趣，但他卻不願意輕信這位負責人的話。即便勞倫斯·洛克菲勒熱愛風險投資，但在進行風險投資前他卻會仔細評估這個企業的情況，綜合多方面因素來決定這家企業是否值得他投資。

於是，勞倫斯·洛克菲勒馬上派遣助理去調查這家企業的實際情況。助理在經過為期一周的調查後，向勞倫斯·洛克菲勒彙報了他的調查結果。當勞倫斯·洛克菲勒看到這份調查報告的時候，他的臉上露出了一絲不易察覺的笑容。這家企業的負責人沒有說謊。調查結果顯示：他們的技術水準確實比較先進，而且他們生產的產品也很有競爭力。其實，他們出現的問題只是資金不足以及無法獲得政府的訂單。

經過仔細的分析，綜合考慮了投資所需要面對的風險後，勞倫斯·洛克菲勒最終決定投資這家企業。但是勞倫斯·洛克菲勒知道僅僅注入資金並不能保證這家企業起死回生，更重要的是說明他們的產品找到銷路。於是，勞倫斯·洛克菲勒開始利用自己在政府的關係為這家企業推銷產品。由於洛克菲勒家族的影響力以及勞倫斯·洛克菲勒良好的商業信譽，政府最終決定購買這家公司生產的潛水艇。勞倫斯·洛克菲勒最終又贏得了成功，從這次投資中他獲得了豐厚的報酬，而這顯然也讓那些曾經不看好這家企業的投資者們感到懊悔不已。事實上，市場中充滿

了贏利的機會，只是在於投資者能不能抓住機會。勞倫斯·洛克菲勒不光有敏銳的商業嗅覺，同時也有敢於冒險的勇氣和膽識。可以說，這是他屢次獲得成功的最大秘訣。

勞倫斯·洛克菲勒的事業發展雖然已經處於一個巔峰的位置了，可作為洛克菲勒家族的一分子，他卻不能隨心所欲地去外面闖蕩一番，開創自己的事業。他雖然已經賺到了非常多的錢，並且在商界贏得了極高的威望，但這些都使得他有些動力不足。因而作為十分擅長社交的洛克菲勒第三代成員之一，他開始漸漸不滿足於幕後的普通位置了。於是，在勞倫斯·洛克菲勒所謂的十年風險週期結束之後，他開始淡出家族生意，尋找到了一個更好的領域去發展。其實，小洛克菲勒的每一個兒子都必須擁有這樣的一個領域。勞倫斯·洛克菲勒被人們譽為「風險投資之父」，他敏銳的商業嗅覺和超出常人的勇氣讓他在風險投資市場中屢次獲得成功。雖然很多人都曾經質疑過勞倫斯·洛克菲勒的做法，認為進行風險投資就像一場賭博一樣，然而勞倫斯·洛克菲勒最終的成功不僅讓這些人啞口無言，而且他還依靠風險投資走上了財富的巔峰，打拼下了億萬家財。勞倫斯·洛克菲勒的成功證明了一個事實：想平平安安、毫無風險的獲得成功是不可能的，只有勇於承擔風險才有可能獲得更大的成功。

## 淡出家族生意，開始環保事業

在淡出家族生意以後，勞倫斯·洛克菲勒馬上將環境資源保護作為

了自己的下一份工作。其實，在很小的時候，勞倫斯·洛克菲勒就在父親的帶領下參觀過黃石國家公園，並且曾經前往尼羅河旅行，拜訪過埃及著名的古物學者查理斯·布列斯特德博士。此外，在紐約居住的時，小洛克菲勒也經常帶著勞倫斯·洛克菲勒去自然博物館隨便逛逛，而且那裡的館長亨利·賽爾富爾德·奧斯本會親自為他們介紹新來的藏品。或許是受父親的影響，勞倫斯·洛克菲勒對自然有著超乎尋常的熱愛。因此，在卸下家族生意的重擔之後，他立刻就把大部分精力都放在環境保護方面了。

勞倫斯·洛克菲勒十分清楚父親為國家公園服務協會作出的貢獻。小洛克菲勒是環境保護事務方面的首席顧問，賀瑞斯·奧爾布賴特和費爾菲爾德·奧斯本可以說是他的左膀右臂。所以，小洛克菲勒曾經對他的孩子們說過，這兩個人對他的影響比其他人都要大得多。勞倫斯·洛克菲勒以父親為榜樣，並且利用了父親的一些人際關係，積極地投入到了環境保護的工作之中。

1947年，勞倫斯·洛克菲勒擔任了傑克遜突破私人漁獵區有限公司的負責人。這家公司是由小洛克菲勒成立的，在他退休後勞倫斯·洛克菲勒接替了父親的職位。而且，小洛克菲勒還為環境保護專案專門設立了一筆基金，這筆基金以保證勞倫斯·洛克菲勒能夠順利地開展他的工作。過了不久，勞倫斯·洛克菲勒又幫助費爾菲爾德·奧斯本籌集環境保護的資金，很快他們建立的環保基金組織就成為當地很有影響的環保組織之一。然而，此時勞倫斯·洛克菲勒卻遇上了一些小麻煩，他個人的

利益與這個國家的利益在他的風險投資中發生了一些衝突。雖然環保事業是一項利人利己的慈善事業，但是這項事業並沒有重要到能讓他犧牲更多私人利益的地步。

好在這種尷尬的情況在不久之後便得到了解決。20世紀50年代初期，資源保護的工作越來越被人們重視，甚至已被提升到與國家利益息息相關的程度。美國人的這種焦慮是由冷戰時期兩大軍事集團逐步形成以及朝鮮戰爭爆發這兩件事引起的。當時美國中國一直有一種爭論，即美國本土是否有足夠多的原材料來應付可能發生的危機。對此，納爾遜提醒政府應該重視加強與第三世界國家的關係。因為美國軍備儲備的資源3/4要從第三世界國家進口。於是，納爾遜的建議最終贏得了議會的支持。1951年，杜魯門總統宣佈成立藍色勳章總統委員會，主要負責原料方面的政策。中央統計局主席威廉·帕列夫擔任了這個委員會的主席，率領一些研究人員調查美國現在和未來的原料需求。於是，在結合多方面因素的考慮之後，他們為政府提出了一些合理使用資源的建議。

1952年，藍色勳章總統委員會向政府上交了一份名為《自由使用資源》的報告。這份報告足有5卷之多，上面詳細地羅列了每一種具有戰略意義的原料，並且標明了這些資源主要的分佈地區。報告中為美國政府提出了很多能夠解決資源問題的方法，同時呼籲美國的資源和燃料應該向本國的私人企業開放。除此之外，這份報告還認為保護資源的行動不是簡單地將資源儲藏起來，就像貯藏財富一樣。因為，科學合理的使用資源與對資源的有效管理是密不可分的。

《自由使用資源》報告提出之後，勞倫斯·洛克菲勒和他的合作夥伴們都感到十分高興。勞倫斯·洛克菲勒認為在資源保護工作中加入國家安全的因素是值得提倡的，於是他也加入到支持控制原料資源的行列之中。

未來資源研究協會是勞倫斯·洛克菲勒以及他的合作夥伴們經常參加活動的地方。奧斯本是董事會最初成立時的董事長，在他退休後比爾茲力·魯姆爾接替了他的職位。這個組織同時也關注著美國社會本身發生的變化。他們注意到了戰後美國的繁榮昌盛讓更多的中產階級能夠靈活方便地存貯自己的財富。這種現象讓洛克菲勒家族所屬的協會所津津樂道。當協會裡一些富人們抱怨控制原料資源的做法打斷了他們的財路時，勞倫斯·洛克菲勒卻能夠很好地處理資源保護與風險投資生意之間的關係。

1951年，綽號叫做「蜜蜂」的比爾茲力·魯姆爾發現了一個很好的投資計畫——這項投資既能夠開發自然資源，同時又不會破壞自然資源。當時魯姆爾是北美唯一一個執行《波多黎各實施資助法》的人，他想方設法地將美國的工業移進波多黎各島。有一次，在波多黎各旅遊時，魯姆爾無意中發現了裡溫斯頓這個美麗的地方——它位於聖胡安的西海岸附近。波多黎各大學想在這個風景如畫的地方建造一個自然植物園，然而魯姆爾卻另有計劃——他想開發裡溫斯頓的資源優勢，把這裡建造成為一個旅遊勝地，吸引世界各地的遊客來這裡觀光。於是，魯姆爾就把這個想法告訴了勞倫斯·洛克菲勒。之後，勞倫斯·洛克菲勒立即

就派人去當地進行了深入地調查研究。不久之後，調查人員傳回了令他欣喜的報告。於是，勞倫斯·洛克菲勒決定在裡溫斯頓興建豪華的劍魚海濱賓館。這家賓館最終在1956年竣工，耗資高達900萬美元。

作為洛克菲勒家族中的一員，勞倫斯·洛克菲勒有著與生俱來的深刻洞察力——在別人看起來雜亂無章的事情，他往往卻能使這些事件有所聯繫並且最終朝一個方向共同發展。對勞倫斯·洛克菲勒而言，每一次的冒險都會順理成章地為他帶來一次新的投資機會，任何一個領域都有著不同的發展空間。就拿環保工作來說，雖然這是一個帶有公益色彩的慈善事業，但他同樣能夠利用這個機會為自己帶來收益。當勞倫斯·洛克菲勒聽說科薩灣種植園（聖約翰地區獨有的旅遊勝地，美國未開發島嶼中保存最好的一個）具有開發價值的時候，他立刻花了60萬美元將其購買下來，並且逐步收購了這片種植園周邊的土地。按照父親小洛克菲勒的決定，早期的十年要保持這個地方的原貌，因此勞倫斯·洛克菲勒出手購買了旅遊勝地周邊的土地。他這麼做大概有兩種目的：其一是為了表明自己熱心從事慈善事業，希望聖約翰成為一顆美麗璀璨的明珠；其二是出於實用主義的態度，為了保護他投入的資金不會受到損失。

到1955年的時候，勞倫斯·洛克菲勒所經營的傑克遜突破私人漁獵區有限公司已經先後投入了200萬美元對將近6000英畝的土地進行了合理的規劃。後來，勞倫斯·洛克菲勒又將這些土地移交給了美國中國相關的一些部門。科薩灣種植園旅遊區對外開放的時候勞倫斯特意安排了

一場盛大的慶典，這一天有許多的遊客慕名而來。不過，尚未開發的島嶼國家公園在這次慶典活動中卻並沒有被公之於眾。

勞倫斯·洛克菲勒如此的關注資源保護事業，除了要保護資源本身的美麗以及獲得可能帶來的經濟效益和社會效益之外，同時也有個人的一些原因。這些年勞倫斯·洛克菲勒已經習慣於默默無聞，對於旗下的那些產業他都是在幕後操控，很少真正的拋頭露面。他的事業已經取得了非常大的成功，然而他卻不像其他兄弟那樣光彩照人。當勞倫斯·洛克菲勒的年紀越來越大時，他生平第一次感到自己渴望成功，渴望獲得社會的認可。而洛克菲勒家族的幾個兄弟也都在各自的領域獲得了成功，以致紐約的媒體也開始為這些兄弟排序，判斷他們誰是洛克菲勒家族第三代人中最成功的那一個。事實上，這些並不代表洛克菲勒家族內部出現了一些混亂，不過這確實導致勞倫斯·洛克菲勒的決策路線有所改變。他把保護資源等方面的工作優先安排在了事業發展的首位。隨著其他相應政策的制定，藉著可行性的分析，這個發展步驟得以了切實的執行。

不久之後，勞倫斯·洛克菲勒投資興建的維爾京群島公園開始無償對公眾開放。與此同時，傑克遜突破私人漁獵區有限公司也成為日益發展的資源保護運動的核心組織。而美國民眾也開始漸漸熟悉洛克菲勒家族這位熱愛公益事業的後代，同時《紐約時報》也對他作了如此評價：「勞倫斯·洛克菲勒以一名普通市民的身份積極投身於環境保護的工作中，切合本身實際的扮演著公眾角色。」勞倫斯·洛克菲勒對媒體的

這些恭維並不反感。不久之後，他又組建了一個新的組織——美國資源保護協會。

1958年，勞倫斯·洛克菲勒接受了官方的任命——艾森豪總統指派他擔任政府中的重要職位，領導美國戶外娛樂資源審查委員會——這個委員會負責對美國未來的娛樂進行決策。為此，勞倫斯·洛克菲勒曾戲稱自己為「哈波·馬可仕」，說自己當選這麼重要的職位卻缺少民眾的呼聲。作為洛克菲勒家族的一分子，勞倫斯·洛克菲勒具有與生俱來的商業頭腦。當時代的進步使得人們越來越關注環境資源保護的時候，勞倫斯·洛克菲勒卻依然能夠從中找到投資的良機。正如勞倫斯·洛克菲勒所說，每一個領域都具有正反兩方面的發展空間。關注資源保護工作並不表示就放棄了自身利益。同樣，進行投資時也要注意環境的保護。勞倫斯·洛克菲勒藉著觀察找到了一舉兩得的發展模式，這也使得他能夠在新的時代裡依舊不斷獲得成功。

## 尋找經濟發展和環境保護的平衡點

可以說，勞倫斯·洛克菲勒領導的美國戶外娛樂資源審查委員會是幫助他走向環保主義者的一座橋樑，而他對這項工作也報以了極大的熱情。美國戶外娛樂資源審查委員會的主要工作是匯總美國在娛樂方面的需要以及潛在需要。不過，勞倫斯·洛克菲勒顯然不想讓這個協會成為只是一個收集公眾想像力的機構。於是，他為這個機構設想了許多富有想像力的計畫。與此同時，華盛頓周邊的環境保護組織逐漸意識到，美



國戶外娛樂資源審查委員會的一些舉措已經贏得了民眾的支持，尤其是他們提出的未來公園以及娛樂業建設的計畫，這份計畫強調了中心城市的建設，鼓勵在不破壞生態環境的前提下大力發展旅遊業。

美國戶外娛樂資源審查委員會成為勞倫斯·洛克菲勒完成角色轉變的重要工具——他從一位保守派的紳士變成了環境保護運動中的政治家。其實，這也是勞倫斯·洛克菲勒希望發生的變化。因為這使得他的從政願望得以實現。此時環保工作的內容與之前已經發生了重大的變化，能源危機不再是最重要的話題，諸如水和空氣等基本生活資源的危機開始被人們重視起來。在這種形勢之下，勞倫斯·洛克菲勒毫不保留地接受了這樣的觀念：經濟增長和環境保護並沒有很大的矛盾，它們是一對可以共存共生的夥伴。人們都知道勞倫斯·洛克菲勒在這方面有成功的先例，他熱愛環保事業，同時他又能從中找到賺錢的機會。也就是說，他在經濟發展與環境保護方面找到了一個平衡點。

勞倫斯·洛克菲勒為環保事業積極的奔走，並且因此受到了總統的關注，被任命為總統的私人顧問，甚至一度有望成為內務部長。儘管他是洛克菲勒家族的一員，但他在仕途上的晉升如此之快還是讓人感到驚訝的。在投身於環保事業的時候，勞倫斯·洛克菲勒同樣沒有停止過尋找投資的機會。畢竟他是一名商人。

勞倫斯·洛克菲勒的父親小洛克菲勒曾經購買過一塊土地，這裡有著美麗的自然景色。小洛克菲勒希望這片土地可以永遠保持它的原貌，然而勞倫斯·洛克菲勒卻比他的父親想得更遠。洛克菲勒家族所擁有的

這片3600英畝的土地每年都要耗費數目不小的金錢，包括土地稅和其他的一些管理費用，這使它成為家族一個巨大的包袱。於是，勞倫斯·洛克菲勒提出了一個開發這片土地的計畫。之後，他便在這裡投資興建了自然公園，進而吸引遊客來這裡參觀。這項舉措不僅為他帶來了一筆不小的收入，而且他也不用再自掏腰包去為這片土地支付管理費用了。

作為總統環保事務方面的顧問，勞倫斯·洛克菲勒一直都在努力尋找環境保護和經濟發展之間的平衡點，然而有時候他的一些做法也讓環境保護者們感到不滿。在對加利福尼亞的紅衫樹國家公園進行開發這一專案中，這種情況就十分明顯。1965年，詹森總統的環境保護事務會議始終都在圍繞這個公園的問題進行討論，但是一直沒有形成一個統一的意見。國家公園機構的一項調查結果顯示，擁有大片原始森林的紅衫樹山谷適合修建一座國家公園。然而，這個計畫卻遭到了許多木材公司的強烈反對——他們認為國家公園應該修建在米爾山谷內。理由是那裡比紅衫樹山谷小，而且已經擁有了兩個國家公園。

由於人們圍繞這個問題發生了劇烈的爭吵，於是兩份完全對立的提案就被拿到了國會上。支持在紅衫樹山谷修建國家公園的山嶺俱樂部以參議員李·邁特卡爾夫為首；另一方則讓參議員湯瑪斯·庫切爾出面，他們代表了詹森總統下屬行政部門的意見，都贊成在米爾修建公園，而勞倫斯·洛克菲勒則是這方面特別邀請的環保專家。

事實上，勞倫斯·洛克菲勒曾經多次前往加利福尼亞北部，去那裡遊說木材公司的老闆們，並且取得了不錯的成果。在他看來，在米爾山

谷建立國家公園是一個很好的妥協方式，可以避免在這個問題上進行過多的爭論。為了堵住環保主義者的嘴巴，同時也為了減少山嶺俱樂部的敵對情緒，勞倫斯·洛克菲勒建立了著名的保護紅衫樹聯盟。勞倫斯·洛克菲勒往返於各方首腦之間，積極地進行遊說工作。最終，在內閣委員會的調停下，雙方都做出了讓步，結果是紅衫樹山谷只有一小部分成為國家公園。在這件事中，勞倫斯·洛克菲勒的做法讓一些環境保護主義者感到失望。他們認為勞倫斯·洛克菲勒暴露了自己商人的本性，他以周旋於各個方面像商人一樣談判為榮，並且認為每個人都會滿足半片麵包。

到了20世紀60年代的後期，環境保護主義者們對勞倫斯·洛克菲勒的質疑聲越來越強烈，以致他們不認為勞倫斯·洛克菲勒是一個對環保事業有益的朋友。相反，勞倫斯·洛克菲勒以破壞生態環境為代價促進經濟的快速增長；他影響著那些致力於環保事業的人們，為他們的工作設置障礙。即使他投入鉅資興建公園，也僅僅是為了從荒野中找到賺錢的機會，從而支撐他奢侈的生活。

在勞倫斯·洛克菲勒自己看來，他的做法並沒有什麼不對之處。環境保護工作不過是他如意算盤中的一個組成部分，他還要去關注經濟的發展以及社會的進步，當然，其中最重要的還是為自身謀求利益。對於一個商人來說，勞倫斯·洛克菲勒的做法的確無可厚非。勞倫斯·洛克菲勒現在主要的任務就是在這些事務中找到一個平衡點。他之所以加入美國戶外娛樂資源審查委員會，不僅僅是因為對環境保護工作感興趣，更

重要的原因是他對未來的休閒革命以及由此帶來的新的經濟發展機會有著異常濃厚的興趣。勞倫斯·洛克菲勒認為，休閒革命意味著國家娛樂行業有很好的發展潛力，在旅遊業和賓館業方面都會出現新的投資機會。

由於勞倫斯·洛克菲勒很早就發現了旅遊業發展與環境保護工作有著很重要的聯繫，所以他便花費很多錢把卡諾比種植園打造成為一個旅遊勝地，而且他還藉著新聞媒體讓更多的人知道這個地方，甚至出錢組織政商界的朋友來此遊覽。而勞倫斯·洛克菲勒這麼做的目的無疑是向人們展示卡諾比獨特的風光，從而吸引更多的遊客前來參觀遊覽。

在蓬勃發展的旅遊業中，傳統的旅店生意已經成為這個大蛋糕中的一小部分。在1957年到1960年期間，卡諾比種植園每年都能為勞倫斯·洛克菲勒帶來100萬美元的收益，這在當時來說可是一筆不小的數字。

勞倫斯·洛克菲勒還在波多黎各的聖克羅伊島花費900萬美元建造了多拉多海灘旅館，這個豪華的旅館不僅每年都能為勞倫斯·洛克菲勒帶來可觀的收益，同時還使得周圍的1500畝土地升值。不久之後，勞倫斯·洛克菲勒又創辦了多拉多海灘旅館的姊妹旅館——薩諾莫沙灘賓館。在那裡賭博和豐富多彩的夜生活讓聖胡安異常的繁華。

除了在波多黎各和維爾京群島擁有資產之外，勞倫斯·洛克菲勒還是黃石國家公園大特頓賓館、英屬維爾京的小迪克斯勝地以及佛蒙特的伍德斯托克賓館等產業的業主。1965年，勞倫斯·洛克菲勒興建的旅遊勝地中最有影響力的一個專案——花費2000萬美元建造的莫納克亞海濱

賓館正式開業。在盛大的開業典禮中，勞倫斯·洛克菲勒邀請了許多位經濟名人，其中就包括了時任財政部長的C·道格拉斯·狄龍、美孚石油公司總裁約翰·A·邁克利爾以及議員丹尼爾等。

在莫納克亞海濱賓館的建造過程中，勞倫斯·洛克菲勒一直都在對其進行嚴格的監督。他確保了這項浩大的工程沒有浪費，沒有多餘的開銷。建築師曾經把客房設計成圓頂結構，這要多花費20萬美元。但勞倫斯·洛克菲勒經過仔細研究後並沒有支持這個設計方案。1966年，也就是莫納克亞海濱賓館開業一年以後，勞倫斯·洛克菲勒又組建了洛氏旅遊業務公司。這家公司專門負責管理勞倫斯旗下所有的旅遊勝地並優化其經營。理查·霍爾茲曼被任命為這家新公司的經理，他主要負責談生意，勞倫斯·洛克菲勒則主管飯店設計方面的事務。7年後，莫納克亞海濱賓館已經成為夏威夷入住率最高的飯店之一，並且已經賺回了投資，開始贏利。顯然，這座飯店又是勞倫斯·洛克菲勒投資生涯中的一個成功案例。

勞倫斯·洛克菲勒頻繁地開發自然資源使得環保人士與他的關係越來越疏遠，即使是過去那些一同戰鬥過的戰友也不再對他抱有什麼幻想。時任內政部長的斯圖爾特·尤德爾如此評價勞倫斯·洛克菲勒：「勞倫斯·洛克菲勒是一個古怪的傢伙，從他的興趣中你可以得知他的個性中包含著兩種對立的力量——自私與表面流露出來的公眾精神和公共意識。當勞倫斯·洛克菲勒看見一個小島的時候他會說：『這是一個風景秀麗的小島，是在美國國旗下所能看到的最好的景色，這裡應該建立一

個國家公園。『但是在勞倫斯·洛克菲勒說完這句話後，他又會毫不猶豫地把這座美麗的小島與修建豪華的旅遊勝地聯繫在一起。他會把旅遊勝地修建在小島的中央，問題是普通的民眾沒有錢來到這裡消費。勞倫斯·洛克菲勒這樣的做法讓你不知道他的承諾究竟在哪裡，事實上這就是勞倫斯·洛克菲勒生活核心中矛盾的象徵。』

奇怪的循環成為勞倫斯·洛克菲勒生活中呈現的特點。他在事業頂峰的時候淡出了家族生意，開始投身於環保事業之中，為名譽和影響付出了不小的代價。然而，當他因此承受指責與論爭的時候，他又淡出了這項事業，只把它當作一項業餘愛好。勞倫斯·洛克菲勒依舊活躍在環境保護領域，但那已經是一位遲暮的老人的愛好而非工作了。

勞倫斯·洛克菲勒的生活中一直充滿了各種各樣瑣碎的事務，這使得他很少有放鬆的時間。他經常是下了一架飛機就又上了另外一架飛機，沒有空閒的時間做別的事情，尤其是沒時間為自己做些事情。其實，勞倫斯·洛克菲勒也清楚自己的生活缺少一個平衡的中心，而且他也比洛克菲勒家族其他的兄弟更加深刻地認識到了作為一個「洛克菲勒」所要付出的昂貴代價。勞倫斯·洛克菲勒是一位偉大的投資者，他的偉大不僅因為他具有超出常人的商業智慧，更在於他能夠適應時代的發展。可以說，與時俱進是勞倫斯·洛克菲勒獲得成功的秘訣之一。當時代發生變化時他不會故步自封，總是不斷地去尋找新的商機。而一旦發現自己的經營理念跟不上時代的發展後，他就會立刻做出改變。顯然，這種特質讓勞倫斯·洛克菲勒永遠不會被時代所淘汰，並且能夠使

他一次又一次的獲得成功。

## 第五章 大衛·洛克菲勒——最出色的家族政治家

洛克菲勒家族是美國一個歷史悠久的家族，同時他們也是有著輝煌過去的家族。雖然在這個家族的歷史中不乏優秀的政治家，而且從來也不缺少天賦超群的商業奇才。但是，在洛克菲勒家族所有的天才中，有一個人卻最具傳奇色彩，這個人就是大衛·洛克菲勒。你可以稱呼他為政治家，也可以稱呼他為銀行家，但大衛·洛克菲勒最合適的頭銜應該是「政治銀行家」。大衛是洛克菲勒家族第三代中最小的弟弟，他的興趣極為廣泛，年輕的時候曾經想成為一名政治家，但他最終還是選擇了進入商界。大衛·洛克菲勒成功的秘訣是勤奮的工作，這讓他最終成為一個著名的銀行家，並且運用他手中擁有的巨大財富影響著整個世界。

### 這裡「盛產」天才和富翁

提及美國近現代乃至當代美國史，人們都很難去避開洛克菲勒這個姓氏。美孚石油公司、大通銀行、洛克菲勒基金、芝加哥大學、洛克菲勒大學以及舉世聞名的世界貿易中心，都是這個家族偉大的傑作。洛克菲勒家族之所以有著數不盡的財富，那是因為在這個家族上百年的光輝歷史中，湧現了一批又一批的天才與富翁。而大衛·洛克菲勒就是洛克菲勒家族後代中熠熠生輝的一顆明星。可以說，他的人生經歷是極具傳



奇色彩的——既是一名偉大的銀行家，又和政界有著千絲萬縷的聯繫。

大衛·洛克菲勒是洛克菲勒家族中最小的弟弟，在其他兄弟看上去都已經長大的時候，他卻還穿著最小號的天鵝絨褲子和緞子的襯衫。大衛·洛克菲勒的性格繼承自她的母親，勤懇、溫和，有更多的實踐精神，因此深得母親的喜愛。他不是很愛說話，從小就具有一種其他兄弟所不具備的自信和成就感。由於年齡在家庭中是最小的，因此大衛·洛克菲勒總是最受保護的那一個，不必費太多力氣去為自己爭取利益。

在洛克菲勒家族眾多的兄弟中，大衛·洛克菲勒與溫斯洛普的關係最融洽。如果說溫斯洛普是兄弟中最真摯的那一個，那麼大衛·洛克菲勒就是最嚴肅的一個。從很小的時候起，大衛·洛克菲勒就對權力十分的敏感，這或許也是未來他可以成為一個政治家的徵兆。而他的拘謹與謹慎和他的父親很像，但是沉默不代表大衛·洛克菲勒是一個缺乏安全感的人，而是代表了他的偏執。由於是家族中最小的孩子，大衛·洛克菲勒從小就被過度的寵愛，所以這也使得他形成了以自我為中心的性格，並且對任何事情都過於自信。

大衛·洛克菲勒小的時候很胖，而且長得也不好看。一個曾經在洛克菲勒家族莊園工作過的園丁向人們講過這樣一個故事：有一天，大衛·洛克菲勒在樹下無精打采的玩著弓箭。納爾遜和溫斯洛普很少有團結的時候，但這一次他們卻有著驚人的默契。他們悄悄走到了大衛·洛克菲勒的背後，用水管朝著大衛噴水，這令大衛感到十分的憤怒。當園丁趕過來制止他們並且詢問緣由的時候，納爾遜傲慢地說道：「因為大衛

又懶又胖，我們想幫助他運動起來。」還有一個家庭故事說：1926年，大衛·洛克菲勒曾經跟隨父母去埃及旅遊。當他們決定爬一座金字塔的時候，大衛·洛克菲勒卻由於太胖不能如願。父母為了把大衛·洛克菲勒拉到塔頂，他們不得不雇傭了兩個當地的搬運工。

大衛·洛克菲勒的高中生活也是在林肯學校裡度過的，可他卻不是學校裡非常受歡迎的人。他的一個同學在回憶往事時說過：「在林肯學校裡納爾遜、勞倫斯和溫斯洛普都是受大家歡迎的人物，大衛比他們年齡小，經常誇耀自己家裡的財富，誇耀自己曾經到過歐洲。因此，以一個高中女生的角度來看，他是一個令人討厭的人。」

在很小的時候，大衛·洛克菲勒就喜歡收集各種各樣的標本。可以說這是他生命中的第一個樂趣。大衛·洛克菲勒經常來到黃石河的附近尋找樹葉的化石和甲殼蟲的標本。等到他進入哈佛大學時，他已經製作了很多有珍藏價值的標本。大衛·洛克菲勒的標本製作的非常完善，這也使得他在新入學的時候就能夠去學習研究生的課程。這個興趣伴隨了大衛·洛克菲勒一生。在後來成為大通銀行的領導者時，他依然會隨時隨地地製作自己感興趣的標本。

1936年，大衛·洛克菲勒從哈佛大學畢業。這時他已經成長為一個高大的年輕人，而且不再肥胖——小時候那個胖胖的大衛已經消失在人們的印象之中了。與此同時，大衛·洛克菲勒的脾氣秉性也發生了很大的變化，他不再像小時候那樣自大了——良好的家庭教育讓他變得更加謙遜有禮了。小洛克菲勒很喜歡這個最小的兒子，讓他去加拿大拜訪首

相麥克齊，並且希望他能夠從這位老朋友身上學到一些東西。在給麥克齊的信中小洛克菲勒提到了大衛：「他非常的聰明，興趣愛好廣泛，文化學科和社會事務他都有所涉足。我不清楚將來他會從事什麼職業，也許像我一樣成為一個商人，也許成為一個政治家，這個問題只有讓時間去解答了。」麥克齊同意小洛克菲勒的看法。由於當時的國際形勢十分混亂，所以他建議大衛·洛克菲勒再等一等、看一看。大衛聽從了長輩們的意見，於是決定先去考研究生。

不久，大衛·洛克菲勒去倫敦經濟學院進修。在那裡大衛·洛克菲勒經常參與一些上流社會的交際活動。有一次在雞尾酒上他遇見了約瑟夫·甘迺迪大使一家，並且約會了他的女兒凱薩琳。在倫敦生活期間，大衛·洛克菲勒除了要完成學業之外，每週還要去大通銀行歐洲分行工作幾個小時。這也讓他漸漸接觸了一些商業方面的知識。

當大衛·洛克菲勒在倫敦經濟學院完成第二年的學業時，納爾遜已經成為洛克菲勒家族新的領導人。大衛·洛克菲勒收到了納爾遜從紐約的來信，信中充滿了兄長的關懷以及對家族未來的暢想：「溫尼（溫斯洛普）現在發展得很不錯，而且有不錯的前景。拉瑞（勞倫斯）依舊過著他獨特的生活。我們的家族現在發展得也很不錯，並且在國家中起到了重要的作用。我確信你畢業時將為這個家族帶來自己的一份力量。」

完成在倫敦的學業後，大衛·洛克菲勒回到了美國，並且在芝加哥大學攻讀哲學博士的學位。1940年，大衛·洛克菲勒返回了闊別已久的紐約，並且迅速與瑪格麗特·麥格拉斯結婚。在洛克菲勒家族的幾個兄

弟之中，大衛·洛克菲勒被認為是最具政治潛力的一個。他穩定而有條理，在學生時代就曾經公開發表過論文，並且知道選擇從政就將從此承擔起保護整個家族的責任。於是，經過認真的考慮後，大衛·洛克菲勒決心從政，但是他卻拿不定主意是接受紐約市長拉·瓜迪亞的邀請還是繼續等待華盛頓方面的消息。

不久，大衛·洛克菲勒做了拉·瓜迪亞的助理，開始在紐約市政廳工作。在工作中大衛有一個不好的習慣，在接電話的時候他總是先說：

「這裡是紐約市政大廳，我是洛克菲勒。」市長因此終止了他的實習工作。在這次實習結束之後，大衛·洛克菲勒感到自己對政治不是十分的感興趣，至少他對選舉政治一點也不感冒。雖然大衛·洛克菲勒和納爾遜一樣有著雄心壯志，但他卻沒有納爾遜能夠忍受衝突的肚量。儘管大衛對權力也有著很大的興趣，但他想得到一種能夠信賴的東西，比那些善變的選民們更值得信賴的東西。

對政治有些失望的大衛·洛克菲勒最終沒有選擇進入政界，儘管他曾經對此報以濃厚的興趣。於是從紐約市政廳離任後不久，大衛·洛克菲勒就決心和他的兄弟們一樣進軍商界。從小被嬌生慣養的大衛·洛克菲勒曾經有過一些紈袴子弟的作風，這也讓他不受別人的歡迎。然而，洛克菲勒家族良好的教育氛圍最終使得大衛·洛克菲勒迷途知返，成為一個謙遜而有教養的年輕人。由此可見，家庭教育對一個孩子的未來有著至關重要的影響——良好的教育可以幫助孩子從小就養成良好的性格，而過於溺愛則會導致孩子走上歧途。

## 我不能休息，否則將會永遠休息

在剛剛進入商界的時，和很多年輕人一樣富有工作激情的大衛·洛克菲勒總是起得很早，而且每天清晨都要鍛練一會兒。雖然生於巨富之家，但他的生活卻異常得簡樸，每天的早餐只是簡單的麵包片、咖啡以及火腿的組合。快速的吃完早餐後，大衛·洛克菲勒會像普通人一樣搭乘地鐵去上班。在人群中，大衛·洛克菲勒顯得並不出眾，很少有人會識別出他的身份。因為在別人眼裡他的穿著打扮與一般的銀行家沒什麼不同：一身黑色的套裝，擦得發亮的黑色皮鞋，腋下還夾著一份《華爾街日報》。大衛對工作非常敬業，他曾經對自己的大兒子說過：「無論你選擇做什麼，只要盡心盡力地去做，就會從這項工作中得到無比的樂趣。工作，而且是努力地工作永遠是最重要的事情。」從這句話中我們也能夠看到大衛·洛克菲勒對工作的態度。

大衛·洛克菲勒在事業剛剛起步時工作非常努力。與洛克菲勒家族其他的幾個兄弟不同，大衛·洛克菲勒一開始就選擇從最底層開始做起，而不是直接在家族公司的管理層工作，這也讓他的父親為此感到驕傲。1946年，大衛·洛克菲勒開始在大通銀行的海外部門做一名助理經理。這是當時公司中最低的一個行政職位。當大衛·洛克菲勒在基層崗位上揮汗如雨時，他的兄弟們正在暗自爭奪著家族生意的管理權。辛勤工作了兩年後，大衛·洛克菲勒終於榮升為第二副行長，掌管大通銀行在拉丁美洲的業務。大衛·洛克菲勒在古巴、巴拿馬以及波多黎各等地區都開設了分行，並且一手創辦了一份很有影響力的金融季刊《聚焦拉

美》。

1952年，大衛·洛克菲勒成為大通銀行六位高級副總經理之一。1955年，他又成為行政副總裁。一年後，大衛·洛克菲勒被提升到了一個非常重要的位置——擔任大通銀行董事會的副主席。這個時候，大衛·洛克菲勒終於不用每天擠地鐵上下班了——他有了自己的私人司機，並且隨時都能夠得到想要的服務。儘管這為大衛·洛克菲勒的生活帶來了很多便利，但是他心裡十分清楚：過於舒適的生活會讓人貪圖享受，往往在你還沒有意識到的時候事業就被毀了。因此，在晉升為銀行高管之後大衛·洛克菲勒並沒有改變自己的生活習慣，他依舊起得很早，並且每天都辛勤的工作。

大衛·洛克菲勒在大通銀行中的晉升之路異常平坦，短短幾年間就由最底層進入到了公司的核心領導層。不可否認這與他洛克菲勒的姓氏有些關聯，但更多的原因還是因為他勤奮努力的工作。大衛·洛克菲勒年輕而且精力旺盛，又是經濟學博士。這樣的人才正是銀行最需要的。但大衛·洛克菲勒不想把他的全部時間和精力都放在銀行的爭權奪利上，他清楚地認識到：如果他僅僅以公司主人的形象出現在公司，那麼他永遠也不可能得到他想要的地位和權力。想要真正讓所有人信服，就必須先為其他人的利益而不是自己的利益做出最大的努力。他在銀行每一個部門裡都努力的工作——儘管有些工作他並不感興趣。與此同時，大衛還花費很多時間去設立一些城市部門，並且將它們擴大成銀行業務的一個分支。

第二次世界大戰之後，美國中國銀行之間的競爭越來越激烈，對儲戶的爭奪漸漸成為決定一家銀行成敗的關鍵。大通銀行在激烈的競爭中被對手趕超，從原來第一的位置下滑到了第三。其實，造成這種結果的原因是大通銀行的28家分公司都集中於曼哈頓。公司的管理者決定藉著合併來解決這個問題，而曼哈頓公司則成為第一個合併的對象。這家銀行的規模雖然只有大通銀行的十五分之一，然而它的分公司卻遍及各個城市。1953年，溫斯洛普前往英國擔任大使，約翰·J·邁克利爾成為大通董事會的新任主席，他藉著各種合法的手段促使大通銀行與曼哈頓公司的合併儘快完成。1955年，完成合併的大通銀行剛剛上市就成為美國最大的銀行。

大衛·洛克菲勒是新成立的合併機構的四位行政副總裁之一。然而，所有人都知道他才是大通銀行未來的繼承人。在工作中，大衛·洛克菲勒總是與人保持一段距離，既不疏遠也不十分親近。他待人總是很有禮貌，但卻會使別人產生一種畏懼感，讓人不敢接近。甚至有許多職員在背地裡稱呼他為「40歲的冷漠男人」。

大衛·洛克菲勒的精力十分充沛，經常一整天都在努力的工作。顯然，也正是因為這樣，他才能夠成為銀行裡一位重要的人物。有時大衛·洛克菲勒甚至能夠連續工作18個小時，這也讓他的同事感到十分驚訝。一個大通銀行的副總裁說：「如果你看到大衛·洛克菲勒參加美國銀行聯盟的日程表，你一定會感到大吃一驚。假如換作是我，一定會把它還給我的秘書。因為這份表上的日程被安排得滿滿的，幾乎連洗澡的

時間都沒有。」然而，大衛·洛克菲勒卻能夠把這份日程表再次壓縮，他不喜歡浪費寶貴的時間，哪怕只有一分鐘。大衛·洛克菲勒的妻子是一位挑剔、獨立的女性。她一手把孩子們撫養成人，然而就連她也覺得丈夫與眾不同——他彷彿是洛克菲勒家族中唯一「有工作」的人。

隨著年齡的漸漸增長，大衛和他的父親越來越像。他品行良好，思維清晰而有條理。而且大衛·洛克菲勒做事很少憑空想像，他總是依據事實來勾畫出一幅藍圖，然後再將其付諸實施。由於大衛是一個很有野心的人，所以為了獲得成功他總是非常勤奮，從來不會放鬆對自己的要求。由於沒有人懷疑大衛將會在洛克菲勒家族中起到的重要作用，所有人都相信他會成為洛克菲勒家族最有競爭力的一個。

小洛克菲勒退休後把創建的企業和各種機構都傳給了他的孩子們。大衛·洛克菲勒因為他的冷靜與嚴肅而成為醫學研究院的主席。值得一提的是，這所研究院是洛克菲勒家族最引以為豪的機構之一。1950年，他戰勝了父親當選了研究院的總裁。1957年，大衛·洛克菲勒又成為董事會的主席，總裁的位置則由布朗克頂替。在大衛和布朗克的帶領下，這家研究院開始重新組建，更名為洛克菲勒大學，並由一所普通的大學發展成一個科學研究中心。後來，這所大學成為美國最著名的六所科學機構之一，從這裡走出的諾貝爾獎獲得者的人數僅次於哈佛與加利福尼亞大學這樣的美國名牌大學。曾經與大衛·洛克菲勒並肩戰鬥過的布朗克後來如此評價他的這位朋友：「大衛是一個非常勤奮的傢伙，在我的印象中他永遠不知道疲憊，每天都會充滿熱情的投入到工作之中。出生



在洛克菲勒這樣一個顯赫的家族裡，他卻沒有一絲懈怠的心理，這讓我十分的欽佩。」朋友的話為我們勾勒出了一個完整的大衛·洛克菲勒，他就像一台機器一樣永遠不知道疲倦，兢兢業業地為洛克菲勒家族奉獻著自己的一份力量。出生在洛克菲勒這樣一個巨富的家族裡，大衛·洛克菲勒卻並沒有因此而有一絲毫的鬆懈。在他看來，財富要靠自己的勤奮和努力去獲得，而不是坐在祖輩留下的財富上大吃大喝。從大衛·洛克菲勒的創業過程中我們也能夠明白一個道理：成功永遠來自於個人的勤奮努力。現實中有很多人會抱怨自己的出身不好，或者是感慨時運不濟。這些都是錯誤的想法。天上不會平白無故的掉下餡餅，整天坐在家裡希望幸運女神光顧自己是可笑的想法。想要成功就要依靠勤奮與努力，只有具備了這件法寶，才有可能在事業上獲得令人豔羨的成功。

## 成功，需要超出常人的魄力

大衛·洛克菲勒一直被人們看做是一個有魄力的人，儘管他是洛克菲勒家族中最小的弟弟，但是連他的兄長都對他處事果斷的作風讚賞不已。在風雲變幻的商場之中，一個有魄力的決策者總是能夠抓住寶貴的機會。大衛·洛克菲勒就是這樣的人，他從來不會猶豫不決，處事果斷是他鮮明的個性。這從大衛·洛克菲勒對紐約金融地區的開發過程中就能夠略見一斑。

隨著大衛·洛克菲勒在大通銀行中地位的提升，他的興趣也由先前關注城市重建轉移到了解決金融區困境的問題上。華爾街地區在20世紀

初的時候非常繁榮，但是後來受到經濟大蕭條的影響，許多大型建設計畫都被擱置了。在紐約的商業中心區衰敗的時候，外圍地區的房地產業卻異常的火爆。大通銀行設立在市郊的分公司的發展大大超過了總部，有的分公司部門甚至需要8個獨立的行政大樓才能夠容納。現在，大通銀行的管理者們正面臨著一個抉擇——是繼續留在市中心，還是把總部遷到郊區發展。

大通銀行所有的行政人員都知道把總部遷到市郊是一項浩大的工程，這不僅會花費大量的資金和人力，而且這還有可能讓金融區變成一座無人城。大衛·洛克菲勒的首席助手沃倫·林德科斯特表示：這個地區支撐著自由世界中心血站的心跳，在城市的其他地方重建是不可想像的。除了沃倫·林德科斯特提出的理由之外，還有一個重要的原因讓大通銀行的管理者們不願意遷址，因為他們已經在這片地區的房地產中投資了4000萬美元，因此他們無論如何也要恢復這一地區的經濟地位。大衛·洛克菲勒也反對把總部搬到市郊，他說：「一棵樹如果樹根爛掉了，那麼它註定活不長久。同樣，如果我們任由商業中心區衰敗，那麼商業社區也會失去價值，只有外表健康的城市不可能長久的繁榮。」

重新恢復金融中心區的繁榮是一件非常艱巨的任務，為此必須花費很多的時間與金錢。然而，大衛·洛克菲勒有著堅強的個性，他沒有被這些困難嚇倒。為了能夠更好地完成這個工作，他特意請來了威廉·澤科多夫擔任自己的助理——這個人曾經在華盛頓負責兒童廣場的開發計畫，並且取得了相當大的成功。

澤科多夫上任之後，立刻投入到了緊張的工作之中。他先是從共同生命保險公司購買了一塊空地，然後開始在此興建一座摩天大樓——這座樓的價值保守估計就多達6000萬美元。澤科多夫設法把摩根、漢諾威銀行移走，而且說服了歐文信託公司購買漢諾威的資產。

當澤科多夫忙於整合籌建新的「華爾街」中心的時候，大衛·洛克菲勒正在籌備建立曼哈頓聯合體——這是一家試圖聯合起所有大型金融機構並且為他們做計畫的公司。曼哈頓聯合體需要私人基金和公眾基金10億美元，這筆錢將被用來建造行政大樓、華爾街南部的一個公園以及一個居民社區。大衛·洛克菲勒藉著深入的調查發現，大量的商業貧民區恰好位於紐約房地產最興旺的地區旁邊，這為他宏偉的計畫節省了不少的資金。因此，他對自己的朋友說：「我不知道這座城市的其他地方是否還能夠為我提供地價如此低廉的地皮。」

在曼哈頓聯合體所有的計畫之中，最具有冒險精神的無疑是創建世界貿易中心的計畫。那是兩座相同的110層的摩天大樓，它佔用了全世界最昂貴的16英畝土地。建造世界貿易中心是大衛·洛克菲勒提出的又一個宏偉計畫，也是他在洛克菲勒家族中的一項偉大的創舉。若干年後，當大衛·洛克菲勒回憶起這段往事的時候說道：「在那時看來建立世界貿易中心是符合邏輯的，儘管這在別人看來是一個瘋狂的計畫。我們考慮了其中所有的風險因素，並且選址在美國眾多銀行的附近，這讓它具有了得天獨厚的地理優勢。」由於世界貿易中心蓋在一塊由商業和低收入者房產佔據的地區，所以當地的店主和居民們把曼哈頓聯合體告

上了法庭。他們認為這項計畫根本不是為了刺激貿易發展，而是要提高大通銀行和其他曼哈頓公司的資產價值。最終法庭宣判的結果還是支持了這項計畫，法官們認為這件事既對銀行有利，也對社會有利，可以說是一件兩全其美的事情。

大衛·洛克菲勒的魄力讓大通銀行很多的工作人員為之折服，同時他也逐漸成為大通銀行的領導人。可以說，大通銀行是洛克菲勒家族經濟權利和影響的中心：大通銀行和洛克菲勒家族的純利潤是在銀行內部藉著存款的信任度與美孚石油公司聯繫在一起的。大通銀行的所有資源，包括它的工作人員，都是為整個洛克菲勒家族所服務的。當勞倫斯把他的朋友派到航太公司的時候，通常他們都能夠得到大通銀行的慷慨相助。

事實上，要把家族業務和銀行業務進行準確的劃分是一件很困難的事情，他們在大多數的時候都有著共同的利益。和大通銀行最大的競爭對手花旗銀行一樣，大通銀行同樣是一家國際性的大銀行，它密切關注著政府的政策與對海外貿易的相關規定。大衛·洛克菲勒由於對國際貿易很感興趣，因此也順理成章地參與了銀行的國際業務。

大通銀行的主管和官員們會定期在華爾街與華盛頓地區進行互訪。他們經常聚在一起討論政府的海外政策，並在外交關係委員會上商討這些問題，力求達成一致的看法。大衛·洛克菲勒在1947年的時候加入了這個委員會，他的哥哥約翰和納爾遜也在這個組織之中，但是他們卻無法抽出太多的時間來參加會議。加入外交關係委員會不久，大衛·洛克

菲勒就依靠著獨特的人格魅力贏得了大家的信任，並且成為這個會議的組織者。在這個委員會中，大衛·洛克菲勒既是管理者，又是發起者，同時也是參加者。當大衛·洛克菲勒試圖在這個委員會中有所作為時，他很快就依靠勤奮進入到了領導層。儘管他1974年才正式成為這個委員會的主席，但這隻是因為邁克利爾霸佔著這個位子長達二十年之久。在此期間，大衛·洛克菲勒一直很滿意他的副總裁職位。成為委員會主席之後，這個組織在大衛·洛克菲勒的帶領之下又取得了長足的發展。大衛·洛克菲勒能夠在商界中取得巨大的成功，除了依靠他的勤奮和努力之外，這與他果斷的性格也大有關聯。成功的機會不是每個人都能夠把握住的，只有那些有魄力的人才善於抓住這樣的機會。從大衛·洛克菲勒的經歷中我們可以得知，想要成功就要具備一定的魄力，敢於面對風險，縮手縮腳只會令你失去稍縱即逝的寶貴時機。

## 大衛·洛克菲勒——家族中的一個異類政治家

在外交關係委員會工作期間，有些人認為大衛·洛克菲勒是控制欲很強的人，其實這並不是他真實的性格。由於他要做的決定會對國家財政和預算造成影響，因此他不得不經過深思熟慮才做出最終的決定。而人們也都願意傾聽大衛·洛克菲勒的觀點，因為他在金融方面具有豐富的知識和經驗，這是委員會中其他人無法比擬的。大衛·洛克菲勒真正的領導天賦在於他總是能夠總結出會議上各種人的共同觀點，其實也正是這種天賦才讓他順理成章地成為外交關係委員會的核心領導者的。

大衛·洛克菲勒在委員會中的位置使他能夠及時瞭解美國政府對外的政策。假如中東地區出現危機，國務卿杜勒斯就會事先通知委員會就此問題進行討論，而大衛·洛克菲勒會是最先得到消息的人。這種便利為大衛·洛克菲勒提供了很多賺錢的良機——雖然是為政府服務，但大衛·洛克菲勒很清楚自己首先是一個商人，追逐利潤才是他最感興趣的事。

蘇伊士事件爆發之後，美國政府十分關注此事，總統特別下令外交關係委員會組織一個研究小組來討論目前的形勢，並且要求他們拿出一個合理的對策。而大衛·洛克菲勒也加入了這個研究小組，他的朋友哈樂德·K·赫哲查爾德則是這個小組的領導人——這個人曾經在非洲開採過銅礦，並且因此發了一筆橫財。

1958年9月，大衛·洛克菲勒和研究小組的幾個朋友來到了非洲進行為期兩周的考察活動。考察經費是由卡耐基公司提供的，共4500美元。同年，大衛·洛克菲勒親自前往奈及利亞，在那裡開設了洛克菲勒兄弟基金會的一家分公司，這也是兄弟基金在海外唯一的一家分公司。建立這家公司的初衷是因為大衛·洛克菲勒在非洲發現了非常好的投資機會，於是在非洲調查結束之後他就進行了細緻認真的研究，在充分考慮了各種風險因素之後便制訂了一份清晰而有條理的計畫書。這家設立在奈及利亞的分公司建成後發展十分迅速，很快就為大衛·洛克菲勒帶來了可觀的收益。在品嚐成功果實的時候，相信大衛·洛克菲勒也會感謝一下委員會這個特殊的工作，正是因為這個職務上的便利他才有機會來到非洲，並且在這裡進行深入的考察，進而獲得豐碩果實的。

1959年，阿加·漢在訪問美國期間特別會見了大衛·洛克菲勒，他與大衛就非洲資源開發方面的問題暢談了很久。正如阿加·漢所知，大衛·洛克菲勒對非洲有著非常濃厚的興趣，因為這片黑色大陸上蘊含著數不盡的財富。當時非洲各國都在對抗歐洲對當地的殖民統治，無疑這為美國的商人們提供了很好的投資機會。

阿加·漢在會談中希望大衛·洛克菲勒能提供資金援助他在肯亞建立的研究基地，於是大衛·洛克菲勒同意捐款一萬美元。然而阿加·漢卻想得到更多的錢。他計畫讓大衛·洛克菲勒做這個研究基地的副主席，但大衛對此根本提不起興趣。不久之後，阿加·漢寫了一封信要求大衛·洛克菲勒重新考慮他提出的要求。這封信中言辭不乏一些威脅的味道，阿加·漢表示非洲一些獨立運動的領導者對美國那些新形式的企業開始有所懷疑，如果洛克菲勒家族想繼續在非洲投資的話，那麼最好的選擇就是加入一個非政治性和非種族主義的聯盟——比如他建立的研究基金。

當時大通銀行已經在非洲的約翰尼斯堡、特蘭士瓦省以及凱波鎮都建立了分公司，並且和當地的白人統治者有所聯繫，無疑這會為大衛·洛克菲勒旗下的產業帶來極大的威脅——大衛·洛克菲勒在勞倫斯開設的剛果紡織廠中佔有一定的股份，在肯亞和奈及利亞都有一些生意。然而，大衛·洛克菲勒對阿加·漢的威脅卻絲毫不在乎，因為他知道洛克菲勒家族在世界範圍內已經建立起了一個龐大的關係網，他隨時都可以與新興國家的領導者取得聯繫——包括非洲獨立運動的領導者。事實上，在阿加·漢給他寫信的時候，大衛·洛克菲勒已經寫了一封信給他的朋友

——英國的非洲殖民長官歐內奇特·維奇。在這封信中大衛·洛克菲勒向維奇保證將資助聯合肯亞俱樂部的建設，並且提供一萬美元的捐款。聯合肯亞俱樂部是不同膚色的行政人員聚在一起開會的地方，非洲獨立運動的領導人朱利斯·那亞拉也曾經來此參加過會議。與此同時，大衛·洛克菲勒還藉著非洲—美國協會管理的一個交換學生的專案與另一位獨立運動的領導人湯姆·姆博雅建立了友好的關係。或許，正是早年從政的經歷才讓大衛·洛克菲勒和這些人打交道的時候顯得遊刃有餘的。就這樣，藉著與非洲各國領導人建立友好關係的辦法，大衛·洛克菲勒有效地保證了他在非洲投資的項目能夠得到最大限度的保護。

顯然，大衛·洛克菲勒已漸漸由大通銀行領導者的身份轉變成為一個銀行政治家。他經常乘坐洛克菲勒家族的私人飛機往來於各大洲之間，和各個國家的領導人商談事務，並且獲得了只有掌握高明外交技巧的政治家才能獲得的聲望。在大衛·洛克菲勒辦公室的抽屜裡有一個卡片型的檔案夾，上面密密麻麻地記載了他所認識的200位知名人士。這些人來自於世界各地，有的是國家元首，有的是手握大權的部長。與這些各國政要們建立起來的良好關係讓大衛·洛克菲勒在世界各地都可以安全地進行投資，並且有可能獲得政策上的一些優惠。沒有涉足政界的大衛·洛克菲勒卻憑藉著自己高明的外交手腕讓洛克菲勒家族獲得了莫大的好處。

在不同人的眼裡，大衛·洛克菲勒有著不同的形象。在國外首腦政要的眼中，大衛·洛克菲勒的舉止與風度看上去更像一位老謀深算的政



治家；在朋友眼中，他又是一位品酒專家——大衛·洛克菲勒對法國的葡萄酒園很感興趣，在自己的家中還有一個可以控制溫度的地下酒窖；在家人的眼中，大衛·洛克菲勒又是一位美食家，他經常帶著孩子們去一家有名的巴黎飯店去品嚐美味；同時，他還是一位帆船愛好者和喜歡收藏名畫的收藏家。然而，對於整個世界來說，大衛·洛克菲勒首先是一個銀行家，是著名的洛克菲勒家族中的一員。

1960年，《紐約時報》發表了一篇社論，認為大衛·洛克菲勒是紐約市長最理想的候選人。大衛·洛克菲勒對這條消息很感興趣，然而最終他卻沒有選擇參加市長的競選。因為大衛·洛克菲勒已經能夠達到政治的頂峰，他可以影響國家政策的制定，所以他沒有必要再去走政治路線了。年輕時候的大衛·洛克菲勒曾因興趣過於廣泛，沒有明確的發展方向而被人們所詬病。但在進軍商界之後，大衛·洛克菲勒卻受益於早年從政的經驗，用高明的外交手腕幫助自己與各國的領導人建立起良好的關係，並且因此極大地拓展了家族的生意。從大衛·洛克菲勒的成功經歷來看，興趣廣泛其實並不是什麼壞事，有時這些興趣也會幫助我們獲得成功。

## 接管大通，登上權力的巔峰

1974年初，大衛·洛克菲勒開始了他新的一次環球旅行。這次旅行中最重要的一站就是開羅，他要在這裡與埃及總統安沃爾·薩達特商討在埃及開辦新公司的問題。這個新公司將成為自1956年蘇伊士戰爭以來

第一家在埃及設立的美國銀行。大衛·洛克菲勒的這次旅行中也計畫拜訪一些主要的產油國家。受以色列戰爭的影響，國際原油價格飆漲，對國際社會造成了相當大的影響。

在旅行的途中，大衛·洛克菲勒與亞歷山大·海格將軍通了電話。從他口中大衛·洛克菲勒得知，財政部長喬治·舒爾茲向總統遞交了辭呈，一旦總統接受他的辭職申請，那麼馬上就要尋找下一任人選。海格將軍用試探性的口氣詢問大衛·洛克菲勒是否願意回國討論接受這份工作。而大衛·洛克菲勒卻用鎮定的語氣回答道：「我想我不能馬上飛回華盛頓，我認為在這裡做的工作會對這個國家更有益一點。」

對於大衛·洛克菲勒來說，美國財政部長這個看似榮耀的職位並不能吸引他的興趣。甘迺迪總統曾經邀請他擔任財政部長，詹森總統也發出過邀請，但是他都沒有接受。大衛·洛克菲勒不想為了政府的工作而失去讓大通銀行發展壯大的機會，更為關鍵的一點就是他的妻子不想去紐約居住。

當時美國中國經濟形勢並不是很好，石油危機和通貨膨脹導致經濟一片混亂，水門事件也使得政府的公信力下降。在這種情況之下，財政部長的位置不再像以前一樣炙手可熱，在很多人的眼裡它更像是一個燙手的山芋。1968年，尼克森當選美國總統。這位總統從骨子裡不喜歡洛克菲勒家族的人，他不希望洛克菲勒家族的勢力繼續在華盛頓擴張。因此，當他的助手向他建議請大衛·洛克菲勒擔任財政部長的時候，他只是笑了一笑，不置可否。還有一則傳聞說：當初有人提議讓納爾遜當美

國的國防部長，尼克森的親信立刻指出內閣裡已經有了兩個洛克菲勒家族的成員。於是尼克森半開玩笑地說：「我不明白為什麼非要選洛克菲勒家族的人不可呢？」

當大衛·洛克菲勒乘坐專機返回美國的時候，他發現事情沒有他想像得那麼糟糕。財政部長的這個位置還是比較有誘惑力的，這個國家也確實需要一些人來恢復華盛頓的名譽。況且，幫助國家經濟復蘇是每個洛克菲勒家族的成員都樂於接受的一項挑戰，儘管這個任務註定會很艱苦，但是這對洛克菲勒家族來說充滿了誘惑。

於是，大衛·洛克菲勒致電海格將軍，表示他願意考慮接受這份工作。不過他要求政府允許他進行政治經濟改革，將美國從水門事件的陰影中帶出來。大衛·洛克菲勒接受了尼克森總統以及國務卿基辛格的邀請參加了中東部的宴會。總統向他致敬並且握手，但卻沒有提到委任財政部長的事情。這讓大衛·洛克菲勒有了一絲不好的預感。接下來的幾天裡，大衛·洛克菲勒又和總統有過幾次會面，但都沒有提到新職位的事。於是，大衛·洛克菲勒開始懷疑尼克森是不是突然改變了主意，或者是因為巨大的壓力使他健忘。無論是出於哪種情況，沒有總統的強力支持，他是絕對不會出任財政部長的，因為這要冒極大的風險。

不久之後，大衛·洛克菲勒從紐約給海格將軍打電話，告訴他自己已經無意擔任美國的財政部長。當海格將軍再三要求給他一個合理的理由時，大衛·洛克菲勒想了片刻，說自己擔心別人指責他是為了保護洛克菲勒家族的利益而擔任這個職務。海格將軍看他心意已決，也就只好

再勉強。

從大衛·洛克菲勒拒絕出任美國財政部長這個事件中人們可以發現他的睿智。如果是別人得到這個機會，可能什麼也不問就接受了，但是大衛·洛克菲勒卻沒有那麼去做。在大通銀行幾十年的工作讓他升到了重要的地位，用一本著名財經雜誌的話來說：「他在社會中的同黨以及銀行方面的同僚和白宮內閣裡的人物沒什麼兩樣」。無論是美國政權的更迭，還是國家的經濟陷於混亂之中，可以說大衛·洛克菲勒的地位都不會受到影響。當然，相比於極不穩定的政治環境，大衛·洛克菲勒在家族公司中的地位要穩固的多。

在大衛·洛克菲勒的人生中，事業佔據了他大多數的時間，而大通銀行又是他最重要的一項事業。當他第一次為這家銀行工作的時候，就已經意識到這是一種事業，也許是唯一適合他的並能夠讓他得到權力與地位的一項事業。銀行的一些事務對大衛·洛克菲勒有著巨大的吸引力，而且這和他的性格與野心也十分適合。從某一個角度來看，銀行家就是商業世界中的政治家，而且還不必像政治家那樣去討好民眾，以換得他們對自己的支持。銀行家是公司行為的說教者，同時也是經濟前途的監督者，他們手中有著常人難以想像的巨大權力。

戰後美國經濟發生了一幕戲劇性的變化，金融業的發展已經超越了行業的體系，那些金融機構的投資者們手中握有的股份也已經超過了國家主導公司持有的股份。大衛·洛克菲勒管理的大通銀行已經控制了信託和生活津貼基金，成為新的經濟秩序中重要的力量。大衛·洛克菲勒

拒絕尼克森總統的任命之後，繼續帶領著大通銀行快速發展，同時他還主持著國際化學聯盟、美國電話電報、印第安那美孚、殼牌石油、埃克森等十多家大公司的事務。大通銀行在美國航空公司、新澤西美孚、大西洋里奇菲爾德等多家公司都有股份，這些公司構成了一個非常龐大的體系，其股份控制力量是非常巨大的。

大衛·洛克菲勒45歲的時候終於如願以償地成為大通銀行的董事長。他獲得了擔當首席執行官時一半的股份，另一半則交給了外事主席喬治·錢賓。錢賓是一位知名的商業經濟銀行家，他的資歷比大衛·洛克菲勒多了幾十年，在商界中有著非常好的聲譽。很多人認為這兩個不同時代的代表人物會有意見上的爭執，然而事實卻是他們在處理銀行事務方面有著驚人一致的觀點。他們聯手制定了大通銀行新的制度，並且為銀行未來的發展設計了新的方案：拋出誘餌吸引更多的儲戶，同時利用媒體進一步擴大大通銀行的知名度。由於大通銀行這些新的舉措讓他們的對手開始慌張起來，所以人們不得不對這個新上任的大衛·洛克菲勒刮目相看。

大衛·洛克菲勒與錢賓一直都保持了良好的關係，他們共同管理著大通銀行，幫助大通銀行戰勝了其他的競爭對手，成為美國排名第一的銀行。在錢賓退休之後，他們的共有不動產權關係也就此結束。即使大衛·洛克菲勒決定繼續雇傭錢賓，他仍將獨自控制這家銀行，這也是他第一次真正意義上成為大通銀行的最高領導者。

大通銀行新的總部建立在曼哈頓廣場。大衛·洛克菲勒投入15億美

元建造了一個高達60層的摩天大樓，使他周圍毗鄰的同行們都感到了自己的渺小。這座新的大樓是當時世界上最大的銀行建築，它有著最大的拱形房頂，使用最大的電腦電池，最先進的機械設備使得他們能夠處理任何數量的錢。

大衛·洛克菲勒的辦公室在大樓的17層，這裡的警衛在走廊裡來回巡邏，他們負責保證總裁的安全，同時確保他不被陌生人打擾。作為一個大人物，大衛·洛克菲勒的行動總是非常迅速，人們經常看到這位總裁飛快地走向自己的私人電梯，然後按下按鈕，消失於人們的視野之中。

在大衛·洛克菲勒的辦公室裡陳列著許多珍貴的藝術品，其中有非洲的雕塑，也有伊特魯利亞的陶瓷。這或許是大衛·洛克菲勒大概想給來訪的客人造成這樣一種感覺，作為大通銀行最高的領導者，需要有一套被視為至聖之所的辦公室，而他則是這座大樓裡絕對的焦點人物，每一個來訪者都不得不抱著一顆虔誠的心來拜訪。三次拒絕擔任美國的財政部長，這在一般人眼中簡直是不可想像的事，但這樣的事情確實發生在了大衛·洛克菲勒的身上。儘管財政部長的位置充滿著誘惑力，但是這對於大衛·洛克菲勒來說卻不是他的事業。他的真正事業是大通銀行，這裡才是他的立業之本，而且也只有大通銀行才能給他想要的權力與財富。由此我們也就不難理解大衛·洛克菲勒拒絕出任財政部長的決定了。古人云：「魚和熊掌不可兼得。」既然大衛·洛克菲勒已經有了屬於自己的事業，那麼他沒必要為一個前途未卜的機會再去冒險。從大

衛·洛克菲勒這段經歷中我們可以得知，成功的道路上有很多的誘惑，只有知道取捨才能最終走向成功。

## 國家利益與家族利益

對於大衛·洛克菲勒來說，家族利益與國家的利益一直是一種共同的關係。他致力於鍛造更強大的關係，這使得他擁有了祖上所不具備的權力。這種權力堅定而不易破碎，幫助洛克菲勒家族在美國增加了影響力，以至於攻擊這個家族就意味著背叛祖國。20世紀50年代是屬於洛克菲勒家族的時代，他們第一次意識到自己對美國以及世界的巨大影響力，這種情況在甘迺迪成為美國總統後表現得尤其明顯。

在甘迺迪政府的最初兩年，美國中國危機重重：工商業不景氣，美元不斷貶值，失業問題加劇，空氣和水污染更加嚴重。諸多的經濟問題與社會問題出現後，甘迺迪領導的美國政府感到一籌莫展。此時的大衛·洛克菲勒已經成為大通銀行的領導人之一。目睹美國的現狀，他認為自己有義務來幫助國家走過這段艱難的歲月。於是大衛·洛克菲勒聯合工商業團體向政府呈交了一份報告。在這份報告中大衛為國家提出了很多改革的政策，其中最關鍵的就是要促進美國經濟的發展。在大衛·洛克菲勒看來，「經濟增長」也許不能夠完全地解決人們幸福的問題，但肯定是美國政府需要優先考慮的問題，因為它是保證社會穩定並且使人民安居樂業的最基本的前提。

1962年，大衛·洛克菲勒出席了一次在白宮舉行的宴會。在這次宴

會上大衛·洛克菲勒不僅結識了甘迺迪總統，而且他們還就美國未來發展的問題進行了深入的交流。回到家後，大衛·洛克菲勒給甘迺迪寫了一封3000字的長信。大衛·洛克菲勒在信中建議總統應該嚴格控制政府的財政支出，並且相應減少在非軍事領域的投資。他說：「我們不能要求政府一下子就大幅度的削減開支以及減輕稅收的負擔，但在這個困難的時期卻必須有所改變。」

除了積極地為國家發展出謀劃策之外，大衛·洛克菲勒還關心著普通民眾生活的問題。和他的父親小洛克菲勒一樣，大衛·洛克菲勒也是一位慈善家。在繁忙的工作之餘，他把很多精力都投入到了慈善事業上。在亞特蘭大，大衛·洛克菲勒捐助了25000美元幫助一所大學修建圖書館。而且，他還專門設立了公益基金，去援助那些需要幫助的人。人們印象中的洛克菲勒家族都是壟斷者，認為他們會不擇手段地獲取金錢和利益。然而，事實卻不像他們想像的那樣。洛克菲勒家族的兄弟們都樂於從事慈善活動，用他們的財富去幫助別人。洛克菲勒第三代兄弟中的老大洛克菲勒三世就是一位著名的慈善家，他捐獻出的錢甚至多於他賺來的錢。儘管大衛·洛克菲勒不像哥哥那樣有足夠的精力去從事慈善活動，但他在百忙之中總會抽出一點時間關注此事。在他看來，作為一位成功的銀行家，他有義務盡自己最大的努力去幫助別人。

當美國黑人解放運動興起的時候，大衛·洛克菲勒對這件事給予了很高的關注。大衛·洛克菲勒的哥哥溫斯洛普當時是阿肯色州的州長，當時他積極地為黑人爭取自由與平等，並且沒有任何偏見地邀請黑人為



政府工作，因此得到了黑人們的愛戴。與哥哥一樣，大衛·洛克菲勒也對黑人充滿了同情，認為人們應該摒棄種族歧視。當紐約一處黑人居住的社區發生嚴重火災，導致很多黑人流離失所的時候，大衛·洛克菲勒果斷做出了決定——捐款20萬美元用於重建這片社區。在接受記者採訪的時候，大衛·洛克菲勒激動地說：「美國的工商界應該認識到在國家或者社會出現危機的時候我們應該成為一個領導者，而不僅僅是一個追隨者。我們應該承擔社會的責任，應該比以前更加努力，更加無私，更加主動。」

供給住宅問題是大衛·洛克菲勒關注的另一個領域。大衛·洛克菲勒呼籲政府應該關注窮人和低收入的人群，努力為這些人解決住宅的問題。他提議由國家城市發展銀行幫助重建貧民區。同時，大衛·洛克菲勒還向人們宣佈大通銀行正在聯合紐約另外80家銀行一起做出一個價值1億美元的抵押保證，用來援助在紐約布魯克林區居住的猶太人——他們計畫在那裡修建大量的住宅供這些猶太人居住。

大衛·洛克菲勒一直致力於去幫助那些窮人，並且試圖縮小黑人與白人之間的差距，讓他們能夠得到更多的自由和權力。大衛·洛克菲勒曾經因為支持南非白人政府而被人們質疑，就連他的親人也開始懷疑他。然而，在大衛·洛克菲勒寫給勞倫斯·洛克菲勒女兒的一封信中我們就能夠瞭解到他真正的意圖。大衛·洛克菲勒在信中說道：「如果我們這些關心黑人的人真想為他們提供說明，就需要有所妥協；如果我們不支持南非政府的政策，那麼我們在那裡的位置就將被不關心黑人的人所

取代。現在我們要做的就是保住自己的位置，這樣我們才能有機會更好地幫助那些黑人，將他們從約翰尼斯堡的困境中解救出來。

像他的父親小洛克菲勒一樣，大衛·洛克菲勒從不草率地做出決定，在前進的道路上他總是小心謹慎。當美國被信用危機、種族主義、代溝和失業問題所困擾，從而導致國家裹足不前的時候，正是大衛·洛克菲勒挺身而出，履行了自己的責任——他和洛克菲勒家族的兄弟們一起幫助美國重建了國家意識，並且避免了美國經濟遭遇嚴重的破壞。中國有句老話說得好：「覆巢之下，安有完卵？」在國家經濟出現危機、社會動盪不斷的時候，每個人都要受到影響，誰都不能獨立於社會而存在。作為一個成功的商人，大衛·洛克菲勒也深知這一點。在他看來，國家利益與家族的利益息息相關。也就是說，一個商人的成功離不開強大的國家和穩定的社會做支撐。從大衛·洛克菲勒的經歷中我們能夠得到一些啟示：一個人的發展離不開社會，在成功後要懂得回報社會，為人民謀取福利，這樣才能讓自己的成功堅持地更加久遠。

## 拓展——家族中興的絕對真理

大衛·洛克菲勒是洛克菲勒家族第三代的幾個兄弟中最古怪、最富有奇特幻想的一個人物。他與生俱來的具有一種領袖的氣質，很多人不由自主地就會受到他的影響，從而與他的步調保持一致。從大衛·洛克菲勒領導著世界上最強大的金融機構，就足以說明他有多麼的優秀和出色。可以說，是大衛·洛克菲勒小心謹慎的品質使得他成為大通銀行公

眾形象的完美代言人的。由於大衛·洛克菲勒擁有雙重的身份——他既是洛克菲勒家族的一員，同時又是大通銀行的領導者，所以他的語言和行為都代表著家族和公司的形象。

很多不瞭解大衛·洛克菲勒的人會認為他是非常自私的人，這令他感到非常的痛苦。事實上，在朋友的眼中大衛·洛克菲勒是一個非常友善並且無私的人。他的朋友安德魯在接受《紐約人》雜誌採訪的時候如此評價大衛·洛克菲勒：「我想幫助他做些什麼，並不是因為他是洛克菲勒家族的後代，而是因為他身上有一種獨特的人格魅力。和他相處過的人都知道大衛不是吝嗇的人，相反他卻是一個泰然自若、出眾而又偉大的人。在金融界中很多人都有一副醜惡的嘴臉，然而大衛卻和那些人截然不同。」

大衛·洛克菲勒接管大通銀行後帶領這家銀行取得了巨大的成功，得到了他想要的權力與金錢，然而他並沒有就此滿足，他依舊在積極尋找著市場中的商機，想要去別的領域迎接新的挑戰。在城市化運動興起的時候，由於大衛·洛克菲勒對建造衛星城和新城的計畫擁有比較濃厚的興趣，所以不斷追加在這個項目中的投資。儘管不像哥哥勞倫斯·洛克菲勒和納爾遜·洛克菲勒一樣能夠體會到建設新城區的樂趣，也沒有在建築規劃方面下過太多的功夫，但是大衛·洛克菲勒擁有的不動產權卻遠遠超過了他的兄長們。除了在曼哈頓以及波坎蒂科擁有自己的產業之外，大衛·洛克菲勒在賽爾港和加勒比海周邊附近的聖巴泰勒島也有自己的豪華度假別墅。與此同時，大衛·洛克菲勒還在法國購買了屬於

自己的葡萄園，而且在維爾京群島他也擁有數千英畝尚未開發的土地。

隨著時間的推移，房地產漸漸成為大衛·洛克菲勒私人投資中的重點。他與梅西爾的拉紮德兄弟公司以及喬治·加勒公司一起組織成立了一個財團。喬治·加勒是美國人，在房地產市場中打拼了多年，擁有豐富的經驗。現在他正投資一億美元用於在華盛頓建造兒童廣場的專案，他的投資占了這項工程總投資的三分之一。由於這項投資有著不小的風險，因此他現在迫切需要大衛·洛克菲勒的幫助。喬治·加勒要求大衛·洛克菲勒的投資占到總投資額的三分之一，並且要向他提供最高限額的信用貸款。在這之前，商業大亨威廉·澤科多夫曾經花了12年的時間為這個項目進行策劃和談判，但在項目快要成功的時候他的公司卻破產了。也就是在這個時候，大衛·洛克菲勒躋身到了這個項目中，並且坐收漁翁之利——從這個項目中獲得了高額的收益。

進軍房地產業讓大衛·洛克菲勒得到了更大的發展。1966年，大衛·洛克菲勒投資了一個新的項目——革新三藩市海灣的垃圾填埋辦法的項目。大衛·洛克菲勒在這個專案中的投資占了總投資額的三分之一。他一共投資了200萬美元，並且利用他大通銀行董事長的職位從兩億美元的風險投資中獲得了25%的利益。大衛·洛克菲勒的好職位使得他投資的項目能夠獲得銀行和保險公司的大力支持，但也因此引來了不少非議。不久之後，大衛·洛克菲勒又得到了一個新的投資項目——興建美國西部城鎮的內河碼頭。在這個項目中大衛·洛克菲勒顯示出了自己的雄心——他將西部城鎮的內河碼頭修建成了城市之最。

三藩市是洛克菲勒家族在西部的發展中心，而亞特蘭大則是南部的中心。在那裡，洛克菲勒家族大力興辦教育機構。大衛·洛克菲勒的助手向他保證，亞特蘭大未來將是城市化進程中發展最快的城市之一。於是，大衛·洛克菲勒又來到了這裡開展他的生意。1967年，大衛·洛克菲勒和希臘的海運大王斯塔夫洛斯·尼亞克斯合作，在亞特蘭大建立了一個占地240英畝的商業和居住區。在風險投資開始後的六個月，大衛·洛克菲勒在費靈頓的專案投資上就獲得了50%的利潤。這個專案耗資多達9000萬美元，在離市區13公里的地方建造了700英畝的公寓居住社區和實施共同管理的城內住宅。

大衛·洛克菲勒藉著生意的拓展獲得了豐厚的利潤，同時也使得他不必再過於依賴大通銀行。可以說，在洛克菲勒家族第三代的幾個兄弟中，大衛·洛克菲勒是最富於拓展和進取精神的。大衛·洛克菲勒常把自己比作一個開荒者，在他的字典中永遠沒有「停止」兩個字。在廣袤的市場中，大衛·洛克菲勒一直在不斷揮舞著手中的鋤頭，開墾著一塊又一塊的蠻荒之地，這不但令他自己嘗到了不小的甜頭，同時也讓洛克菲勒家族受益匪淺。在金融界取得成功的大衛·洛克菲勒並沒有滿足，因為對於他來說成功是永遠沒有止境的。從大衛·洛克菲勒的創業經歷中我們可以知道，人不應該滿足於一時的成功，永遠都要具備一顆上進之心，只有這樣才能不斷取得進步。

## 政治頭腦——商人不要錯過外面世界的精彩

由於大衛·洛克菲勒在美國商界中的地位無人能及，所以其他人只能聽命於他。然而，無論大衛·洛克菲勒在中國的經濟中有多麼重要的作用，他都不會忽視對外事務的重要性。他和許多國家的領導人都建立了良好的關係：菲律賓總統曾經乘坐過大衛·洛克菲勒的豪華遊艇，並且與他一起把酒言歡；法賽爾國王也曾經到過這位商業鉅子修建的高爾夫球場和他切磋球技。每年大衛·洛克菲勒都要出國幾十次，參加各種各樣的金融方面的會議。而且他在很多國家都會受到隆重的接待，甚至由首腦親自出面來迎接，這讓他看起來似乎是一個國家的部長或首腦。由於大衛·洛克菲勒十分注意與國外政界和商界的名人們建立聯繫，所以當他在出訪的過程中結交到很有前途的商人或者政客時，他都會把這些人的資料裝進自己的文檔裡。無疑，這會讓他在世界範圍內搭建起一張龐大的關係網。當然，這對大衛·洛克菲勒的生意來說是有益無害的。

大衛·洛克菲勒這種國際性的接觸為他帶來了很多方面的好處，而且這種優勢也常常被他加以利用。

大通銀行的事務不僅僅是存取帳戶，它是一家石油銀行。因此，大通銀行的經營必然要依賴於它本身的對外政策。為了拓展大通銀行的業務，大衛·洛克菲勒一直在國際銀行和石油業務中進行著不懈的努力。在處理那些複雜的私人事務以及龐大的合作計畫的時候，大衛·洛克菲勒不得不去考慮國家政策可能帶來的影響。於是，他開始試著去預測國家對外政策的走向，並且試圖從中找到適合大通銀行擴張的機會。

到1970年的時候，由於尼克森總統的上臺，美國的對外政策發生了重大的變化。這種國際形勢的變化使大衛·洛克菲勒意識到這是一個擴展國際業務的好時機。於是，在1971到1972年間，大衛·洛克菲勒在東歐各國進行了一系列的業務旅行。在訪問南斯拉夫、匈牙利以及波蘭等國家的時候，大衛·洛克菲勒和這些國家的政府首腦以及銀行界大亨們就對外貿易的問題進行了長談。波蘭共產黨總書記蓋萊克曾經如此評價大衛·洛克菲勒：「看他那雙眼睛，就知道這個人大腦裡每個腦細胞都在飛速的奔跑，真是一個精明的資本家。」可以說，大衛·洛克菲勒對這些國家的造訪取得了非常理想的結果。因為他成功地把自己的業務帶到了這些國家。波蘭政府允許美國在其境內搞合營，為此還出臺了一系列的法規。與此同時，其他幾個國家也與大衛·洛克菲勒簽署了協定，批准他在本國發展自己的業務。1971年10月，大衛·洛克菲勒又會見了羅馬尼亞總統齊奧塞斯庫。在這次談判後他宣佈給羅馬尼亞最惠國的待遇，同時他也宣佈大通銀行正在考慮對羅馬尼亞進行投資。

東歐之旅雖為大衛·洛克菲勒帶來了巨大的收穫，然而他的真正目的卻並不在此。1971年3月5日，大衛·洛克菲勒在波蘭參加的一次會議中說：「美國和蘇聯這兩個超級大國應該建立更加密切的關係，尤其是在經濟和貿易上展開合作。鐵幕應該被厚玻璃板所代替，這也是兩國人民共同的心聲。」

1973年，前蘇聯政府向曼哈頓銀行借了一筆錢，數額大概有8000萬美元，這也是曼哈頓銀行歷史上最大數額的一筆借款。大衛·洛克菲勒

親自參與了這場談判。在雙方最終就談判結果達成一致後，大衛·洛克菲勒長舒一口氣，臉上掛滿了掩飾不住的喜悅。晚上回到家後，大衛·洛克菲勒對妻子這樣說：「這次賺不賺錢其實都不重要，關鍵是有一個好兆頭，有了第一次借款就還會有第二次。蘇聯進行國家建設需要大量的資金，如果我們合作的愉快，他們會一直向我們借款的。」

同年5月期間，大通銀行在蘇聯開辦了第一家分行。這家分行坐落在莫斯科卡爾·馬克思廣場1號，與克里姆林宮只相隔了一條街。這是自1929年以來美國人在蘇聯開設的第一家銀行。大通銀行的競爭對手花旗銀行曾經試圖與他們進行競爭。所有人都知道這是一個寶貴的商機，誰得到了這個機會就意味著將來能夠搶先佔領廣闊的蘇聯市場。但是，花旗銀行最終還是敗下陣來，他們這次輸在了速度上。大衛·洛克菲勒得知蘇聯有合作的意向後，馬上就藉著自己龐大的關係網與蘇聯政府取得了聯繫，而大通銀行與東歐各國良好的合作關係也讓蘇聯政府更加相信他們。

大衛·洛克菲勒此次的勝利讓他的華爾街同行們又羨慕又嫉妒，以致他們帶著酸溜溜的語氣評價這個競爭對手：「他的鼻子就像狗一樣靈敏，行動起來像一隻美洲豹，凡是被他盯上的東西很少有被別人搶走的。」

當大衛·洛克菲勒的對手還在為失敗垂頭喪氣的時候，他卻已經忘記了成功的喜悅，將自己的注意力又投入到了下一個目標。1972年2月21日，美國總統尼克森訪華，對中國開始了為期七天的歷史性訪問。2



月28日，中美雙方經過磋商，在上海發表《聯合公報》，就此打開了中美關係的大門。

大衛·洛克菲勒一直以來都在密切的關注著中國。在得知美國與中國實現邦交正常化後，他也積極地籌備自己的中國之旅，準備訪問這個東方的神秘國度。於是，1973年大衛·洛克菲勒就風塵僕僕地來到了中國，在北京拜會了周恩來總理以及其他中國官員。大衛·洛克菲勒的這次中國之旅收穫頗豐，不久之後大通銀行就成為中國銀行在紐約的代理銀行。許多華爾街的同行目睹此景，不僅紛紛感歎：「這傢伙真是太走運了。」事實上，大衛·洛克菲勒的成功是因為自己善於發現機會，而不僅僅是因為運氣好，畢竟沒有人能夠依靠運氣一直獲得成功。

作為獨一無二的「銀行政治家」，大衛·洛克菲勒時刻關注著國際形勢的變化，並且從中尋找千載難逢的商機。當石油資源在國家中的作用越來越重要的時候，大衛·洛克菲勒又把他的注意力轉移到了中東。中東指的是地中海東部與南部區域，在這片地區中蘊藏著世界上最大儲量的石油。對這樣一個重要的地區，大衛·洛克菲勒自然要投入大量的時間和精力。1971年3月，大衛·洛克菲勒偕同夫人來到了埃及，在開羅拜訪了埃及的新總統薩達特。在這次拜訪中大衛·洛克菲勒與薩達特就未來的合作達成了初步的意向。1974年，在中東的局勢有所緩和後，大衛·洛克菲勒率先在開羅創立了大通銀行的分行，並且為埃及的輸油管道工程提供了大量的貸款。

大衛·洛克菲勒的政治頭腦讓他在金融市場中取得了巨大的成功。

而他的兄弟們也都為此感到驕傲。有一次，納爾遜曾經詢問大衛·洛克菲勒：「親愛的弟弟，你是不是學會了什麼奇妙的咒語？怎麼那些外國的首腦和政要見到我們政府官員的時候都是板著臉孔，見到你的時候反而彬彬有禮，殷勤周到呢？」

大衛·洛克菲勒笑了一笑，對他的哥哥說道：「親愛的哥哥，其實這個原因很簡單。因為你們都是外交家，而我是銀行家兼外交家，世界上沒有人會對金錢板起臉孔，這也是銀行最大的魅力所在！」有人說大衛·洛克菲勒的成功來自於運氣，但幸運女神不可能一直幫助他獲得成功。其實，大衛·洛克菲勒之所以能夠屢戰屢勝，除了因為他具有出色的政治頭腦外，還在於他時刻都在關注著國際局勢的變化，注意到了被別人忽略的商機。

## 信念是成功的秘訣

銀行對大衛·洛克菲勒有著莫大的吸引力，甚至讓他放棄了財政部長這樣重要的官職。1970年，美國一個出版商別出心裁地出了一本關於大衛·洛克菲勒的書籍。這本書在美國迅速走紅，人們都想瞭解這個銀行業鉅子的發展歷程。這本暢銷書中有這樣一段話令人印象深刻：「對大衛·洛克菲勒來說，要他當美國總統和降級沒什麼兩樣。」

因為帶領大通銀行獲得了巨大的成功，大衛·洛克菲勒難免會受到一些人的嫉妒，甚至還有人會惡意的中傷他。對於大部分謠言，大衛·洛克菲勒總是能夠泰然處之，置之不理。然而，大衛·洛克菲勒的子女

們卻不能忍受外人對父親的污蔑，同時他們也奇怪為什麼父親不出言還擊。有一次，大衛·洛克菲勒的兒子對他說：「爸爸，你在銀行工作的時候有什麼消息都逃不過你的耳朵，為什麼對外人誹謗你的話卻聽不見呢？」

大衛·洛克菲勒聽後哈哈大笑，溫和地說：「如果那些製造謠言的人知道你如此生氣，那他們就得意死了。對付這些謠言最好的辦法就是不理不睬，這是最好的解決辦法。人們願意信什麼就由他們去吧！如果他們真把我看得很高，認為我的權力比總統的權力還要大，那也是一件有意思的事情。」

儘管在很多人的眼中大衛·洛克菲勒一直不斷地獲得勝利，但是大衛·洛克菲勒卻認為自己的成功並不是一帆風順的。他回憶道：「我成長的過程中也遭遇過挫折，但好在沒有太大的失敗。」然而，話音未落，就在他成功地打贏一系列海外戰役的時候，自己的大本營卻遭遇了危機——大通銀行經營陷入了困境。1971年到1972年期間，大通銀行的業績出現了明顯下滑的趨勢，虧損情況非常嚴重。一位職員說：「這是大通銀行自創建以來最黑暗的一年。」1972年的前六個月裡，大通銀行的盈利率只有可憐的1%，而他們的老對手花旗銀行同期盈利卻增加了16%。甚至據業內人士估計，未來花旗銀行的盈利每年都會增長15%到20%。

造成這種情況出現的原因無疑是多方面的：首先，花旗銀行的新任負責人精明能幹，對花旗銀行進行了許多新的改革；其次，現在銀行業

的發展趨勢有利於花旗銀行主營的零售業務以及海外分行業務；再次，大衛·洛克菲勒在1968年接任董事長一職後，對大通銀行進行了徹底的改組，現在還沒有恢復正常的秩序。儘管大通銀行陷入經營困境有諸多原因，但是不明就裡的人們卻異口同聲地指責大衛·洛克菲勒領導不利，把全部的責任都推到了他的身上。

《幸福》雜誌的著名記者桑福德·羅斯在他的專欄裡批評大衛·洛克菲勒：「沒錯，他是十分熟悉美國的銀行業務，而且有極為豐富的經驗。但問題在於他對大通銀行的經營有些漫不經心。大衛·洛克菲勒時刻關注著世界性的問題，很少把精力放在大通銀行的業務上。一個人的精力畢竟是有限的，他不可能既擔任對外關係委員會的主席，又抽出精力去處理大通銀行的業務。大通銀行的工作人員普遍情緒低落，然而他們的總裁對這種情況卻置之不理。」

現在，大衛·洛克菲勒不能再對這些指責無動於衷了，他必須採取一些手段改變這種局面。面對危機，大衛·洛克菲勒沒有慌張，依舊像往常一樣鎮定，支持他的是強烈的信念。在接受《紐約時代》記者採訪的時候，大衛·洛克菲勒表達了自己強烈的自信，他說：「我在大通銀行整整工作了26年，經歷過無數次風險的考驗，我現在充滿了自信，堅信大通銀行會藉著這次嚴峻的考驗。」

危機之下，大衛·洛克菲勒覺得他應該換一個更有能力的行長作為自己的助手。不過，這件事實施起來卻比較困難。因為現任大通銀行行長派特森已經在大通銀行工作了20多年，有著相當不錯的口碑，而且和

自己也相處得非常融洽。但問題是派特森不是一個能夠強有力地實施改革的人物，而要帶領大通銀行走出危機恰恰需要這種人。於是，大衛·洛克菲勒開始私下裡向許多人徵求意見，但是大多數人都保持沉默。只有一位董事大膽地對他說：「保持利率上升是我們的責任，但同時也是你的責任。至於應該怎麼做來拯救這次危機，你有決定的權力。」

經過深思熟慮之後，大衛·洛克菲勒終於下定了決心。1973年10月11日，大衛·洛克菲勒邀請派特森來家中做客，在閒談中他暗示銀行需要一個強有力的領導人。而派特森深知這次危機自己也是難辭其咎，於是主動請辭。

第二天早晨，大衛·洛克菲勒在大通銀行召開了新聞發佈會。當天紐約的各大報社記者都雲集於大通銀行，每個人都想知道在這危機的時刻大衛·洛克菲勒有什麼辦法能令大通銀行起死回生。在大衛·洛克菲勒的助手宣佈新聞發佈會開始後，所有人都不再說話，大廳裡鴉雀無聲，人們都在等待著大衛·洛克菲勒宣佈他的改革措施。只見大衛·洛克菲勒戴上了眼鏡，從助手手中接過了早已準備好的講演稿，之後便面帶嚴肅一字一句地念道：「大通銀行行長派特森先生於10月11日遞交了他的辭職申請，董事會經過認真討論正式批准，同時，董事會決定任命維拉德·C·布徹爾先生為本行新任行長，即日起正式生效。」話音未落，新聞大廳裡已是一片驚呼，所有記者都沒有想到大衛·洛克菲勒會有如此的手段。

大通銀行更換行長的消息很快傳了出去，華爾街頓時亂作了一鍋

粥。新任大通銀行行長維拉德·C·布徹爾以前是大通銀行主管國際部的副行長以及負責發展業務多樣化的副董事長。他精力充沛，性格開朗，最重要的一點是他會堅決地執行大衛·洛克菲勒的意圖。維拉德·C·布徹爾在接受記者採訪的時候說道：「大衛·洛克菲勒負責定調子，我則按照他定的調子來跳舞。」

最終，在大衛·洛克菲勒的強硬手腕下大通銀行平安地渡過了這次危機。危機之後，大衛·洛克菲勒依舊穩穩當當地坐在董事長的寶座上，行使著他至高無上的權力。由於世界上發生的任何重大的事件他都可以直接或間接的方式參與其中，所以人們把他看做神話一樣的人物。從這一點上來說，大衛·洛克菲勒與他的哥哥納爾遜·洛克菲勒很不一樣。納爾遜·洛克菲勒在幾十年的從政生涯中有過得意的時候，也有過失意的時候。不過他的一舉一動都始終逃不過公眾的眼睛。而大衛·洛克菲勒則不一樣，他藏身於幕後，藉著手中龐大的銀行網路，悄無聲息地操縱著世界的經濟。人們常常能夠感受到他施加的影響，但要仔細尋找的時候，卻又不知道這種力量來自何方。

可以說，從一出生大衛·洛克菲勒就歷經了無數的考驗。他之所以能夠擁有今天這樣的位置，離不開自己的勤奮和努力。那麼，大衛·洛克菲勒是怎樣一個人呢？這個問題連他自己也回答不了。大衛·洛克菲勒有一個美滿的家庭：溫柔賢慧的妻子和六個兒女，他們在一起過著舒適的生活。更重要的是，他還擁有兩樣也許是全世界最重要的東西：金錢與權力。

有一次，兒子理查問他：「爸爸，每個成功的人都有自己的秘訣，那麼你到底有什麼秘訣呢？」大衛·洛克菲勒思考了一會，回答道：

「我取得成功的秘訣是信念。對你所做的事情始終抱有堅定的信念，相信你的決定是正確的，相信未來掌握在你的手中，那麼，也許成功就離你不遠了。」

儘管隨著時間的流逝，大衛·洛克菲勒的頭髮已經變得花白，皺紋也爬上了他的額頭，但他依然像一個年輕人那樣辛勤的工作，他的日程表裡還是像從前一樣密密麻麻地寫滿了出行計畫和會議安排。

對於大衛·洛克菲勒來說，有一句話是永遠正確的：「藉著控制自己的時間和思想，你將會知道怎樣去控制生活，乃至控制整個世界。」有位哲人曾經說過：相信自己就等於成功了一半。的確，想要獲得成功首先要有堅強的信念，只有相信自己才能在遇到困難的時候迎難而上，畢竟畏首畏尾、沒有自信的人是不可能獲得成功的。大衛·洛克菲勒就是一個充滿自信的人。在事業遭遇危機的時候，他不會害怕，不會驚慌，依舊對自己的能力充滿了自信，堅信能夠闖過難關。事實證明，大衛·洛克菲勒最終成功地戰勝了各種困難。從大衛·洛克菲勒的經歷中我們可以得知，自信是一個人成功的先決條件，擁有自信的人才有可能獲得成功。正如大衛·洛克菲勒所說，對你正在做或者想做的事情充滿自信，那麼你有可能就會笑到最後。

## 第六章 納爾遜·洛克菲勒——最高權力角逐中的堅強戰士

隨著時代的發展，洛克菲勒家族也迎來了它的第三代繼承者們。可以說，這些新一代的繼承者與父親小洛克菲勒和祖父老洛克菲勒的成長環境是完全不同的。如果說洛克菲勒家族的第一代開創者和第二代繼承者之間共同點是苦難中的自律與隱忍，那麼在家族的第三代繼承者洛克菲勒五兄弟身上就很難看到這一特點了，尤其是他們中最傑出的代表納爾遜·洛克菲勒。和納爾遜一樣，很多富豪家族的第三代繼承人通常都無一例外地生活在優越的環境中，人們常說的「富不過三代」也正是這一代人所需要跨越的門檻。那麼，怎樣才能讓自己辛苦積攢的家業能夠「三代」、「四代」甚至「千秋萬代」地傳承下去呢？洛克菲勒家族的回答是：將子女的培養和家業的繼承作為一個長期的理財問題來對待。

### 新一代繼承者的崛起

小洛克菲勒對子女教育的看法與老洛克菲勒有所不同。小洛克菲勒不僅會為孩子們建立在上流社會中的具有影響力的「交際圈」，而且同時他還能意識到不能讓孩子完全成為「所謂的上流人士」而變成不能適應美國社會發展的人。他一直努力排除上流社會傲慢排外的思想對孩子



們的性格塑造可能造成的負面影響，同時也極力使得洛克菲勒家族家庭生活的隱私在公眾眼中得以最大限度的保留。由於這些原因，人們對幼年時期的納爾遜·阿爾德里奇·洛克菲勒的瞭解也僅限於「生於1908年，是小洛克菲勒的次子」，而且是在1922年一篇關於「納爾遜不小心用來福槍打傷了自己的腿」的報導中被提及的。

由於小洛克菲勒切身感受到家庭保護過度和封閉的生活環境造成的傷害，因此他極力避免他的孩子們重蹈覆轍。事業的因素使得小洛克菲勒一家只能定居在紐約，住在西部十區五十四號街一棟9層的大房子裡，距離中心公園只有300米，因而納爾遜和他的兄弟姐妹們每天放學後就會在家庭教師、保姆或者玩伴的陪同下去玩。夏季來臨之時，小洛克菲勒的孩子們會到塞爾港度假，與其他富豪家族的孩子們一同玩耍。每逢週末，他們則會跟隨父母到波坎蒂科莊園去玩，去看望居住在那裡的他們的祖父——老約翰·D·洛克菲勒。

波坎蒂科莊園的面積是中心公園的5倍，整個產業每年的維護費用就高達50萬美元，主要建築包括喬治王時期風格的宏偉主屋、18世紀的階梯形花園以及外圍的高爾夫球道、一個遊戲室和一個兩層的體育館。體育館中有室內的游泳池、籃球場、檯球室和保齡球館，以及露天的網球場。事實上，這個莊園是洛克菲勒家族精神的象徵。小洛克菲勒的孩子們在這裡可以與朋友很盡情地玩樂。而且，納爾遜和他的兄弟們還能在騎術老師的指導下學習如何駕馭駿馬，甚至在這個私家公園裡測試他們的新電動車的性能。

納爾遜的父親小洛克菲勒也將從父輩那裡得到的撫養方法用到了自己的子女身上，不讓他們過分奢侈。不過他仍然會滿足孩子們平常的各種小要求。因此，儘管納爾遜不必像他的父親那樣與兄弟姐妹們輪流騎同一輛自行車，也不用穿大哥換下來的舊衣服，但是他也必須和他的兄弟姐妹一樣，藉著參與力所能及的家庭勞動來賺取零花錢。而祖父的「分類帳本」依然是孩子們初學理財的教材，因為小洛克菲勒也有著同他父親一樣的擔心：「我害怕自己的孩子最終被金錢毀了，因此總是希望他們能正確認識到錢的價值而不把它們耗費在無謂的事情上。」直到成年之後，納爾遜還清楚地記得小時候每逢週末，他和弟弟溫斯普洛常會因為分類帳目做得一塌糊塗而被父親罰款5美分。

儘管納爾遜並不像他的弟弟勞倫斯那樣對祖父的「分類帳本」感興趣，然而他卻對政治表現出了十足的熱情與雄心。自從他得知自己的名字是承襲自他的外祖父——納爾遜·阿爾德里奇，並且從母親艾比那裡聽說了這位老參議員偉大的政治力量時，納爾遜幼小的心中就模模糊糊地萌生了對政治權力的憧憬。再加上納爾遜的生日與他的祖父——洛克菲勒家族的創始人老洛克菲勒是同一天，於是他從小就為自己出生在這個獨特的日子倍感自豪。「歸根結底還是祖父的榜樣讓我感受到了巨大的挑戰。洛克菲勒祖父是所有人的領袖，而外祖父阿爾德里奇則是普通人中的偉人。」納爾遜說。

可以說，少年時代的納爾遜是兄弟姐妹中最活躍的一個。他喜歡開懷大笑，並且時刻會流露出對周圍人的關心。據他的母親回憶說，在一

次拍照時納爾遜不小心自然而然地坐到了全家人中央。儘管後來他意識到了這個問題，並且與自己的大哥約翰交換了位置，然而一切都無關緊要。正是他的性格使得他無論在哪裡都是眾人矚目的焦點。

雖然納爾遜旺盛的精力和開朗的個性贏得了母親的喜愛和父親的賞識，不過，小洛克菲勒仍然對納爾遜高昂的情緒表現出了隱約的擔心，因而總是盡可能地教訓他，希望能夠讓他樹立起父輩那樣高度的家族責任感。因此，納爾遜的左撇子習慣就成為鬥爭的焦點。在吃飯或者寫字時，小洛克菲勒會給納爾遜的左手纏上皮筋，並用一根繩子系起來拉在自己手裡，一旦納爾遜用了左手，他就會拉動繩子用皮筋的彈力對他進行強制性教育。儘管如此，納爾遜卻表現出其作為洛克菲勒家族一員的寶貴素質之一——堅強，似乎他從未在與父親的類似爭鬥過程中有過一絲一毫的屈服。

與大哥約翰·洛克菲勒三世不同，納爾遜就讀林肯中學時期的學習成績很差，以至於最後一年時不能順利畢業。儘管他也想和大哥一樣去普林斯頓大學讀書，但是他的成績實在是很難讓任何「好學校」接受他。然而，這並沒有對納爾遜的自信心造成任何打擊。他甚至毫不避諱地跟同學談起他的糟糕成績，並且說：「你知道我的智商並不高。」同學很驚奇他為什麼會有這樣的念頭，而納爾遜卻泰然自若地回答他說：

「因為我做了一個IQ測試，結果也和學校的考試一樣，沒及格。」不過在達特茅斯大學求學期間，納爾遜出人意料地用功起來，並且成功地克服了他的誦讀障礙——搖身一變成為好學生。由於他對理論的興趣遠遠

不如對實踐的興趣更加濃厚，所以他總是試圖將每種理論都創造出一個實踐模型。

在同學們的記憶中，納爾遜是個充滿活力、平易近人的人。他悠閒的神態與平凡的衣著都給予了大家良好的印象，甚至被推舉為學生代表。與父親小洛克菲勒在大學時期的拘謹表現相比，納爾遜可謂出盡了風頭。他不僅參加了每年的校辯論賽，並且取得了輝煌的勝利。

作為洛克菲勒家族的成員，納爾遜身上充滿著矛盾。事實上，在所有的孩子中，洛克菲勒家族對納爾遜的期望是最高的，然而他卻是受醜聞和壓力影響最小的一個。與父親小洛克菲勒不同，父輩的期望絲毫沒有給他帶來精神上的巨大壓力，天生樂觀的個性使得他對於繼承家族的巨大力量和責任雄心勃勃。納爾遜並不像父親小洛克菲勒那樣對於這個無可逃避的責任百般忍耐，而是自然而然地將其作為自己的人生目標。他的祖父老洛克菲勒90大壽那天，也正是納爾遜的21歲生日。納爾遜在給父母的信中這樣寫道：「我就像生長在巨大的杉樹旁邊的一棵小樹苗。但是21歲的小樹苗還有足夠的時間去成長和發展，終有一日會變成參天大樹。」當大學四年級選擇畢業論文題目時，納爾遜選擇了研究祖父創立美孚石油帝國的偉大歷程。這一決定無疑讓老洛克菲勒和小洛克菲勒都倍感欣慰，並將其視為家族責任感教育成功的典型實例。

正如熟悉他的人們所知道的那樣，納爾遜·洛克菲勒是不會滿足於漫無目的的成長方式的。尤其是在目睹兄長約翰開始像他們的父親小洛克菲勒那樣以一個特殊員工的身份在家族的公司裡參與工作的時候，納

爾遜已經開始深深地思索起自己的未來。在畢業時，納爾遜·洛克菲勒這樣告訴自己的父母：「在別人已經建立起的業務中工作，穿別人穿過的鞋走別人走過的路，花費60年時間做那些修修補補的工作然後坐到那個位置.....不，這絕不是我的生活方式。」雖然在對子女的教育問題上小洛克菲勒繼承了父親老洛克菲勒的很多做法，但是小洛克菲勒的教育方式也有自己的特點，那就是給予孩子們更多的自由發展空間。可以說，納爾遜幼年時期的政治天賦也是在這樣一個環境下得到良好的發展的。當他表露出看似與家族發展方向相背離的政治夢想時，適當的家庭環境讓他比他的父親更早地確立了自己的人生目標。這無疑是納爾遜個人成長過程中的一個極為成功的環節。因此，在教育子女時不僅要教給他們生活中最基本的東西，還要為他們的未來提供廣闊的發展空間。

## 先成家後立業，不走尋常路

從達特茅斯大學畢業後，納爾遜和弟弟勞倫斯參加了葛蘭費爾爵士的南極探險隊。不過，這一過程並沒有給他的人生規劃造成影響。在返程途中，納爾遜的腦海裡反覆浮現出一位名叫瑪麗·克拉克的女孩的身影。

其實，瑪麗曾經只是納爾遜在大學時期的眾多女友之一。然而在臨近畢業之時，納爾遜卻突然感覺到自己對這份感情「格外認真」起來，並且不聽父親的勸告以迅雷不及掩耳之勢與瑪麗·克拉克小姐訂了婚。

儘管小洛克菲勒對納爾遜在婚姻大事上的衝動和獨斷大為惱火，然

而瑪麗高雅的氣質、從容的姿態、良好的教養卻給他和妻子艾比留下了很好的印象，因而他們最終同意了這樁婚事。納爾遜的婚姻無疑為洛克菲勒家族拓寬了經濟、政治領域的發展道路，因為瑪麗的外祖父喬治·B·羅伯茲曾是賓夕法尼亞鐵道部的部長，而她的堂兄則是賓夕法尼亞自由民主黨的參議員。1929年，這對年輕的情侶前往佛羅里達州的冬季莊園時，未來的孫媳婦得到了老洛克菲勒的認可。

1930年，納爾遜與瑪麗在費城舉行了盛大的婚禮。他們不僅得到了家族長者贈送的2萬美元作為結婚禮物，而且還得到了小洛克菲勒為他們安排的周遊全球的蜜月旅行。

新婚的狂熱之後，這對年輕的夫婦搬到了紐約第五大街的寓所，納爾遜則開始了他在百老匯的工作。儘管小洛克菲勒很期望這個精力充沛的兒子能夠在成家之後安頓下來，並且像其他兄弟姐妹一樣承擔起屬於自己的家庭責任，然而全球旅行途中的所見所聞卻進一步激發了納爾遜一展雄心壯志的抱負和決心。由於這個原因，百老匯辦公室裡的那種40年來一成不變的穩定、緩慢的節奏幾乎讓他窒息——無論納爾遜想在哪個領域一展抱負，都會遭受到父親小洛克菲勒時代的那些顧問團的阻攔。

1932年，當納爾遜的第一個孩子羅德曼·克拉克·洛克菲勒出生時，洛克菲勒家族為了紀念第四代繼承人的出現而合影留念。作為家族第四代繼承人的父親納爾遜倍感驕傲，而且在百老匯辦公室的日常交易處理中逐漸摸索著自己的方向。很快，他就違背了父親小洛克菲勒希望他把

主要精力集中在重大專案上的意願，出任了首都藝術博物館的理事。他對父親解釋說：「我認為審美感的培養和其他身體、精神素質的發展一樣重要。因此我覺得自己有必要接觸這方面的工作。希望您能理解。」事實上，納爾遜並沒有放鬆過家族企業裡的工作，只是常常會被一些突然而至的想法吸引到別的項目上去。

納爾遜和朋友成立了一家小公司，專做經紀人和辦公室出租等仲介業務，並以敏銳的商業頭腦巧妙地利用家族關係來展開自己的業務，而這無疑讓他的祖父與父親有些擔憂。不久，納爾遜就買斷了合夥公司的股份，並將其更名為特別工程有限公司。隨後，由於洛克菲勒中心的發展，納爾遜的特別工程有限公司的業務量開始縮減。

於是，納爾遜開始冷靜下來仔細思考自己所面臨的問題。他不得不承認自己的特別工程有限公司在發展上對洛克菲勒家族的依賴性。當他從墨西哥為現代藝術博物館收集展品回來之後，他寫信給父親承認了自己的錯誤：「在您辦公室的『特殊職位』上工作是您所給予我的在小範圍內具體接觸實際事務的良好機會，而在我的心裡卻一直誤以為它與我所承擔的重大責任完全不符。然而這對我而言確實是一項意義重大的工作，因為它將讓我累積起在黑暗中摸索的自信。……現在我終於明白與家族的事業相比，特別工程有限公司的工作並不那麼重要。」最後，他在信中向小洛克菲勒誠摯地表示自己「已經做好準備以長遠的眼光來看待自己的目標」。

重返洛克菲勒中心大廈的家族集團後，納爾遜一改往日的桀驁不

馴，開始向父親一輩的老顧問和老搭檔徵詢意見，商討作為家族的第三代繼承人應該如何對公司進行管理。

眾所周知，洛克菲勒家族的第三代繼承人所面臨的情況與他們的父親完全不同——小洛克菲勒是洛克菲勒家族第二代中唯一的男性繼承人（女性是沒有資格繼承家業的），而納爾遜和他的兄弟們卻一共有5個人。家族律師湯瑪斯·德沃比因此認為：「公眾的敵意之所以減少了，實質上說明家族的財產在減少。除了稅收政策和慈善捐助以及家庭成員的開銷以外，另一個很重要的因素就是這一代的繼承人有5個。然而，從另一方面來看，儘管財產被分散了，但是家族卻擴張了。」

事實上，可以說納爾遜是兄弟5人中與父親小洛克菲勒性格差別最大的一個。然而，父子二人之間卻逐步建立起了一種非同尋常的合作關係——納爾遜在父親與自己同輩的兄弟之間充當了代理人的角色。他殷切地關注著兄弟們的發展，並且為他們規劃出了美好的未來前景——兄弟5人同心協力，無私奉獻，永遠致力於公共事業和大眾的利益，成為國家棟樑。

1934年12月，小洛克菲勒將大部分資產以美孚石油公司股票信用金的形式，給5個兒子每人留下了4000萬美元。在這次財產的分割過程中，小洛克菲勒表現得很急促。因為根據新出臺的遺產稅法，如果在死後由子女進行財產的繼承，那麼他手中70%的財產都將被徵收遺產稅，這無疑是一筆很大的流失。

洛克菲勒家族的成員都非常明白，兩代人之間財產的轉移是理所當



然的，是王朝更替所註定的。正是這一過程促使納爾遜在事業上作出更大的努力。作為洛克菲勒中心大廈的一名主管，他努力工作，竭盡全力拓展大廈的租賃市場。

然而，在這個金融、地產都處於低迷時期的特殊環境下，即使是帝國大廈也有1/3的地方沒能租出去。洛克菲勒家族的競爭對手奧古斯特·赫克謝爾甚至不惜花費上千萬美元來爭奪客戶。如此一來，洛克菲勒家族也不得不開始花錢來吸引客戶——對大廈進行改建和裝潢的費用加上稅金，以及整個大廈的管理運營費用，這些都導致了成本的增加，從而使得其利潤空間被進一步壓縮。不過，納爾遜明白這一切付出都是有價值的。他們用慎重的策略來裝修大樓，穩步拓展相關業務的交際圈。他甚至請墨西哥著名藝術家迪戈·裡韋拉·穆拉爾負責創作大廈裡最重要的部分壁畫。不過，他的這位畫家朋友卻出其不意地顯示了一個藝術家所特有的固執——他不僅在牆壁上畫了一個諷刺資本主義的寓言故事，而且還插入了一幅列寧的肖像。納爾遜為此相當惱火。在讓畫家換掉這些壁畫的要求遭到拒絕之後，納爾遜就將這些作品轉移到了現代藝術博物館，並且給了公眾和畫家本人充足的理由讓他們相信他這樣做是必須的。

就這樣，納爾遜用高明的手法巧妙地提升了洛克菲勒中心大廈的知名度。在此之後，納爾遜還成為洛克菲勒中心大廈最出色的公關人員。到1938年時，大廈從低迷的經濟中掙脫出來，開始為家族盈利。毫無疑問，這一切在很大程度上都歸功於納爾遜的努力。因此，他被父親小洛

克菲勒任命為洛克菲勒中心大廈的總裁。

憑著年輕的身體和充沛的精力，納爾遜同時管理著家族的好幾個企業。即使這些企業分屬完全不相關的行業和領域，但納爾遜也能將它們聯繫起來。當他深入到大廈的管理業務中時，他又自然而然地成為現代藝術運動的推動者。他沉浸在洛克菲勒家族創立的現代藝術博物館顧問委員會的事務中，成功地控制了那裡的混亂局面並且成為理事，隨後是財政主管和館長。儘管其他一些理事對納爾遜的審美表示出不同程度的懷疑，但是也不得不對他為博物館開闢財路的能力深深折服——在增加收藏品、拓寬管道引入外資、擴大博物館影響力方面，納爾遜高超的交際能力得以盡情施展。納爾遜說：「是現代藝術博物館的工作經歷培養了我的政治作風。」事實上，在他的觀念中，「藝術的生意」與「生意的藝術」是辯證統一體。他常常在參加各種國際會議之後順路為他的博物館帶回大量收藏品。與他的父親小洛克菲勒不同，納爾遜有4個兄弟，不是家族第三代的唯一繼承者，因此他能夠得到比父輩更多的選擇權。納爾遜並不缺乏家族意識，但是從小獨立自主的個性讓他在青年時期比父親小洛克菲勒更具有創新精神。其實，在最初涉入家族事務時，很多年輕一代的繼承者都像納爾遜一樣，不甘於墨守成規。不過，這也許並不是壞事。畢竟對於這些「富三代」而言，最重要的不是如何想方設法去破壞舊規則，而是如何適應新的規則。

## 紅色風暴下的南美石油戰場

儘管年輕時的納爾遜過著豐富多彩的生活，但他依然不可避免地要回到家族的支柱產業——龐大的石油托拉斯裡工作。1934年，納爾遜重返家族企業，開始在大通銀行工作，以此來熟悉它的運作以及瞭解洛克菲勒家族如何利用金融機構為自己在其他領域的發展服務。納爾遜很快發現自己最感興趣的部門是國際部——與國際石油公司及政治組織之間的關係深深地吸引了他。在這個問題上，小洛克菲勒一貫秉承的原則是表面上只在自己的權力範圍內謹慎行事，而對那些試圖與美孚石油公司建立聯繫的其他石油公司持排斥態度，始終給外界一個這樣的印象——「他只是一名股東」，實質上則是極力動用家族的一切關係和力量予以干涉，暗中維持著整個石油行業的平衡。在這方面，納爾遜也深得其精髓。

在大通銀行工作期間，納爾遜與銀行國際部的領導層保持著密切的聯繫，並且與世界石油行業的首腦人物也建立起了深厚的關係。1935年，他代表大通銀行去倫敦參加國際商務會議，以嫺熟的技巧充分利用家族的龐大影響力在各個機構之間應對自如。在歐洲期間，納爾遜與業內重要人物共同商討國際油田的開發。其中，馬拉凱博湖油田的開採使得委內瑞拉在一夜之間成為拉丁美洲僅次於美國的石油生產國。上百家石油企業為了爭奪委內瑞拉的原油展開了激烈的競爭，最終形成由三家石油行業的巨頭控制99%份額的壟斷局面。納爾遜選擇了委內瑞拉最大的石油公司——克利奧爾石油公司作為自己的合作夥伴。他讓父親小洛克菲勒為他兌換一些石油公司的股份作為加入克利奧爾公司的保證金，

讓自己成為該公司的大股東，並設法使自己當選為董事會的董事。如此一來，在馬拉凱博湖油田這塊大餡兒餅中，美孚石油公司以印第安那與新澤西的分公司合力吞下了其中的49%。

然而，事業發展如日中天的納爾遜並沒有想到，自己即將迎來生命中第一個重要的轉捩點。1935年12月中旬，委內瑞拉執政領導人胡安·維森特·戈麥斯去世。戈麥斯政府被認為是拉丁美洲歷史上最腐敗、最殘酷的政府，在其執政的20多年中，石油行業的大發展並沒有給拉丁美洲的人民帶來生機。相反，馬拉凱博湖油田的開採權被出賣給洛克菲勒家族等國外的石油企業。也就是說，只有戈麥斯政府和這些外國石油公司從當地的石油開採中受益，人民依然飽受著貧苦生活的煎熬。當時，委內瑞拉的石油出口占出口總額的99%，然而中國依然有70%的人沒有受過基礎教育，60%的人住在破爛的茅草房裡，68%的人沒有工作。戈麥斯死後，新政府為了平息積蓄已久的民族主義暴動和共產主義運動而頒佈了強硬的石油改革法令，這直接威脅到以納爾遜為首的外國石油行業人士的經濟利益。1937年，在拉丁美洲普遍掀起的馬克思主義狂潮之下，美孚石油公司及其他國外石油公司的資產紛紛被革命政府沒收或徵用。身處這場風暴中心的納爾遜敏銳地察覺到這股政治力量即將在拉丁美洲掀起一股革命浪潮。為了避免遭受更大的損失，他在寫給父親小洛克菲勒的報告中這樣說：「在目前的局勢下，在全世界的國家中，南美各國將是最可靠的投資地點，除非發生了意料之外的變故。而且，這裡的土地下蘊藏著豐富的石油。」

回國後，納爾遜立即召集家族石油行業的成員召開了一次緊急會議，以表明他對拉丁美洲事態的重視。納爾遜借這次機會將他的危機感和機遇感傳達給美孚石油新澤西公司的每一位主管，要求他們採取更主動的態度去對待社會責任。納爾遜指出：「只有在得到法律許可和順應民眾意願的條件下，公司的財產才能得以保留。如果我們認識不到自己在這些石油資源國家所應當承擔的社會義務，那麼最終只能一無所有。」

儘管石油行業無人敢輕視洛克菲勒家族，即使它的第三代繼承人納爾遜·洛克菲勒剛剛年近三十，但是納爾遜卻並不能強迫人們接受他的意見。美孚石油新澤西集團的管理層只是消極地採取了遵守政府新政策的策略，並沒有回應納爾遜所提出的積極行動的宣導。可洛克菲勒家的人是不懂放棄的——納爾遜立即再次前往委內瑞拉，以克利奧爾石油公司董事的身份進一步地深入瞭解當地的狀況，隨即辭退了公司中那些不對局勢作出積極反應的管理層和員工，並且解釋自己絕不能聽任像發生在墨西哥的事情再次發生在美孚石油公司身上。而且，納爾遜反覆強調：「無論是現在還是將來，如果我們仍然以為將共產主義拒之門外就能安枕無憂，那麼我們就註定要失去現在所擁有的一切。」很快，納爾遜就得到了兩個得力的幫手——克利奧爾石油公司的總經理亞瑟·普勞德爾和董事會主席尤金·霍爾曼，並且迅速地行動了起來。

納爾遜為公司職員請來了12名教師，輔導他們學習當地的語言和社會文化基礎知識。隨後，他引入了一個公共健康項目，由洛克菲勒基金

會向當地政府提供一筆資金用於治療瘧疾、腸道寄生蟲等熱帶疾病，從很大程度上改善了油田工人的公共衛生環境。

當時，石油業持續20年的繁榮已經導致委內瑞拉的國民經濟收入來源變得極為單一，中國的所有政治黨派都認為必須藉著走上一條多元化的經濟發展道路來減少對石油行業的依賴性。納爾遜敏銳地洞悉了這一政治發展趨勢。1940年，他投資300萬美元在委內瑞拉首都成立了委內瑞拉發展公司。值得一提的是，這筆錢的1/3來自洛克菲勒家族，1/3來自委內瑞拉的合夥人，剩下的1/3來自其他石油公司，其中包括了洛克菲勒家族在國際石油市場上的競爭對手殼牌石油與海灣石油各自出資的30萬美元。

委內瑞拉發展公司的第一個項目就是建造一座名叫埃維拉的大型旅館。在旅館的建設期間，納爾遜投入了大量的時間與精力，他親自視察工程的進展情況，頻頻往返於紐約與卡拉卡斯之間。在第二次世界大戰期間，納爾遜還冒險增加了在委內瑞拉當地的投資。隨後，美孚石油公司的亨利·利納姆也加入了納爾遜的團隊，並提出了開鑿水井的計畫——由美孚石油公司提供勘探和鑽井設備，條件是獲得水源以外的其他地質資源的探測權。這個計畫無疑給納爾遜找了一個很好的藉口以對整個委內瑞拉來進行全方位的考察。不久後，納爾遜又增加了在醫藥、石棉和食品配給上的投資。

當南美大陸上掀起的革命熱潮愈演愈烈時，很多身處美國的大資本家表現出了極度的恐懼，他們甚至普遍認為拉丁美洲國家的共產主義和

民族主義運動遠比歐洲的戰況更令人擔憂。對此，納爾遜有全然不同的看法。他認為世界大戰的爆發已經明顯地改變了世界局勢，拉丁美洲即將迎來平穩發展的時代。委內瑞拉發展公司不斷壯大，納爾遜網羅了各領域中與他志同道合的許多優秀人才組成了戰爭顧問委員會，廣泛收集社會各界的情報。他的高瞻遠矚和勃勃野心與美國華盛頓當局的想法不謀而合。

1940年6月14日，納爾遜帶著3頁的備忘錄前往白宮，向羅斯福總統的助手哈裡·霍普金斯提出了他的政策建議：「不管戰爭的結果如何，美國都應當採取有效的經濟政策來維護和鞏固自己的國際地位。」

7月8日，正當32歲的納爾遜與家人一同慶祝自己的生日時，羅斯福總統的特別顧問詹姆斯·佛萊斯特從華盛頓打來了一個長途電話，詢問他是否能夠到華盛頓作進一步的詳談。次日，納爾遜欣然前往。兩人共進晚餐時，佛萊斯特邀請納爾遜出任新設立的美洲事務協調員一職。在徵詢了舅舅的老友共和黨領袖文德爾·威爾基的意見之後，納爾遜接受了這個光榮的職務——作為一個公民對自己的祖國履行的義務。可以說，正是納爾遜·洛克菲勒在政治上的敏銳目光才使得他能夠對當時的國際局勢有一個準確的把握，而且他傑出的商業才幹還使得洛克菲勒家族在拉丁美洲的石油市場上佔據了主導地位。可以說，納爾遜的政治見解在很大程度上引導著他的商業決策。在政局動盪的拉丁美洲國家中，納爾遜以家族的慈善事業為武器，劈開了前進道路上的荊棘，不但取得了家族事業上的發展，而且還為自己開啟了通向華盛頓的大門。納爾遜

的成功揭示了這樣一個道理：經濟形勢與政治局勢是相互影響的，單純地局限於其中一個領域的發展必定難以取得較好的成就。

## 步入政壇，追尋美國總統夢

1940年，納爾遜懷著無限的渴望與熱情前往華盛頓出任美洲事務協調員一職。他的到來不僅引起了政府部門中守舊分子的敵意，而且他們還以懷疑的眼光審視著這個年僅32歲、舉止輕率的年輕人將給這個世界帶來的變化。納爾遜開始帶領著他忠誠的團隊為政府部門工作。美孚石油公司的喬·羅文斯基和沃裡·哈里森，《隨風而逝》的出版者、洛克菲勒家族的密友約翰·哈利·懷特利，以及納爾遜的大哥洛克菲勒三世從家族的事務所中推薦給他的卡爾·斯帕埃斯和約翰·洛克伍德，構成了納爾遜領導集團的核心。

納爾遜全身心地投入到了自己的政治事業中。而此時，他已經是5個孩子的父親了。為了工作方便，納爾遜全家遷入了華盛頓福克斯禮堂大街的豪華住宅區。他比新人更懂得如何在工作中投入更大的力量，以及怎樣才能讓自己的聰明才智為實踐所證明。他領導著屬於自己的忠實的工作小組，其中除了斯帕埃斯後來的背叛而被排除在外，其他人都緊密地團結在他的周圍。毫無疑問，這是一群內心對洛克菲勒家族充滿忠誠的人。對納爾遜來說，華盛頓不僅是一個嶄新的世界，而且是一個他的兄弟們尚未涉足卻早已在他父親的掌控下的世界。幾十年前在幼小的心靈中萌發的對自己未來政治前途的美好憧憬——美利堅合眾國總統之



夢，開始不斷地激勵著他在今後的人生道路上努力奔跑著。

為了讓自己領導的洛克菲勒團隊能夠在與美國處於同一半球的資本主義國家的外交中佔據核心地位，納爾遜每天早上6點就起床開始一天的工作。他會在洗漱的時候傾聽新聞廣播；利用早餐時間完成一天工作的備忘錄；在8:30上班之前還會順路觀看一下當時的農業部部長亨利·沃倫斯的網球練習；即使是午餐時間也忙得不可開交；下班回家時也常常會帶著一大堆尚未完成的工作和一整車助手；晚餐則通常會安排與南美國家的外交官或者美國白宮的要員一同享用；如果談話進行到深夜，他甚至會索性在客廳的沙發上休息一夜。

如果說納爾遜的家看起來已經具備了辦公室的全部特徵，那麼他的辦公室就已經是一個十足的戰場——牆上貼滿了軍事形勢定期分析報告和巨大的世界地圖以及各類資料統計圖表，幻燈片堆放在各個角落裡，記事本和便簽也隨處可見。納爾遜認為軍事化的工作模式能夠讓調查、分析與決策的效率更高。同時，這也是為他在不久後出席國家防禦建設委員會的鋪墊。

事實上，納爾遜喜歡享受人們對他的崇拜，總是熱切地渴望著能從白宮高層領導人的臉上捕捉到對自己的賞識。「他甚至就是喜歡看別人的這種反應。」納爾遜的助手這樣回憶道。

納爾遜判斷拉丁美洲的局勢不可能對美國造成威脅，但是卻可以作為能源和材料的供應者在二戰中起著舉足輕重的作用。當時，華盛頓當局還沒有人對他的行為表示理解。不久，英國在戰爭中的運輸線被軸心

國封鎖了，拉丁美洲國家隨即失去了1/3的市場。納爾遜立刻意識到美國主導世界貿易趨向的絕好時機已經來臨。於是，他在財政備忘錄中提出：「我們應當採取措施減輕歐洲國家對拉丁美洲原材料和資源市場的依賴性——這對半球性防禦策略非常重要。」

於是，納爾遜的工作組轉移了陣線。他們採取各種手段迫使拉丁美洲的美國公司清除其內部的德國籍和義大利籍員工，以致後來連英國籍員工也被列入到了消除對象中。而且，納爾遜小組還藉著查訪發現並掌控了一些違法公司，使其安全轉軌並將其納入洛克菲勒的大旗之下。此外，羅文斯基還制定了一個複雜的計畫，將英國公司手中的智利和阿根廷最有價值的股份逐漸收購了過來。在這個計畫的蠶食下，「英國人的世紀」完結了，「美國人的世紀」來臨。而這個征服歐洲市場計畫的領跑者正是納爾遜·洛克菲勒。

納爾遜密切關注著美國對拉丁美洲國家的政策，並且提出了很多改善意見。他甚至特別警告政府說：「建立起緊密的文化精神紐帶是對商業發展最強有力的支持。我們的政策需要真誠而持久。」在他的宣導下，內務部組織了一系列文化交流活動，包括藝術品展覽、巡迴演出、體育競賽、學術交流會等。這些活動的舉辦無疑會花費巨額的資金——當時美中國務部的年預算僅為350萬美元，但是當納爾遜上任三年之後，內務部的開銷則超過了1.4億美元。由於花銷過大，納爾遜受到了國會的指責，並且被冠上了「花錢高手」這個伴隨他整個政治生涯的綽號，甚至有人指控他的行為是「新官僚主義」。不過，納爾遜並沒有向

這些人的指責低頭，反而繼續加大了行動力度——洛克菲勒家族的勇氣和毅力使得內務部成為華盛頓最具冒險精神的部門。之後，人們逐漸發現納爾遜在政治生涯中總是不由自主地遵循著他的外祖父阿爾德里奇的政治足跡，但是納爾遜本人卻對此毫無覺察。

值得一提的是，在內務部的所有部門中，公共資訊部顯得尤為突出。納爾遜在得力助手佛蘭克·傑米森的幫助下，以政府發言人的身份進行官方宣傳，在南美大陸上展開了豐富多彩的宣傳活動。他們不僅在智利印刷《新紐約時代週刊》四處分發，而且還將整個拉丁美洲的廣播業納入掌控之下，進而讓他們可以聽到來自美國的先鋒者之聲。

在拉丁美洲扶植具有長期效益的經濟發展專案，彰顯出了以納爾遜為首的美中國務部的勃勃野心。顯然，這比單純地藉著在拉丁美洲國家出售美國商品來「建立友好睦鄰關係」要困難得多。於是，他與美國中國的大資本家聯合起來藉著在拉美國家建立的協調委員會暗中為這些國家中反封建政府統治的地下組織提供後援，成為他們的「老闆」。然而，美國政壇的另一股力量卻藉著為拉美國家的獨裁者「提供武器」來抑制納爾遜在拉美地區推行民主主義改革和經濟發展措施。

納爾遜努力將拉丁美洲這個龐大的原材料供應市場緊緊地控制在美國手中，為同盟國在二戰中的勝利打下了基礎。1944年，美國社會各界為了表彰納爾遜在二戰時期所做的工作，特別製作了一塊金質獎章頒發給他。得知這一消息之後，他的父親小洛克菲勒特地給他寫了一封信表示祝賀，表達他的驕傲與感激：「幹得好，我的兒子。你優秀地完成了

工作，維護了家族在公共事業中的形象，為家族增添了榮譽。」

1944年11月，華盛頓當局向納爾遜發出了新的任命，希望他出任新一屆的國務卿助理並繼續負責拉丁美洲的相關事務。納爾遜在得知總統完全支持自己的「半球聯合戰略」時，他欣然受命。洛克菲勒家族第三代繼承人中聲望最高的納爾遜確實具備了許多常人無法擁有的優越條件——家族雄厚的財力、廣泛的社會關係以及長期致力於慈善事業所累積起來的社會名望。然而，納爾遜成功的原因卻遠不止於此——納爾遜還深諳經濟利益與政治權力之間的緊密聯繫，不僅善於利用政治局勢來牟取最大化的經濟利益，而且會反過來藉著財富的轉移來謀求政治權力的交替。可以說，即使在今天，財富的管理者們也能夠從他身上學習這些值得借鑑的成功經驗。

## 半球防禦策略保衛戰——從戰略的高度累積財富

隨著第二次世界大戰走近尾聲，國際事務在動亂中逐漸平息下來，並且形成了全新的格局——歐洲的老牌殖民地國家和亞洲的日本都退出了國際舞臺，而以蘇聯為首的嶄新的政治力量則登上了國際舞臺。與此同時，新的鬥爭方式——冷戰也應運而生。

在美中國部防禦委員會會議上，納爾遜提出了這樣的看法：「藉著戰爭可以獲得原材料、資源、勞動力和土地；除了我們世界上有兩種力量渴望擁有這些財富——歐洲諸國家和蘇聯，中國則可以作為我們平衡這兩種力量的工具。」

然而，納爾遜獨到的政治見解、出眾的表現以及高調的行事風格卻引起了華盛頓部分政客的反感。因為他們認為納爾遜「完全超越了自己的限度」。在墨西哥的查普特佩克城堡召開的會議上，美國代表團確立起美洲大陸防禦系統公約。在這個公約的防禦體系中，美國將周邊的鄰國統統納入了自己的勢力範圍之內。此時，代表團內部存在的矛盾也初現端倪。

在內部爭議平息之後，納爾遜開始拋下「反法西斯同盟」的面具，變身成為華盛頓「冷戰」策略的支持者。雖然這一迅速轉變引起了許多政界人士的激烈反應，但是，在美國政府的操控下，納爾遜依然被任命為半球聯盟的負責人。事實上，拉美國家政府對納爾遜的政策是很滿意的。儘管華盛頓的大部分人都不對阿根廷政府表現出絲毫信心，可納爾遜卻帶領著一群拉丁美洲的外交官出席了在三藩市召開的聯合國會議。為了擊敗自己的反對者，納爾遜提出了兩點：一是堅決擁護查普特佩克協定中建立的新世界體制；二是同意阿根廷加入聯合國。由於阿根廷的法西斯歷史，美國政府並不想支持其參加聯合國，但是羅斯福總統的決定已經不能阻止納爾遜·洛克菲勒的步伐。據總統的助手查理斯·尤斯蒂斯·博林回憶：「當時，羅斯福總統已經病得相當嚴重，甚至虛弱得拿不住一張電報。因為總統實行集權，所以他的反對者們並沒有多大的力量。羅斯福的身體每沉愈下，使得他在工作時不得不越來越依靠自己的助手與顧問，而這些人就會趁機擴張自己的勢力。是的，國務卿助理納爾遜·洛克菲勒就是最活躍的一個。他改變了羅斯福總統拒絕阿根廷加

入聯合國的決議，公然無視雅爾達會議上總統的發言，為了達成自己的目的不惜讓美國政府背負出爾反爾的惡名。」

事實正是如此——納爾遜又一次用自己的行為證明了自己傑出的政治才能和洛克菲勒家族龐大的經濟實力。在聯合國大會上向前蘇聯攤牌時，雄心勃勃的納爾遜已經暗中掌控了整個會議的局勢。儘管當時的蘇聯外交部部長莫洛托夫在辯論中反覆引用羅斯福總統指責法西斯的決議並指出納爾遜·洛克菲勒本人也曾經是支持這一決議的，但是阿根廷仍然以32票支持4票反對的絕對優勢加入了聯合國。

不過，納爾遜等人操縱會議的行為也招致了公眾與媒體的指責。一名記者勇敢地拆穿了阿根廷進入聯合國的「內幕」——在美國國務卿斯特蒂紐斯和他的助手納爾遜·洛克菲勒的精心策劃下，阿根廷竟然成了「熱愛和平、充滿愛心的國家」。而公眾也紛紛指責美國當局在世界會議上利用政治組織來獲取選票的卑劣行徑。此外，英國方面也表示出強烈的不滿情緒，著名記者沃爾特·李普曼認為：「一旦美國政府正在實行的外交模式形成世界性的規模，必將帶來不堪設想的嚴重後果。」

在社會輿論的壓力下，國務卿斯特蒂紐斯向反對派妥協了，暫時同意修改聯合國憲章中的某些決議——「對戰敗國實行制裁」以及「沒有取得安全會議的同意，區域性負責人及代理人無權開展大規模行動」等內容。這些內容無疑是對納爾遜在拉美地區政治滲透、經濟擴張策略的制約。

而納爾遜也清楚地意識到自己創建的「半球聯盟」正面臨著巨大的

危機。回到三藩市後，他得知了自己的支持者——現任國務卿斯特蒂紐斯的職位即將被自己的反對者所接替。面對這樣嚴峻的局勢，洛克菲勒家族的血液卻使得納爾遜非但沒有退讓，反而主動發起了攻擊——拉攏了范德伯格議員。而且，在三藩市的私人套房中，納爾遜還發表了自己的觀點：「聯合國憲章修改的內容會對美國外交政策的門羅主義原則造成破壞。事實上，英法等歐洲國家都急切地盼望著憲章修改案的藉著，以此削弱美洲聯盟的勢力。」范德伯格被說服了，他開始公開表示對納爾遜的支持。

但是，由於各自利益衝突的關係，美國代表團中的大多數人依然站在反對洛克菲勒和范德伯格的立場上。納爾遜受到了人們的懷疑和猛烈的攻擊，尤其是約翰·福斯特·杜勒斯的反對給了他沉重的打擊。因為杜勒斯不僅是共和黨外交政策首席顧問，而且還是洛克菲勒基金會的常任董事會成員以及美孚石油公司的法律顧問。顯然，他對洛克菲勒家族而言是一個舉足輕重的人物。杜勒斯十分精通聯合國憲章中規定的自我防禦權，也明白美國政府希望保留足夠的地區性防禦權，包括有權干涉部分拉美國家的內亂。他認為，一旦美國政府在憲章中確認了這些權力，那麼也就為前蘇聯在其東歐的鄰國行使同等權力創造了契機。因此，杜勒斯一派的人認為美國應該慎重行事，而納爾遜和范德伯格則堅持主張美國的權利，進而導致代表團的內部衝突逐漸白熱化。

美國代表團就這樣在歐洲平衡與西半球平衡的取捨之間躊躇不定。顯然，大多數人的考慮都認為美國應當暫時保留對拉美國家的權利以避

免西亞、東歐地區陷入蘇聯之手，而納爾遜則始終反對美國在拉美地區的退讓給予歐洲資本主義國家滲入的機會。在反覆的鬥爭中，雙方最終達成了協定——查普特佩克協定和門羅主義作為特例被保留了下來，其他地域性聯盟則均被終止，英國在拉美地區受到影響的利益則藉著同盟中國部條約得到了解決。

納爾遜堅持不懈的努力讓他再一次取得了勝利。遺憾的是，他的政治前程卻在這場戰鬥中「犧牲」了。此前，納爾遜在白宮可謂如日中天，聲望無人能及。然而，在三藩市會議之後，國務卿斯特蒂紐斯下臺，隨即再次引發了阿根廷問題，身為國務卿助理的納爾遜也被迫離開了華盛頓。在自由主義團體和工會組織的愈演愈烈的攻擊下，華盛頓當局毅然作出了藉著免除納爾遜的職務來緩解緊張局勢的決定。儘管年輕的納爾遜對總統寶座還懷著深深的渴望，但是一切都無法挽回他即將離開的局面。在第二次世界大戰和冷戰的特殊時代背景下，步入政壇的納爾遜清楚地認識到軍事力量對全球的政治局勢和經濟利益分配的決定性影響，於是他在洛克菲勒家族的理財哲學中加入了自己創新的部分——藉著軍事政策來奪取國際政治地位，再藉著國際政治地位來取得經濟發展上的優勢。由此可以看出，如果家族財富的掌控者不能順應時代的發展，不能從戰略的高度在經濟上、政治上維持家族在競爭中的優勢地位，那麼就註定難以取得持久地發展。

## 引領家族第三代傳人的獨立鬥爭



對洛克菲勒家族的第三代繼承者們來說，第二次世界大戰的爆發可以說是將他們從家族的束縛中解脫出來並得以掌握和修正自己人生道路的重要契機——洛克菲勒三世第一次擺脫了父親小洛克菲勒的控制，勞倫斯在金融與新科技領域找到了自己的發展道路，大衛則在大通銀行找到了自己的歸宿，而最被看好的家業繼承人——納爾遜，卻踏上了通向華盛頓白宮總統寶座的漫漫征途。

珍珠港事件的爆發不僅使得美國被直接捲入了二戰的漩渦，而且還讓洛克菲勒家族第三代的5位繼承人離開洛克菲勒公司長達6年之久。在這6年裡，除納爾遜之外的其他4個兄弟都加入了軍隊，儘管只有溫斯洛普是唯一直接參與了戰爭的人。雖然納爾遜並沒有經歷過軍旅生涯，但是他卻成為眾多兄弟中最接近戰爭的人——從政治角度切入的深度來看。

在團結和睦的表像之下，年輕的洛克菲勒兄弟之間依然不可避免地存在著矛盾和衝突，以及同樣強烈的從父權之下得以解放的渴望。每當他們聯合起來與父親進行抗爭時，兄弟們就會圍繞著納爾遜這個核心。在華盛頓闖蕩多年、呼風喚雨的納爾遜對回到洛克菲勒家族後所面臨的嚴格約束和種種限制表現出了極為強烈的對抗情緒。

即使在遠離華盛頓的紐約，納爾遜依然保留著他的政治野心。他曾向聯合國組織提議將紐約作為永久性總部所在地，還心血來潮地打算「貢獻出」洛克菲勒中心作為聯合國日常會議辦公地點。當納爾遜的照片連同這則新聞一同刊登在報紙上時，他的父親小洛克菲勒大為惱火

——他非常不願意中止與洛克菲勒中心的租用者之間尚未到期的租賃協議。在小洛克菲勒的堅決反對下，納爾遜不得不尷尬地向聯合國代表團收回了自己的「提議」。

就在聯合國代表團最後決議下達的前兩天，納爾遜得知東河區附近有一塊新開發的面積為17英畝的土地正在拍賣中，於是他瞬間意識到如果將這一區域成功收購的話，那麼洛克菲勒中心就將擁有該地區60%的土地，不僅會大大提升該區的商業價值，而且還能給競爭對手以致命的打擊。因此，他立即致電給父親小洛克菲勒，請求他為這一計畫提供全部的款項。

不久，聯合國代表團正式決定徵用東河區的土地作為永久性總部的建築地點。而小洛克菲勒和納爾遜則順理成章地與聯合國代表團簽訂了協議書。儘管小洛克菲勒為兒子納爾遜所做的一切深感寬慰，並提出幫他修建一個中心劇院以示褒獎，可納爾遜仍然急切地渴望著掌控整個家族的權力中心。在他看來，只有家族權力的象徵完全過渡到以他為首的第三代繼承者手中之後，自己和兄弟們才能真正得到世人的理解。納爾遜深知這場鬥爭並非一個短暫的過程，而且還會伴隨著親族之間的傷害和痛苦，但是他和他的兄弟們卻別無選擇。「洛克菲勒家族正在進入第三個發展階段，這個階段不僅是對家族團結的真正考驗，而且還意味著洛克菲勒家族將在以後的日子裡對政治、經濟、社會各領域作出更大的貢獻。」和納爾遜一樣，他的幾個兄弟都有不同程度的「必須走出父親陰影」的想法，而這也是洛克菲勒家族第三代繼承者之間的共識。

然而，面對孩子們的抗爭思想，尤其是納爾遜表現出的過分早熟和對家族事務的過分干預，小洛克菲勒有著極其複雜的感情。回想起自己年輕時在父親老洛克菲勒的辦公室默默無聞的工作經歷，小洛克菲勒在很大的程度上能夠理解自己的孩子們現在的感受，因而當納爾遜代表5位兄弟真的向他提出財產分割的問題時，小洛克菲勒既感到恐懼，又感到欣慰——他不得不承認25歲的納爾遜比同一年齡時期的自己具有更強的能力和更出眾的才華。而且，他也知道納爾遜即將給他的辦公室帶來一股全新的力量——不是藉著固定流程，而是依靠變通的戰術來化解矛盾的力量。

戰爭結束後，納爾遜又開始關注起家族事務來，而他的生活重心也從華盛頓移回了紐約。在小洛克菲勒時代，家族的辦公室被分為幾個部分，每個部分都由一個權威專家擔任最高決策人——負責慈善事業的亞瑟·柏卡德，掌管商業投資的伯特倫·卡特勒，以及處理法律問題的湯姆·德比沃以斯。伴隨著利益衝突與思想碰撞，兩代人之間出現了不可調和的矛盾。納爾遜與他的兄弟們和這些父親一輩的高層管理人之間展開了權力的爭奪。雙方之間的衝突一直以來都是潛藏著的，直到1947年納爾遜提出啟用約翰·洛克伍德代替德比沃以斯作為家族的正式法律顧問，矛盾才公開化。而納爾遜憑藉自己在華盛頓打拼多年的經驗，輕而易舉地就高雅地結束了這場鬥爭。小洛克菲勒的得力助手們全都被從最關鍵的職位上撤換了下來——他完全被自己的兒子們孤立了。

在納爾遜換掉了德比沃以斯之後，小洛克菲勒權力體系下的其他人

紛紛將忠誠轉移到他的兒子這一方，默默地接受了這種形勢的變化。當然，納爾遜也為他們安排了合適的職位和薪金讓他們能夠繼續工作，直到退休，並且在技術上依然作為他的父親小洛克菲勒的合作夥伴。不過，納爾遜和他的兄弟們也開始籌建他們自己的辦公室，並且都聘請了自己的得力幫手。在這個門牌上寫著「洛克菲勒先生們的辦公室」的房間裡，洛克菲勒家的兄弟們被職員們稱為「約翰先生」、「納爾遜先生」以及「勞倫斯先生」等等。

辦公室的改組完成之後，納爾遜的目光又瞄準了洛克菲勒中心大廈。在長時間的多次談判之後，納爾遜終於說服父親將洛克菲勒中心的股份轉讓給他和他的兄弟們。數十年前，洛克菲勒中心建成的時候僅僅只是一個數百萬美元的賭注，然而現在已經成為紐約最有價值的房地產。隨著二戰後房地產行業的飛速發展，洛克菲勒中心的地位直逼曼哈頓中心正在修建中的聯合國常駐委員會會館。納爾遜清楚地看到，洛克菲勒中心將是家族中的第三代繼承人最重要的資產。於是，他竭盡全力說服小洛克菲勒將其賣給了洛克菲勒兄弟們創建的托拉斯組織。

比起洛克菲勒中心，小洛克菲勒對波坎蒂科的「固守」可以說讓納爾遜費盡了周章。儘管5個孩子都已成家，並且購置了自己的房產，甚至還誕生了家族的第四代繼承人，但是他們仍然被父親盼望著能夠回到波坎蒂科定居。不過，在納爾遜和他的兄弟們將父親所掌管的領域一一瓜分之後，頑強的老人撤回了僅有的城堡——波坎蒂科莊園。儘管納爾遜費盡心思試圖將波坎蒂科納入洛克菲勒家族的地產，但小洛克菲勒

卻絲毫不肯退讓。這場爭鬥一直在洛克菲勒家族中持續著，直到1948年4月5日，納爾遜的母親艾比不幸病逝。

1950年，納爾遜終於說服父親成立了一家房地產公司，並且將整個家族包括波坎蒂科在內的全部地產都納入其掌管之下，而小洛克菲勒則是唯一的股東。1952年，納爾遜又開始勸說小洛克菲勒將股權轉讓給自己和兄弟們。在兒子們日益強烈的攻勢下，小洛克菲勒最終妥協了。在「有生之年享受對財產的佔有權」這一前提之下，小洛克菲勒以僅為真正價值5%的價格將自己所有的房地產股份全部賣給了自己的兒子們。

事實上，洛克菲勒家族的第三代繼承者，尤其是納爾遜，對於自己如此急迫地接管家族企業的行為也感到了一些內疚，特別是在母親艾比去世之後。然而，他們的父親小洛克菲勒卻對此表示理解。他認為這一切正是他從小對孩子們所進行的教育所導致的不可避免的結果，甚至是他多年前就在內心深處期盼的結果。他認為孩子們的鬥爭行為正是其作為優秀的家族繼承人的外在表現，只是納爾遜出眾的野心和能力讓他有些擔憂。

在新的時代來臨之時，洛克菲勒家族的慈善事業也傳承到了第三代繼承人的手中。納爾遜傑出的商業天賦和政治才能讓他把家族的慈善事業和其他投資事業完美地融合到了一起，並以此開創自己的事業。以納爾遜為首的第三代繼承人將從祖輩和父輩手上接過家族的財產和責任，進一步將家族的力量滲透到社會各個領域中去。與父親小洛克菲勒不同，以納爾遜為首的洛克菲勒家族的第三代繼承者們在家族財產的繼承

上佔據著主導地位。事實上，在小洛克菲勒從父親老洛克菲勒手中接過財政大權之前，他幾乎苦苦等待了漫長的半個世紀。不過，他的兒子納爾遜顯然沒有他那樣的耐性。為了早日繼承財產，將家族的力量納為己用，納爾遜領導他的兄弟們對父親步步緊逼。然而，小洛克菲勒卻將洛克菲勒兄弟的鬥爭行為視為家族優秀精神的傳承而倍感欣慰。事實上，這並不代表著小洛克菲勒妥協或屈服，反而是體現出了他的進步和高貴。

## 日內瓦會議——政治生涯中的輝煌篇章

在納爾遜離開華盛頓回到家族中之後，他的野心和熱情讓他在兄弟之間的競爭中脫穎而出。他自發地領導起兄弟們與父親對抗的鬥爭，並且取得了勝利。在這場鬥爭之後，作為家族新的統治者，納爾遜不僅激勵他的兄弟們進軍自己感興趣的領域進而做出各自的一番成績，而且還激勵自己再次燃起進軍華盛頓的希望。由於納爾遜藉著自己的拼搏獲得了家族統治者的地位，所以他還夢想著建立起一個從華盛頓延伸到拉丁美洲的軸心。

自從1945年8月26日納爾遜辭去國務卿助理一職之後，他和他的智囊團便建立了「美洲國際經濟與社會發展聯合會」。這是一個非盈利性的基金會組織，在自身發展的基礎上，以「改善人民生活品質、增進各國民眾的相互理解與合作」為主要目的，並請他的父親小洛克菲勒擔任該組織的董事會主席。該計畫的目標主要集中在兩個國家身上，一個是

國土面積大且在國際事務中具有影響力的巴西，另一個則是南美最大的石油輸出國——委內瑞拉。美洲國際經濟與社會發展聯合會所做的工作主要就是針對這兩個國家的各種培訓，以及營養、衛生、家務相關社會資訊的傳播與收集。

委內瑞拉政府持續推行了長達6年的「石油播種」政策，納爾遜的美洲國際經濟與社會發展聯合會則以先驅者的身份努力創造著美國石油公司與委內瑞拉政府共同發展的規劃和良好的合作夥伴關係。在尋求這種合作的同時，納爾遜將聯合會的條約進行了修改，將這個組織一分为二——在其下設立了「國際基本經濟公司」作為盈利性組織，並努力將其引向繁榮。

此時，杜魯門總統發表了他的第十次就職演說，提出「以聯合協定來加強北大西洋沿海的安全防衛」，這表明美國的外交政策開始啟動了「北約」軍事聯盟。為了緩和這一提議的挑動性，杜魯門補充提議「將對落後國家予以科技援助和經濟發展上的支持」，這也就是通稱的「第四點」。

當納爾遜從報紙上讀到杜魯門總統的演講稿時，他無比欣喜。因為他感覺到自己重返華盛頓的機會已經來臨。

1950年11月，納爾遜被杜魯門總統任命為國際發展建議董事會主席，負責「第四點計畫」。同時，納爾遜也向總統提出了自己的條件——國際發展建議董事會的工作範圍不能僅被局限於技術上的援助，還應當包括為不發達國家解決在經濟發展上可能遇到的所有問題。儘管

「第四點計畫」遭受到了保守的右派分子的猛烈抨擊，但作為一個野心勃勃的政治家，納爾遜開始使出渾身解數努力將他的反對者一一說服：

「美國擁有全世界6%的土地和7%的人口，在二戰前消耗了全世界1/3的原材料，生產出占國際市場1/3的產品，原材料的消耗和產品產出是平衡的。二戰之後，我們的工業產品已經在國際市場上佔領了一半的份額，但是我們的原材料消耗卻仍然只有1/3。造成這種結果的主要原因是由於我們的製造業與原材料生產方面存在著差距，工業製造所需的原材料有1/2都是由不發達國家提供的。所以，為了國家的安全，我們必須從這種經濟生產的巨大依賴性中獨立出去。」

從某種意義上來講，納爾遜一直都是「華盛頓包圍全球」體系的主力軍。他極力推行對不發達國家（事實上是美國的原材料供應國）的科技援助計畫，並領導眾議院藉著建立一個美國海外經濟委員會來達到實施這一計畫的目的。於是，在政府的支持和保障之下，數百億美元的個人資產就流入了古巴和委內瑞拉。

然而，納爾遜的政治生涯依然前途渺茫。因為杜魯門總統雖然接受了他的設想，但是卻並沒有給予他在白宮的相應職位讓他的設想予以實施。事實上，杜魯門總統的政府正在走向末路，而洛克菲勒家族也正在藉著暗中支持德·懷特·艾森豪將軍來獲得新的政治力量。於是，納爾遜又一次向杜魯門總統提交了辭呈，辭去了國際發展建議董事會主席的職務。

在共和黨的時代來臨之初，納爾遜對自己戰勝華盛頓的洛克菲勒勢



力信心十足，並且認為自己會在外交事務上升遷到一個重要的職位。在艾森豪參選總統的時間裡，納爾遜被任命為總統諮詢委員會主席，全權負責清除民主黨在20年執政期間遺留的行政問題。於是，人們紛紛感歎：「納爾遜的時代就要降臨了。」

然而，這個職位並不是納爾遜心中所夢想的。野心勃勃的他急切地渴望著參與國家重要政策的制定，但是華盛頓的官僚們卻都對他7年前在三藩市會議上的作為心有餘悸。儘管納爾遜的職位還不能讓他感到滿意，不過畢竟為他提供了與總統頻繁接觸的機會。而且，作為政府機構的一員，擔任總統諮詢委員會主席的納爾遜至少還能間接地參與外交政策的制定和外交活動。納爾遜上任後，委員會提出的第一個建議就是由總統推薦設立一個凌駕於內閣之上的職位，負責調和外事領域相關的40個代理處的工作。顯然，這個職位正是納爾遜為自己量身定做的。對此，他的對手當然不會視而不見。在艾森豪的管理部門中，杜勒斯提出了明確的反對意見。此外，這個管理機構中的關鍵人物——曾經的中央情報局首腦沃特·貝德爾·史密斯將軍也站在反對納爾遜的立場上。此人不僅是艾森豪將軍最器重的人，而且還擔任著唯一能夠完全接近總統的職務。在貝德爾將軍看來，對自由世界熱情高漲的納爾遜很可能是一個左翼激進分子和共產主義者。更糟的是，他還將這個看法直接告訴了他能影響的那些重要人士。

然而，洛克菲勒家族的人是不會輕易認輸的。在總統諮詢委員會成立初期，納爾遜領導的委員會就不斷地提出各種計畫，廣泛涉及工農業

生產、公共衛生、國民教育、國防建設等諸多領域。其中，一項計畫則促成了衛生、教育和社會福利等部門相結合設立單獨的內閣。在執行部門的鼎力支持下，納爾遜的聲音終於到達了白宮。1953年4月，衛生、教育和社會福利部正式藉著國會，納爾遜被任命為副部長。此時，納爾遜手中掌握著每年20億美元的預算，手下則有35000人聽從他的安排。儘管納爾遜的目標遠不止於此，不過他依然是部門工作最主要的促進者。可他的心思明顯地並沒有放在部門的工作之上——他花費大量資金訂購了最新技術的視聽設備，建造了一個戰爭工作室，用於每週戰爭簡報。

在短暫的18個月任期之後，納爾遜擔任了冷戰策略的特別助理，扮演了總統與中央情報局之間的協調者角色。這也就意味著以後納爾遜可以參加內閣會議，直接向總統彙報關於外事經濟政策、政府最高政策制定以及國家安全委員會的各種情況。他還與國防安全部代理秘書和中央情報局的長官組成了一個秘密的協調組織，負責執行國家安全委員會的各種決議。不過，杜勒斯依然是納爾遜政途上的巨大障礙。儘管雙方已經達成了表面上的和解，而且杜勒斯並不願意與納爾遜本人進行公開的爭鬥，不過他還是默許並暗中支持了自己的部下去進攻他的敵人。

1955年，前蘇聯代表出人意料地接受了西方資本主義國家提出的軍事限制計畫，包括減少常規軍備、廢除核武器儲備以及減少一些軍事力量。華盛頓當局對前蘇聯的反常舉動疑慮重重，並一致認為如何在國際上重新佔據政治優勢是當前的首要問題。

於是，納爾遜召集大批科學家、技術專家、學者以及政界要員組成了一個智囊團，致力於「領空開放計畫」的研究。「領空開放計畫」要求蘇美雙方允許對方在自己的領空實施空中調查，以此作為一種緩解衝突的方法。當納爾遜提出這一完美的計畫時，杜魯門總統立即表示了肯定。不過，總統秘書杜勒斯卻持相反的意見，並指使國務院竭力阻止納爾遜參加日內瓦會議。總統最終被迫讓步，只予以了納爾遜赴巴黎參加高階層專家預備會議的權利，而不允許他出席日內瓦會議。

納爾遜並不氣餒——他奔走在歐洲的大地上，四處遊說人們支持他的「領空開放計畫」。儘管沒有可以依靠的聲望和人際關係，但納爾遜依然成功獲得了北大西洋組織的葛蘭瑟將軍和拉德福特上將的支持，並藉著他們向杜勒斯施加壓力。在兩位軍事要員的支持下，杜勒斯不得不向總統遞交了納爾遜的報告，並同意他出席日內瓦會議。

在日內瓦會議上，艾森豪向蘇聯代表發出了「冷戰即將結束」的信號，並且簡單地表述了「領空開放計畫」。這個完美的計畫快速取得了成功，艾森豪因此也成為會議中的英雄。

儘管如此，納爾遜的計畫依然招致了對手的批評與攻擊——不少人認為他提出這個計畫只是單純地「擺政治姿態」，而他的老對手杜勒斯則抨擊他「為消除這個國家的人對共產主義的敵視與恐懼作出了貢獻」。

可納爾遜並沒有因為這些反對的聲音而止步。他在征得艾森豪的同意之後建立了奎蒂科研討會，以此兌現為冷戰結束時美國在日內瓦峰會

上獲得的利益。隨即，他在內閣會議上陳述了長達41頁的建議備忘錄。他的建議遭到了內閣成員的反對——不僅以杜勒斯為首的保守者堅決反對他的提議，而且連財政部長喬治·韓佛理也認為他的計畫「開銷太大」。納爾遜知道韓佛理與艾森豪私交甚密，感到自己會逐漸失去艾森豪的有力支持，於是開始考慮辭去特別助理一職。但此時國防部部長查理斯·威爾森卻向他伸來合作之手。納爾遜預見到自己可能有從威爾森的退休中取代其職位的可能性，於是欣然接受了邀請。然而，他的這一計畫也被韓佛理破壞了——韓佛理勸告艾森豪「不要把花銷很大的人安插在重要的國防部位置」。

1955年12月31日，納爾遜辭去了冷戰政策總統特別助理的職務，再次離開了華盛頓。可以說，在這次殘酷的內部鬥爭中，納爾遜的政治鬥爭技巧發揮到了最高的水準。政治上的最高權力象徵——美國總統的寶座，讓納爾遜·洛克菲勒為之奮鬥一生。而在這個遠大目標的指引下，納爾遜也成為洛克菲勒家族中在政治領域涉足最深、成就最高的人。儘管日內瓦會議被公認為其政治鬥爭手段上的最高水準，但是對更多的商賈家族而言，納爾遜在日內瓦會議上堅持提出的策略是更為值得研究的重點。其實，納爾遜的政策提議之所以能屢次得到美國政府的肯定與支持，在排除私人利益的因素之後，很大程度上是因為納爾遜準確地把握住了美國工業經濟發展過程中的最基本的經濟學管理問題。

## 與總統寶座失之交臂

經歷了輝煌的艾森豪時期之後，納爾遜的政治生活再次轉入低潮。當他第三次離開華盛頓時，他感到總統的寶座距離自己已越來越遠了，甚至連以前認為是志在必得的國務卿位置也變得遙不可及——激進的行為和高調的作風已經讓他四面樹敵。事實上，納爾遜不像杜勒斯那樣善於修復人際關係，也不屑於在共和黨爭奪最高權力的陰謀中消耗掉自己的下半生。於是，在重新確定了通向自己最終的政治目標的途徑之後，納爾遜再次回到紐約，恢復了自己洛克菲勒中心總裁、國際基本經濟公司董事長、美洲經濟與社會發展聯合會主席以及現代藝術博物館館長的身份，再度成為家族辦事處的最高領導人。

隨著洛克菲勒家族的兄弟們在各個領域的事業發展所取得的偉大成就，洛克菲勒兄弟基金會也在不斷擴大自身的規模和影響力，最終成為家族第三代家族產業中的支柱。1956年，納爾遜接替大哥洛克菲勒三世成為基金會的總裁，並開始著手利用基金會來謀取他心中渴望已久的最高權力——參加總統競選。在這個準備期內，他充分利用洛克菲勒兄弟基金會的力量將納爾遜的名字傳遍了全美國。

洛克菲勒兄弟基金會籌辦了洛克菲勒小組，把洛克菲勒家族的四個兄弟公司的力量凝聚起來，向全美國宣告他們的聯合力量已經達到了足以影響國家政治的最高點：洛克菲勒財團的總裁迪安·拉斯克，入閣不久後便在甘迺迪政府出任國家秘書，同時也是外交政策小組的主席；卡尼公司的總裁約翰·葛德尼也成為甘迺迪政府中的教育衛生社會福利部部長；大衛·洛克菲勒則掌管著對外經濟政策小組；納爾遜的心腹亨利·

基辛格，則領導外交關係委員會（通稱第二小組）苦心從事核武器的研究。

「冷戰的目的是實現世界的自由」一直是納爾遜對冷戰的固有觀點，「國家與國際安全」是他在政治領域最感興趣的部分。他極力反對艾森豪的國防政策和政府的軍事預算，直接挑戰總統的軍事威信。納爾遜指出：「目前的軍費支出很難維持美國在國際上的軍事優勢，至少每年需要追加30億美元的軍事預算，用於導彈和反導系統等高科技軍事技術的研究與發展，並且擴大專業現代化機動軍隊的規模，啟動國家防禦計畫來應對全面的核戰爆發。」此外，納爾遜在原子彈的研究和應用方面也持激進態度。在1957年前蘇聯成功發射第一顆人造地球衛星之後，五角大樓的官僚們才開始互相埋怨。納爾遜則不失時機地遞上了「第二小組」的研究報告。在被提名為總統候選人的關鍵時刻，納爾遜對華盛頓發出了他作為一個「美國公民」最後的警告：「美國一直都在為低估蘇聯的軍事力量付出代價。如果還不採取措施扭轉這個局勢，我們將失去最後翻盤的機會。」很顯然，他已經對坐在幕後操控國家對外政策感到興味索然了。

1958年，納爾遜召回了基辛格，將特別研究計畫主席和洛克菲勒兄弟基金會負責人的位子留給了自己的兄弟勞倫斯，為全身心地投入競選活動作了最後的準備。他精心挑選才能出眾的專家組建起競選委員會的智囊團，策劃並實施了一系列聲勢浩大的競選活動。儘管這些錢財上的疏通給洛克菲勒家族帶來了連續的財政赤字，但紐約的民主大本營卻給

他提供了一個展示政治個性與才華的舞臺。在自由的名義下，納爾遜將家族三代人共同努力所建立起來的龐大的社會關係網充分地調動了起來。在紐約人看來，洛克菲勒家族的建設計畫無處不在——洛克菲勒中心、現代藝術博物館、龐大的林肯紀念中心工程、數不勝數的修道院和郊區復興計畫。儘管在「閱讀障礙症」的影響下納爾遜的演講能力並沒有給選民留下深刻印象，不過他採取的「親民」策略卻表現出一種特別的領袖魅力，收到了出其不意的良好效果。如同應對早期的政治工作一樣，此時納爾遜也拿出了洛克菲勒家族所特有的堅韌和頑強，在全國範圍內巡迴8500英里，作了不下100場的正式演講，留給自己的休息時間每天只有5小時。

1958年，納爾遜被選為紐約州州長並連任三屆。為了進一步提升自己在公眾眼中的形象和認可度，他展開了一場花銷巨大的公關活動。在他的任期間，紐約州的財政、文化、教育狀況都得到了很大的改觀，州立大學制度也取得了很大的發展，政府雇員的數量增加了一倍，而預算則增加了三倍。

成功登上州長的位置之後，年逾50的納爾遜終於將目光鎖定在總統的寶座上，可以說他的雄心壯志比之當年絲毫不減。

然而，接踵而來的卻是來自家庭的噩耗。如果說父親小洛克菲勒的去世對他的情感還不足以造成巨大的傷害，那麼他的愛子邁克爾的意外失蹤則給予了納爾遜的家庭以毀滅性的打擊。妻子瑪麗·克拉克隨即提出分居和離婚，而納爾遜與瑪麗格特·默菲的再婚則對他的民意支持率

造成了進一步的惡劣影響，同時也招來了洛克菲勒家族其他兄弟的反對和抵抗。

在1964年總統競選的初選中，儘管納爾遜事前耗費上千萬美元在各方面做足了功夫，甚至在競選演說時攜帶著懷孕的新妻子在全國奔波，依然沒能挽回敗局。初選之前的全部活動費用都來源於他的個人資產和家族中兄弟們的資助。

身為洛克菲勒家族的成員，納爾遜不是一個甘於背負「失敗者」之名的人。很快，他對與他同屬共和黨的政敵發起了猛烈的抨擊。這樣一來，他在共和黨內部得到的敵視甚至遠遠超過了民主黨的競爭者。他的敵人挑釁他，引誘他發表更多的過激言論，進一步加深了他在事業上的劣勢。最終，納爾遜失去了1964年的總統候選提名。

年輕氣盛時納爾遜曾常常毫無顧忌地在公開場合表現出對總統夢的渴望和樂觀：「當總統？為什麼不？我是一個政治家，這正是我的職業。」但是在經歷了無數的挫折與磨難之後，如今他似乎學會了怎樣保護自己。在被問及將來的計畫時，納爾遜會擺出低調的態度表示自己已經厭惡了政治的黑暗，對總統的寶座已經沒有興趣了。這種表現就好像那些曾經給他的生活帶來享受和激情的政治，在此時看來也只是一種特別的人生經歷而已。表面看來，他的政治熱情似乎已經隨著年齡的增長在慢慢地消退。不過，那些熟悉他的人卻並不會因此而上當。

1965年，納爾遜宣佈退出聯合、團結政黨的政治工作。1966年，他甚至在競選民意測驗中敗給了名不見經傳的民主黨參選人。於是親友們



都勸他放棄競選，然而他卻固執地堅持著，為他的政治生命作最後的鬥爭。在這次競選中，納爾遜花費的資金幾乎是其競爭對手的10倍，並且採取了各種手段向競爭對手發起反擊。在不被媒體普遍看好的情況下，納爾遜出人意料地以微弱優勢險勝了競爭對手，當選為紐約州州長。在就職演說中，他又再次表示自己不準備參加1968年的總統競選。不過，在他極力否認自己的野心時，媒體依然對他作出了這樣的評論：「我們相信納爾遜·洛克菲勒所說的話，相信他已經喪失了野心。但是，我們也有理由相信他仍然記得將自己的野心丟在了哪兒。」

事實也正是如此。就在納爾遜剛剛從紐約州長的競選中勝出之後，他就開始為總統競選而四處奔波。

在納爾遜參加1968年的總統大選時，其黨內提名出人意料地輸給了退出政壇已久的尼克森。對此，納爾遜徹底地感到傷心和失望。他固執地認為，比起他這種含著金鑰匙出身的貴族，美國人更青睞自我奮鬥的平民英雄。因此，即使他的能力比尼克森強十倍，「洛克菲勒」這個姓氏也註定會讓他失去總統的寶座。

尼克森總統上臺後，納爾遜將自己的心腹亨利·基辛格送入了白宮，以求維持自己對美國對外政策的影響力。當「水門事件」發生時，納爾遜終於得報一箭之仇——把尼克森總統趕下了台。

1973年，納爾遜辭去了州長職務，致力於「美國優選政策委員會」的工作。1974年12月，納爾遜在軟弱的福特政府中擔任副總統職務，而他的私人助理基辛格為國務卿。雖然此時的納爾遜已經掌握了政治實

權，但最終還是與少年時期就確立的總統夢咫尺天涯。

1976年，67歲的納爾遜退出政壇回到紐約，投身於家族的企業管理和政治、藝術的研究工作。作為洛克菲勒家族聲望最高的第三代繼承人，納爾遜確實具備了很多普通人無法擁有的優越條件——家族企業雄厚的財力和廣泛的社會關係以及社會名望，無一不是成功的關鍵要素。然而，儘管洛克菲勒家族無比強大的經濟實力是納爾遜開闢自己政治前途的利劍，可同時這也是他遭受政敵所攻擊的要害部位。在總統競選這場權錢爭霸的戰爭中，導致納爾遜錯失總統之位的最主要原因還是他過於迷信自身的能力與家族的財力，因此總是不經意地做出許多輕率的行為，並且在人際關係的處理細節上不夠用心，從而為自己製造出了很多障礙。納爾遜失敗的教訓給了全世界那些巨額財富的掌控者一個告誡：金錢與權力並不能為你解決所有問題。

經濟形勢與政治局勢是相互影響的，單純地局限於其中一個領域的發展必定難以取得好的成就。

如果家族財富的掌控者不能順應時代的發展，不能從戰略的高度在經濟上、政治上維持家族在競爭中的優勢地位，那麼就註定難以取得持久地發展。

審美感的培養和其他身體、精神素質的發展一樣重要。

「藝術的生意」與「生意的藝術」是辯證統一體。

最重要的不是如何想方設法去破壞舊規則，而是如何適應新的規則。

建立起緊密的文化精神紐帶是對商業發展最強有力的支持。我們的政策需要真誠而持久。

金錢與權力並不能為你解決所有問題。

## 第七章 家族智慧——洛克菲勒家族富過六代的秘密

在洛克菲勒家族的發展歷程中，凝聚了不少值得世人學習的財富智慧，而這些財富智慧也是洛克菲勒家族為什麼百年長青的原因。在當今這個競爭異常激烈的現代社會中，不論是一個個體還是一個群體，要想取得競爭的勝利，要想成為這個時代的風雲人物，掌握成功的智慧是必不可少的關鍵因素。而洛克菲勒家族的家族智慧，不但能夠幫助我們實現自己的財富夢想，也能夠讓我們獲得一個精彩的人生。因此，本章向廣大讀者詳細地解讀了洛克菲勒家族的財富智慧，並揭秘了洛克菲勒家族財富智慧的運用方法，更為重要的是將洛克菲勒家族智慧對人生的啟示作了重要解讀。相信大家藉著閱讀本章內容，一定會在學習洛克菲勒家族智慧的過程中找到自己的成功方法，進而找到一條適合自己的成功之路以實現自己的夢想。

### 洛克菲勒家族，憑什麼百年不倒

「成就的大小一般都是由自己的信心強弱程度決定的。如果一個人自始至終都堅信自己會取得成功，那麼他就會贏得最終的成功。因為在我的人生經歷中從開始到現在都蘊含著一個深刻的哲理——造就成功的並不僅僅是失敗，還有無比強大的信心。」

上面的這段話是老洛克菲勒在給自己的兒子小洛克菲勒的日記本扉頁上所寫的一段話，而這段像極了格言的話就是洛克菲勒家族百年不倒的「奠基石」。當然，準確地說來，洛克菲勒家族百年長青的秘訣就是信心，無比強大的信心。

在經歷了一百五十多年風雨而依然昌盛的洛克菲勒家族看來，沒有什麼是比信心更珍貴，更值得珍惜的了。

約翰·D·洛克菲勒三世在接受洛克菲勒家族企業的時候，還只是一位年僅24歲的年輕人。雖然他的父親小洛克菲勒依然掌管著整個家族的事務，但是父親為了培養兒子，依然毫不猶豫地將洛克菲勒家族30%的產業交給他來打理。

從約翰·D·洛克菲勒三世剛剛接受家族產業的時候，就碰到了一個非常棘手的問題。當時的洛克菲勒家族在墨西哥有好幾個大的石油企業，但是這幾個石油企業卻陷入了瀕臨破產的境地。而墨西哥的這幾個石油企業之所以即將破產，一個重要的原因就是這幾個石油企業的員工都因為薪資問題而罷工了。

於是，約翰·D·洛克菲勒三世立刻來到了墨西哥處理這件棘手的事情。

藉著調查後約翰·D·洛克菲勒三世發現，這幾家石油企業的負責人的都存在著嚴重的瀆職行為——洛克菲勒家族規定墨西哥洛克菲勒石油公司必須每三個月將企業的運營情況上報總部一次，而這幾家石油公司卻幾乎很少履行這一規定——有的五個月上報總部一次運營情況，有的

甚至一年上報一次。尤其在當時墨西哥發生了嚴重的通貨膨脹問題的時候，這幾家公司的負責人都施行了減薪裁員的措施，也正是這一措施直接導致了當地政府和員工的不滿。於是，本可避免的罷工活動將這幾家企業拉入了破產的邊緣。

剛剛接受家族事務對未來充滿信心的約翰·D·洛克菲勒三世決定首先拿這幾家企業的負責人開刀——將他們辭退或者調回本部工作。

誰知，約翰·D·洛克菲勒三世剛剛將這一決策上報給總部後，就收到了姑姑艾爾塔·洛克菲勒的來信。艾爾塔·洛克菲勒在信中狠狠地批評了一通約翰·D·洛克菲勒三世，並告誡他：「這幾家公司的負責人都是為洛克菲勒家族在墨西哥的企業發展立下了汗馬功勞的人，你最好是跟著他們學習如何發展洛克菲勒家族在墨西哥的企業，要想讓這些人辭職或調回總部沒有我的同意是不行的。」

其實，在洛克菲勒家族中，女性一般是不能管理家族企業的。這是老洛克菲勒在臨死之前為了不使洛克菲勒家族的產業「稀釋」而專門留下的家族規定。但是，到了小洛克菲勒的時候，這一條家規就已經很少有人記得了，或者說這條家規已經被小洛克菲勒摒棄了。因為他覺得這樣的族規對自己的姊妹們太不公平了。雖然他決定讓洛克菲勒家族的女人們也進入管理層，但是他的這個決定卻遭到了很多人的反對。然而就是在這一片反對聲中，艾爾塔·洛克菲勒依然進入了洛克菲勒家族的最高決策層。

所以，當約翰·D·洛克菲勒三世接到姑姑的來信後，他開始覺得處

理這件事情的困難程度超出了自己的想像。於是，年輕的約翰·D·洛克菲勒三世便寫信給自己的父親，要求父親幫忙處理這件事情。但是，非常出人意料的是，小洛克菲勒拒絕幫助他處理這件事情，理由是不能因為這件事而讓洛克菲勒家族出現不和諧的聲音。

由於感到非常無助，所以約翰·D·洛克菲勒三世對自己的墨西哥之行沒有了信心。在他看來，整個洛克菲勒家族都已經拋棄了墨西哥的這幾家公司。

就在約翰·D·洛克菲勒三世準備返回美國的時候，他又收到了父親的來信。小洛克菲勒在信中說：「你必須儘快處理好墨西哥的事務，不然你就永遠待在墨西哥不要再回來了。」

收到父親的來信後，約翰·D·洛克菲勒三世感到非常的委屈，此時已經沒有了信心的他不知道該如何處理這件事情。

就在約翰·D·洛克菲勒三世陷入迷茫的時候，一個人走進了他的世界，告訴他要堅強，要重新樹立起信心，相信自己一定能夠處理好這件事情，相信自己就是洛克菲勒家族有史以來最出色的接班人。這個人的名字叫做布蘭齊特·費里·胡克，她是一位出生在芝加哥的女人。

當時，布蘭齊特·費里·胡克是約翰·D·洛克菲勒三世的好朋友，於是她在得知約翰·D·洛克菲勒三世陷入了困境的時候，就毅然從美國趕往墨西哥幫助自己的朋友走出困境。

在布蘭齊特·費里·胡克的幫助下，約翰·D·洛克菲勒三世決心不再考慮父親和姑姑的意見，頂著壓力將墨西哥的這幾家公司負責人都清理了

出去。

在將那些嚴重瀆職的企業負責人清理出去之後，約翰·D·洛克菲勒三世緊接著便親自到工廠裡去會見那些罷工的員工，並購買了大批的玉米粉、奶油等物品發放給那些因為嚴重通貨膨脹而陷入困頓的員工家庭，而且他還宣佈在罷工期間的工資都照常支付。

做完這些，約翰·D·洛克菲勒三世又前去和當地政府部門進行了協商，並在當地政府的監管下制定了新的薪酬制度。

很快，工人們就回到了自己的工作崗位上，而當地政府也對洛克菲勒家族在當地的企業給予了很多的優惠政策，這使得陷入困境的企業再一次煥發出了勃勃的生機。

就在約翰·D·洛克菲勒三世信心滿滿地準備回去向父親交差的時候，他的姑姑艾爾塔·洛克菲勒卻寫信告訴他——處理好墨西哥的事務是以犧牲洛克菲勒家族培養起來的數位高管為代價換來的，代價太高，洛克菲勒家族決定免掉他的一切職務。

接到這封信之後，約翰·D·洛克菲勒三世在憤怒的同時自信心再一次嚴重受挫。因為他不明白自己處理好了一切事情為什麼還要免掉他的職務。顯然，這在年輕的約翰·D·洛克菲勒三世的眼裡是無法理解的。

可以說，這一次的打擊對約翰·D·洛克菲勒三世來說極為嚴重——不論他的好朋友布蘭齊特·費里·胡克如何勸說，他都對自己失去了信心，準確地說是對整個洛克菲勒家族的未來失去了信心。因為在約翰·D·洛克菲勒三世看來，整個洛克菲勒家族都陷入了姑姑艾爾塔·洛克菲勒的



「魔爪」之中，父親對姑姑的寵信遲早有一天會讓整個洛克菲勒家族的財富帝國轟然倒下。但是，從小就沒有怎麼遭受過挫折的「貴公子」約翰·D·洛克菲勒三世卻不想去抗爭，因為此時他已經沒有了一點點的信心。

回到美國之後的很長一段日子裡，約翰·D·洛克菲勒三世每天都讓布蘭齊特·費里·胡克陪著自己去釣魚。

就在約翰·D·洛克菲勒三世每天都對釣魚樂此不疲的時候，一天早上他發現自己的漁竿沒有了。

當約翰·D·洛克菲勒三世正在為找不到漁竿而對著傭人大發雷霆的時候，他的父親小洛克菲勒卻出現在了他的面前。

小洛克菲勒將那根漁竿當著約翰·D·洛克菲勒三世的面折成了好幾段，然後告訴他：「你要想成為洛克菲勒家族最合格的接班人，就要拿出你的自信來，而不是整天拿著一根漁竿晃來晃去。你姑姑的做法只是為了讓你擁有能夠讓整個洛克菲勒家族繼續繁榮的自信心，沒想到你卻是這麼一個沒有自信的傢伙。」

小洛克菲勒說完就扔下漁竿走了。看著父親遠去的背影，約翰·D·洛克菲勒三世怔住了。這一刻，約翰·D·洛克菲勒三世終於明白了姑姑為什麼要在他圓滿處理了墨西哥的事務後還要將他的職務免掉，而且他也終於明白了父親為什麼一直站在姑姑艾爾塔·洛克菲勒的一邊而不幫助自己。原來這一切都是為了讓自己擁有自信，讓自己擁有能夠成為洛克菲勒家族合格接班人所應該具有的自信。

經歷過這次事件後的約翰·D·洛克菲勒三世終於明白，洛克菲勒家族之所以能夠像一個超級帝國一樣長盛不衰，那就是因為洛克菲勒家族凝聚了世界上最強大的自信。

縱觀約翰·D·洛克菲勒三世的一生，他在洛克菲勒家族的每一次危機時都充滿了自信，而且他還能讓每一次的危機都在他強大的自信中化為齏粉。

其實，在洛克菲勒家族中擁有強大自信的人並不僅僅是約翰·D·洛克菲勒三世。可以說從老洛克菲勒之後，洛克菲勒家族的每一代領軍人物都擁有著強大的自信。如果說洛克菲勒家族能夠百年不倒有什麼秘訣的話，那麼這個秘訣就是無與倫比的自信。從約翰·D·洛克菲勒三世培養出超強自信的過程中，我們找到了洛克菲勒家族為什麼能夠百年不倒的秘訣。倘若，我們每一個人也擁有了洛克菲勒家族世代傳承的超強自信，那麼我們就有理由自信地告訴自己——我也有可能取得像約翰·D·洛克菲勒一樣的輝煌人生。

## 勤奮，是洛克菲勒家族坐擁億萬財富的硬道理

勤奮，這是一個讓人感覺非常普通卻又非常讓人豔羨的詞語。說勤奮這個詞語普通是因為每一個人從出生到死亡幾乎無時無刻不在感知著這個詞語——在我們年幼的時候，父母長輩們告訴我們要勤奮；在我們年輕的時候，老師朋友們告訴我們只有勤奮的人才能成功；在我們進入垂暮之年的時候，年華告訴我們是不同的勤奮給了人與人之間不同的人

生軌跡。但是，說勤奮這個詞語讓人豔羨，很多人就會覺得很奇怪。其實，勤奮這個詞語是最應該讓我們感覺到豔羨的。因為每一個偉人的背後都有著值得我們普通人豔羨的勤奮經歷。當然，對於坐擁億萬財富而百年不倒的洛克菲勒家族來說，令普通人豔羨的勤奮經歷也是其龐大的「石油帝國」的重要引擎。

在洛克菲勒家族中，有兩句流傳了一百多年的家族名言，這兩句家族名言分別是：你要不是贏家你就是在自暴自棄；勤奮出貴族。這兩句話就是洛克菲勒家族的第一代領軍人物老洛克菲勒留給子孫後代最寶貴的遺產。

老洛克菲勒最討厭的事情就是被一些報紙雜誌將其稱作為「人類有史以來最偉大的賺錢機器」。因為在他看來，他之所以能夠賺到多的數不清的財富是因為他有著機器一樣的不知疲倦的勤奮精神，而不是一台單純的賺錢機器。

老洛克菲勒告誡自己的兒子小洛克菲勒說：「作為一個移民，我們必須有著別人所不具備的努力與勤奮，要想讓洛克菲勒家族永久的富裕，永久的不衰落，我們必須讓我們度過的每一分鐘裡都充滿勤奮的汗水。」

和很多的富家子弟有所不同的是，小洛克菲勒在牢牢地記住父親教誨的同時，他還將父親的教誨付諸於自己的行動中，就像父親老洛克菲勒說的那樣——在他度過的每一分鐘裡都充滿了勤奮的汗水。

1874年，小洛克菲勒代替自己生病的父親到美國西部的達拉斯去參

加一個商業談判，這個商業談判是關於洛克菲勒家族在美國西部的鐵路控制問題。當時美國的另一個超級大公司布魯爾商業聯盟財資公司想從洛克菲勒家族的手中奪過美國西部鐵路的控制權，並以先控制鐵路運輸的方式再一步一步拿下洛克菲勒家族在美國西部的石油產業。

當小洛克菲勒到達達拉斯的時候，布魯爾商業聯盟財資公司的代表已經和達拉斯鐵路運輸局開始談判了。

布魯爾商業聯盟財資公司向達拉斯鐵路運輸局提出以16.7億美元的價格拿下美國西部鐵路60年的運營權。而洛克菲勒家族在之前拿下美國西部鐵路營運權的時候，簽訂的合同是8700萬美元獲得20年的運營權。可現在布魯爾商業聯盟財資公司提出的新競價方案卻遠遠高於洛克菲勒家族給出的價格。雖說20年之前的8700萬美元到現在已經很長時間了，價格遠遠不是20年前所簽訂的價格所能衡量的。但是，小洛克菲勒在來達拉斯之前，他父親老洛克菲勒就告訴他——美國西部的鐵路運營權不會超過5億美元50年的價位，也不能超過5億美元50年的價位。老洛克菲勒之所以認定美國西部鐵路的運營權不會超過5億美元，那是因為當時洛克菲勒家族在美國西部的石油產業加上鐵路收入的年總值不超過2000萬美元。也就是說，洛克菲勒家族如果再次拿下美國西部的鐵路50年的運營權，以目前的盈利水準也不過就是10億美元的總收入。

然而，誰也不會想到布魯爾商業聯盟財資公司竟然向達拉斯提出了16.7億美元的天價競爭方案。當小洛克菲勒得知這一消息之後，立刻被布魯爾商業聯盟財資公司的這一天價競爭方案給嚇住了。

但是，小洛克菲勒畢竟是洛克菲勒家族中成長起來的人，在布魯爾商業聯盟財資公司的這一天價競爭方案面前，他心中的恐懼僅僅停留了幾分鐘而已。因為在小洛克菲勒看來，布魯爾商業聯盟財資公司的這一天價競爭方案是根本不可能實現的，這很可能就是布魯爾商業聯盟財資公司放出的「煙幕彈」，只是為了擾亂自己的競爭對手洛克菲勒家族的視線。

後來，事實證明小洛克菲勒的判斷是正確的，這個方案就是布魯爾商業聯盟財資公司為了擾亂洛克菲勒家族的視線而放出的「煙幕彈」。即便如此，小洛克菲勒也必須要驗證布魯爾商業聯盟財資公司提出的這一天價方案到底有多少的可行性，也就是說要知道布魯爾商業聯盟財資公司到底有沒有這個實力。

布魯爾商業聯盟財資公司是全美第六大企業，主要經營紡織品，其在1873年的運營收入為3000多萬美元。這些是小洛克菲勒目前所掌握的所有關於布魯爾商業聯盟財資公司的情報。所以，要驗證布魯爾商業聯盟財資公司有沒有實力吃得下自己提出的這一天價方案，就必須要獲得更多的布魯爾商業聯盟財資公司的情報。

但在19世紀70年代，要獲取一家公司的運營情況是非常困難的。因為那個時候不像現在的企業會發佈年報之類的資料。更何況小洛克菲勒要想弄清楚自己競爭對手布魯爾商業聯盟財資公司的運營情況是更加困難的。再加上美國西部鐵路營運權的談判馬上就要開始了，從時間上看小洛克菲勒已經沒有可能弄清楚布魯爾商業聯盟財資公司的實力了。

就在這個關鍵的時候，小洛克菲勒竟然告訴自己的助手盧克·傑米爾，他要開始勤奮的學習。盧克·傑米爾被小洛克菲勒的話給震驚了。他認為小洛克菲勒現在最需要做的就是向自己的父親老洛克菲勒報告，告訴洛克菲勒家族即將失去美國西部鐵路運營權的事實。然而小洛克菲勒並沒有聽從盧克·傑米爾的話，他認為自己很快就會擊敗布魯爾商業聯盟財資公司，讓美國西部鐵路的運營權繼續掌控在洛克菲勒家族的手中。

小洛克菲勒畢竟是偉大的洛克菲勒家族的一員，他完全繼承了父親的勤奮精神。但是，在這個時候我們會像盧克·傑米爾一樣迷茫，一樣對小洛克菲勒的決定感到不可理解。在這個時候，我們也許會覺得美國西部鐵路的運營權將不再屬於洛克菲勒家族。因為在這個最需要決斷、最需要拿出與競爭對手一決高下的方案的關鍵時刻，「勤奮的學習」這句話擺在這裡就像一個笑話。而且，我們可能都會像盧克·傑米爾一樣認為自己的眼前出現了幻覺，但是事實卻完全不是這個樣子的。

小洛克菲勒所說的勤奮學習，不是學習知識，也不是學習經驗，而是勤奮地看報紙。在這麼關鍵的時刻，小洛克菲勒竟然坐進了達拉斯的城市圖書館開始看報紙，這更讓他的助手盧克·傑米爾著急。

更令人想不到的是，小洛克菲勒一進圖書館就像野馬又回到了大草原，一頭紮進去就好像沒有要出來的意思。轉眼四天過去了，小洛克菲勒還是沒有要出來的意思，這下盧克·傑米爾終於發怒了，他決定不再搭理小洛克菲勒，而是直接將目前洛克菲勒家族在這次商業談判中所處

的不利局勢發電報告告訴小洛克菲勒的父親老洛克菲勒。

誰知，就在盧克·傑米爾擬好要發給老洛克菲勒的電報的時候，小洛克菲勒卻像個幽靈突然出现在了郵局門口，並對著盧克·傑米爾喊了一嗓子：「傑米爾，我們贏定了。」

小洛克菲勒的突然出現讓盧克·傑米爾更加生氣，但是他同時也在想這個突然對報紙感興趣的傢伙怎麼又會出現自己的面前。因此，盧克·傑米爾沒好氣地回應了一句：「我們贏定了，我們穩穩地贏走了屬於布魯爾商業聯盟財資公司的失敗。」

小洛克菲勒對於盧克·傑米爾的反諷不僅表現得無動於衷，而且在他看來這就好像是盧克·傑米爾應該有的表現一樣。其實，當時的小洛克菲勒根本顧不上盧克·傑米爾會有這樣的反應了。因為在翻閱了大量報紙之後，他從商業新聞中獲取的關於布魯爾商業聯盟財資公司的消息已經證實了他的判斷——布魯爾商業聯盟財資公司是沒有實力出得起16.7億美元的天價來進行競爭的。最為重要的是，小洛克菲勒藉著報紙上所披露的布魯爾商業聯盟財資公司消息，大略地計算出了布魯爾商業聯盟財資公司的實際資產情況，並由此推算出了布魯爾商業聯盟財資公司的競爭方案的底價不會超過3.7億美元。

盧克·傑米爾對小洛克菲勒藉著報紙得出的結論非常的不屑，他認為這些從報紙上得來的消息根本不可靠。但是，接下來的事情進展情況卻不得不讓盧克·傑米爾對小洛克菲勒豎起自己的大拇指。

1874年9月16日，洛克菲勒家族與布魯爾商業聯盟財資公司在達拉

斯為爭奪美國西部的鐵路運營權展開了激烈的角逐。經過近半個月的較量，洛克菲勒家族再次拿下了美國西部鐵路60年的運營權，而成交的價格僅為3.4億美元。小洛克菲勒所拿下的成交價位遠遠低於父親老洛克菲勒開出的5億美元的底價，這不得不讓盧克·傑米爾對其豎起大拇指。

從小洛克菲勒與布魯爾商業聯盟財資公司競價拿下美國西部鐵路60年的運營權的案例中，我們可以看出小洛克菲勒正是憑藉著自己的勤奮與努力拿下了這場商業戰爭的勝利，讓洛克菲勒家族再次擁有了美國西部鐵路60年的運營權的。

也許，在很多人看來，小洛克菲勒的勤奮與努力看起來好像和我們正常人所瞭解的勤奮與努力非常的不一樣。甚至有人還會發出這樣的疑問：搜集商業情報怎麼可以說是勤奮與努力呢？其實，這種認識是非常錯誤的。因為我們對勤奮的理解產生了思維定式，在我們看來勤奮就是一個人學習知識或者生活工作經驗的態度。其實不然，學習洛克菲勒家族中的兩句名言——你要不是贏家你就是在自暴自棄；勤奮出貴族。從這兩句名言中我們可以得出這樣的結論——勤奮一詞是貫穿在我們人生的每一步的。

如果說，我們要想取得像洛克菲勒家族一樣的輝煌，坐擁億萬財富，那麼我們一定要具備洛克菲勒家族的勤奮精神。小洛克菲勒從接手洛克菲勒家族的企業起，就展示出了非常勤奮敬業的態度。正是這種勤奮讓他取得了事業初期的成功，延續了洛克菲勒家族的輝煌。從小洛克菲勒身上，我們應該知道，一個人的成功就要付出與之相應的勤奮。因



為不想付出勤奮的人是不會取得成功的。所以，在當前這個競爭日益激烈的社會中，只有勤奮的人才會創造出更多的財富，也只有勤奮的人才能成為這個社會的佼佼者。

## 天才管理家——有繼承，更有超越

1913年，年逾古稀的老洛克菲勒終於卸下了肩頭的擔子——此時洛克菲勒家族的命運與前途都交由自己的兒子小約翰去打理了。雖然交出了自己手中的權力，但是非常令老洛克菲勒高興的是兒子小洛克菲勒是一個非常優秀的接班人——在小洛克菲勒出任洛克菲勒家族的實際掌控者以來，洛克菲勒家族不但沒有衰落，反而取得了比以前更為輝煌的成就。

雖然老洛克菲勒已進入了人生的黃昏階段，雖然此時的洛克菲勒家族在小洛克菲勒的掌控下正呈現出一派欣欣向榮的景象，但是老洛克菲勒依然放心不下這個龐大的家族。其實，老洛克菲勒擔心的並不是小洛克菲勒，他擔心的是洛克菲勒家族的未來，擔心的是洛克菲勒家族將來的接班人能否繼續讓洛克菲勒家族的財富傳奇得以延續下去。中國有句俗語：「富不過三代。」可以說此時的老洛克菲勒所擔心的也正是這個「富不過三代」的問題。

老洛克菲勒最喜歡的兩個孫子分別是納爾遜和勞倫斯。可以說，在老洛克菲勒的心目中，這兩個孫子就是洛克菲勒家族未來最合適最優秀的接班人。因為他們兩個都有著比其他兄弟更聰慧的頭腦，還有著比其

他兄弟更強大的勇氣。

但是老洛克菲勒又認為——納爾遜和勞倫斯僅僅只是洛克菲勒家族未來優秀接班人的「雛形」。換句話說就是，納爾遜和勞倫斯還是兩塊需要打磨的璞玉，要將他們打造成為洛克菲勒家族最優秀最合適的接班人，就需要不斷地磨礪。而在老洛克菲勒看來，他的這兩個孫子納爾遜和勞倫斯最需要鍛鍊的就是管理能力。因為管理世界上最富有的洛克菲勒家族是一件非常不容易的事情。

為了鍛鍊納爾遜和勞倫斯的管理能力，老洛克菲勒決定讓他們每人接管一所莊園，從管理莊園方面開始學習管理。

老洛克菲勒讓14歲的納爾遜接手了紐約郊區的一塊150多英畝的莊園，並配給他一名助手，讓他在每天學習結束後拿出2個小時的時間來管理這個莊園。同時，老洛克菲勒也給他的另一個孫子勞倫斯分配了一所莊園。為了讓12歲的勞倫斯能夠有足夠的精力應付莊園的事務，老洛克菲勒便把他留在了身邊，讓他掌管陽嘉的一個只有80英畝的小莊園，並親自做他的助手。

納爾遜離開祖父到達紐約郊外的莊園後，先是到當地的一家學校去安排好自己的學習，然後才和助手開始制訂管理莊園的計畫。納爾遜來到莊園後不久就發現，這個莊園的管理都很到位，根本不需要自己再做什麼調整。即便如此，他還是和助手制定了新的管理計畫，但是卻和以前原有的管理計畫差不多。

勞倫斯在接手陽嘉的莊園後，也和哥哥納爾遜一樣，發現這個莊園

一切都井然有序，根本不需要再制訂新的管理計畫，因而他和祖父老洛克菲勒制訂的新管理計畫也都和原有的差不多。

對於納爾遜和勞倫斯制訂的管理計畫，老洛克菲勒並沒有多說什麼，他依然過著和往常一樣的生活，一切照舊。

在別人看來，老洛克菲勒好像對兩個孫子的管理能力的培養只停留在口頭上。然而，對於老洛克菲勒來說，在這「一切照舊」的日子中，他對納爾遜和勞倫斯的管理能力的培訓才剛剛開始……

在納爾遜和勞倫斯接手兩個莊園半年之後的一天上午，老洛克菲勒突然將兩個孫子叫到自己的房間，問了他們這樣一個問題：「你們接手的莊園按照現在的管理計畫能否取得不錯的收穫？」

納爾遜和勞倫斯被祖父突如其來的問題搞得有些不知所措。因為在這兩個小傢伙的眼裡，他們所接手的莊園正按照以往的水準在運作，而且不論是農場還是飼養場都有著非常不錯的收穫。祖父這樣問是不是對自己的經營有些不滿？兩個人心裡有些忐忑不安。

過了一會兒，納爾遜作為哥哥首先回答了祖父的問題，他說道：「紐約郊外的莊園去年的收益達到了12萬美元，今年的收益比去年的應該略微上漲一些——能夠達到14萬美元。」

等哥哥回答完畢，弟弟勞倫斯也跟著回答道：「陽嘉的莊園去年的收益是8萬多美元，今年的管理計畫和去年沒有多大的分別啊，再說管理計畫是爺爺你和我一起制定的，你是應該知道的啊！」

老洛克菲勒聽完納爾遜和勞倫斯的回答之後並沒有多說什麼，而是

分別遞給他們兩人一份新的管理計畫書。

納爾遜和勞倫斯接過祖父的計畫書後，迫不及待地打開來看，發現計畫書上的內容很簡單，就是把自己以前制定的計畫又詳細的規劃了一下。

「你們按照這份新的計畫書重新管理自己的莊園，看到了年末會取得怎樣的收益。我提前透露一下，你們按照自己手中的新計畫書去管理各自的莊園，到年末一定會取得非常不錯的收益，紐約郊外的莊園收益應該可以達到15萬美元，而陽嘉的莊園收益應該達到10萬美元以上。」老洛克菲勒微笑著告訴自己的兩個孫子。

納爾遜和勞倫斯聽了祖父的話，都覺得很奇怪，新計畫書的內容和原來的都差不多，為什麼祖父的預期收益會比以前高了很多麼雖然兩個小傢伙對祖父的話都很有疑問，但是祖父的傳奇經歷在他們的成長過程中一直都影響著他們，因此他們對祖父交代的「任務」並沒有多少異議。

納爾遜和勞倫斯回到各自的莊園後，都開始用祖父新制定的那份管理計畫書來管理自己的莊園.....

很快，一年的時間就過去了，納爾遜和勞倫斯在年終統籌計算的時候驚奇地發現——紐約郊外的莊園年收益達到了15.3萬美元，陽嘉的莊園年收益更是達到了14.4萬美元。

納爾遜和勞倫斯不禁對祖父的「預言」佩服得五體投地，同時他們的心中也都產生了這樣一個疑問——為什麼祖父制訂的計畫和原來的計

畫沒有多大差別，但是新計畫卻可以讓莊園的收益產生如此之大的差異呢？

當納爾遜和勞倫斯帶著相同的疑問迫切地去問祖父的時候卻發現，祖父已經不在了一老洛克菲勒去美國西部的休斯頓參加一場慈善募捐活動去了。

就在納爾遜和勞倫斯為祖父不在不能立刻解開心中的疑團而急躁的時候，家裡的傭人卻給了他們每個人一隻鍍金的小箱子，準確地說是裝著老洛克菲勒親筆信的鍍金小箱子。

納爾遜和勞倫斯打開箱子以後都發現了一封信，而這兩封信上的內容都一樣——學會管理，從細化管理開始。管理是一門很深奧的學問，鑽研的越深刻掌握得越多，就會讓財富在你的手中積聚得越多。

納爾遜和勞倫斯終於明白了，為什麼祖父制訂的和原計畫書內容並沒有多大差別的新計畫書可以讓莊園的收益產生如此之大的差異了，原因就是管理。

自此，納爾遜和勞倫斯明白了管理的重要性，而且他們更明白，要讓洛克菲勒家族在他們的手中繼續輝煌下去，就需要練就非常高超的管理手段。

在納爾遜和勞倫斯明白了管理的重要性後，他們跟著祖父學習管理的態度大大改變——以後的每一份管理工作都投入了百分百的精力去做，再加上祖父老洛克菲勒的不斷指導培養，他們兩個終於成為洛克菲勒家族有史以來最會管理的繼承者，成功地超越了自己的祖輩——納爾

遜和勞倫斯執掌洛克菲勒家族的企業之後，洛克菲勒家族的企業淨資產在40年內翻了7倍，成功地實現了祖父老洛克菲勒的願望——讓洛克菲勒家族「富過三代」。從老洛克菲勒培養洛克菲勒家族繼承人的過程中我們可以悟出這樣的真理，不論是大到國家或者是小到個人，要想讓自己創造的財富與成果在後人的手中繼續傳承下去，首先一定要培養繼承人的管理能力。只有繼承人擁有了強大的管理能力，才能讓自己創造的財富或成果得以繼續延續下去。

## 最可怕的是精神破產——只有放棄的人才會失敗

放棄，一直以來都是懦夫的代名詞。古往今來，每一個時代的風雲人物的身上都將永不放棄這一精神發揚到了時代的最亮點，而那些最具悲劇色彩的歷史人物很多都和放棄一詞有關。如果說西楚霸王項羽不會自刎烏江，不會在人生最失意的時候放棄自己的信念與生命，那麼中國的歷史有可能將就此改寫；如果說史達林在1942年放棄了斯大林格勒，那麼整個人類的歷史有可能會被希特勒所改寫；如果說約翰·D·洛克菲勒在1865年放棄了安德魯斯-洛克菲勒石油公司，那麼洛克菲勒的家族史與美國的經濟史就可能會被改寫。然而，就像史達林沒有在1942年放棄斯大林格勒一樣，約翰·D·洛克菲勒在1865年牢牢地掌控住了安德魯斯-洛克菲勒石油公司，所以人類有史以來最富有的洛克菲勒家族才沒有遭遇到西楚霸王項羽自刎烏江的悲劇——因為放棄，而輸掉了一切。

1874年，約翰·D·洛克菲勒與安德魯斯的關係惡化到了極點，他們

兩個人共同創辦的安德魯斯-洛克菲勒石油公司的經營狀況也隨著雙方關係的惡化而惡化，準確地說他們的關係惡化主要是因為雙方在收購元森道爾石油公司的立場分歧上——約翰·D·洛克菲勒主張不要放棄，而安德魯斯主張放棄收購元森道爾石油公司。

1874年7月，連續數月的持續虧損已經讓安德魯斯-洛克菲勒石油公司成為一個「空殼」公司。然而，就在安德魯斯-洛克菲勒石油公司瀕臨破產之際，約翰·D·洛克菲勒與安德魯斯還在為要不要收購克利夫蘭的元森道爾石油公司的事情而爭執不下。

約翰·D·洛克菲勒認為，安德魯斯-洛克菲勒石油公司一定要收購元森道爾石油公司。因為就目前的美國經濟形勢來看，安德魯斯-洛克菲勒石油公司如果不收購元森道爾石油公司來壯大自己實力的話，公司就會被其他的石油公司所收購。也就是說，在這個時候公司一定要堅持下去不能放棄。因為放棄不但會讓公司徹底破產，也會讓他和安德魯斯承擔非常多的債務。而安德魯斯卻認為，安德魯斯-洛克菲勒公司在目前經營狀況急劇惡化的時候想要收購元森道爾石油公司簡直就是將「安德魯斯-洛克菲勒石油公司直接送往地獄」。因為以安德魯斯-洛克菲勒石油公司目前的經濟狀況要想收購元森道爾石油公司就必須向銀行貸款，而找銀行貸款就會使得他和約翰·D·洛克菲勒承擔更多的債務，所以此時最好是放棄收購元森道爾石油公司——如果安德魯斯-洛克菲勒石油公司真的破產了，他和約翰·D·洛克菲勒也不會承擔「銀行那種有利息的債務」。

約翰·D·洛克菲勒對安德魯斯進行了很多次勸說，希望安德魯斯能夠堅持下去，不要放棄，只要堅持下去，敢於承擔「銀行那種有利息的債務」，讓安德魯斯-洛克菲勒石油公司收購元森道爾石油公司，公司就能夠起死回生，而他們的創業也就能夠成功。但是，安德魯斯對約翰·D·洛克菲勒的每一次勸說都報以相同的態度——拒絕。

約翰·D·洛克菲勒在進行了很多次勸說依然無果之後，於是他決定自己一個人堅持。雖然此時的約翰·D·洛克菲勒因為安德魯斯-洛克菲勒石油公司經營狀況的持續惡化已經背上了很多債務，但是在他心中依然相信——只要自己不放棄，就一定會讓安德魯斯-洛克菲勒石油公司起死回生，進而實現自己的財富夢想。

在這種情況下，約翰·D·洛克菲勒只能選擇和安德魯斯分道揚鑣。

經過半個多月的磋商，約翰·D·洛克菲勒和安德魯斯達成一致——將安德魯斯-洛克菲勒石油公司拍賣掉。

1874年9月4日，在克利夫蘭的一個拍賣場中，約翰·D·洛克菲勒以11.3萬美元的價格競拍到了安德魯斯-洛克菲勒石油公司，從此安德魯斯-洛克菲勒石油公司將屬於約翰·D·洛克菲勒一個人所有。

約翰·D·洛克菲勒在掌控了安德魯斯-洛克菲勒石油公司以後，立刻從克利夫蘭公立銀行貸款15萬美元收購了元森道爾石油公司。

元森道爾石油公司是克利夫蘭地區一家二流石油公司，它的年產值在6萬美元左右。而在約翰·D·洛克菲勒收購元森道爾石油公司的時候，它和安德魯斯-洛克菲勒石油公司一樣，都是持續虧損了很長時間的公



司，虧損得只剩下了一個「空殼子」。因此，約翰·D·洛克菲勒以前最好的朋友也是最早的合夥人的安德魯斯在約翰·D·洛克菲勒收購元森道爾石油公司之後，幸災樂禍地對克利夫蘭石油生意圈內的朋友說：「約翰·D·洛克菲勒遲早會被債務壓垮，就兩個『空殼子』公司還能創造出生意場的奇蹟來？約翰·D·洛克菲勒老是將自己的固執與愚蠢稱之為不放棄，在我看來他就是那種被驢子踢到才相信驢子也會傷人的人（美國諺語），大家就等著看他創造奇蹟吧！」

然而，接下來在約翰·D·洛克菲勒身上所發生的一切卻讓安德魯斯吃驚不已，準確地說是讓整個克利夫蘭石油生意圈的人都大吃一驚。

約翰·D·洛克菲勒在接手安德魯斯-洛克菲勒石油公司和元森道爾石油公司之後，又從銀行貸出了20萬美元的鉅款。貸款到手之後，約翰·D·洛克菲勒將安德魯斯-洛克菲勒石油公司和元森道爾石油公司原有的設備全部淘汰掉，購買了新的設備，最為重要的是約翰·D·洛克菲勒開始和克利夫蘭的最大油田達成了合作意向。

緊接著約翰·D·洛克菲勒又將安德魯斯-洛克菲勒和元森道爾石油公司改名為洛克菲勒-元森道爾石油公司，並在當年開辦了第二家煉油廠。就此，洛克菲勒-元森道爾石油公司成為克利夫蘭地區最大的石油企業，而洛克菲勒-元森道爾石油公司就是著名的標準石油公司的前身。

在洛克菲勒-元森道爾石油公司成為克利夫蘭地區最大的石油企業之後，約翰·D·洛克菲勒開始聲名鵲起，很多的石油商都開始和洛克菲

勒-元森道爾石油公司進行合作。

1876年，洛克菲勒-元森道爾石油公司開始向整個美國石油業輻射。而約翰·D·洛克菲勒不但還清了所有的債務，並且洛克菲勒-元森道爾石油公司的年利潤還達到了76萬美元。看著約翰·D·洛克菲勒的成功，安德魯斯很是後悔，後悔自己當初沒有聽從約翰·D·洛克菲勒的勸告不要放棄堅持下來，現在看著約翰·D·洛克菲勒已經逐漸成為美國石油界的大亨而自己卻依然一事無成，真是追悔莫及。

更令安德魯斯追悔莫及和吃驚的是，約翰·D·洛克菲勒就是在不斷的堅持和不放棄之下成為全世界最有錢的人，而洛克菲勒家族也成為世界上最富有的家族。

可以說，洛克菲勒家族的成功和約翰·D·洛克菲勒永不放棄、永遠堅持到底的性格有著很大的關係。最為重要的是，約翰·D·洛克菲勒永不放棄的性格成為洛克菲勒家族的性格——不論是小約翰·D·洛克菲勒還是納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒，他們都繼承了這種永不放棄的家族性格，而正是這種永不放棄的性格延續了洛克菲勒家族的百年繁榮。從約翰·D·洛克菲勒的發跡史中我們可以看出，成功從來都是屬於永不放棄的人。一個人如果沒有了這種永不放棄的精神，那麼他只能成為一名像安德魯斯一樣的人——由於不堅持，缺乏永不言棄的精神，最後一事無成。所以說，一個人，一個家族，一個國家，無論在何時何地都不能丟失了永不言棄的精神，只有永不言棄才能獲得成功。

## 良好的家族關係——維繫家族產業發展的紐帶

在洛克菲勒家族的發展歷程中，穩定良好的家族關係一直是洛克菲勒家族保持團結穩定的關鍵因素，同時這種穩定良好的家族關係也是洛克菲勒家族百年不衰的重要原因之一。

當然，不論是一個家族還是一個家庭，出現影響各個成員之間關係的糾紛總是無法避免的。這樣一來，如何將糾紛發生的次數減少或者儘量避免糾紛就成為大家所關注的問題。而保持了百年不衰的洛克菲勒家族就在處理家族成員之間的糾紛上有著非常獨到的見解與方法。

1936年4月，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒共同接手了洛克菲勒家族在墨西哥的產業。

在納爾遜和勞倫斯接手墨西哥產業的時候，洛克菲勒家族的墨西哥石油企業年收益已經達到1200多萬美元。他們兩個接手之後都想讓墨西哥石油企業的效益更上一層樓，但是兩個人對提升企業效益的方案卻有著很大的分歧。

納爾遜認為：要提升企業的效益，最好的辦法就是精簡企業的人員，制定新的人員聘用制度。在他看來，這樣的好處不僅可以減少企業的生產成本，同時也能刺激工人們的積極性，從而更加有利於企業效益的增長。

而弟弟勞倫斯恰好與哥哥納爾遜意見相反。他認為：洛克菲勒家族在墨西哥的企業之所以效益連年得不到提高，最大的原因就是工人太少，工人工作的時間過長，而且工資福利等水準都相對太低，大大降低

了工人的積極性，同時這些企業的生產設備與管理機制都太落後，如果不將這些不利因素進行改進，那麼這些企業的盈利水準將永遠上不去。最為重要的是，這些不利因素得不到迅速改進，這些企業就有可能隨著生產力和管理機制的落後而被市場淘汰掉。

於是，由於上述分歧，納爾遜和勞倫斯兄弟兩個就不可避免地開始了爭吵。這兩位洛克菲勒家族的繼承人剛剛開始爭吵的時候還能收斂一點，但是隨著爭吵的深入，要不是助手及時阻止他們兩個就差點動手打起來。

1936年6月，雖然納爾遜和勞倫斯已經爭吵了兩個月了，但雙方還是沒有達成一致意見。由於他們兩個無休止的爭吵，洛克菲勒家族在墨西哥的石油企業的發展都受到了影響——連續兩個月減產超過4%。

就在納爾遜和勞倫斯吵得不可開交的時候，他們的父親小洛克菲勒從克利夫蘭趕到了墨西哥，專門來調停兄弟兩個之間的這場曠日持久的「戰爭」。

父親小洛克菲勒一到墨西哥，納爾遜和勞倫斯兄弟兩個就分別找時間向父親大吐「苦水」，並互相指責對方的不是。

面對納爾遜和勞倫斯，父親小洛克菲勒並沒有直接評判他們誰對誰錯，而是將這些企業分成兩部分，一部分交由納爾遜管理，另一部分交由勞倫斯打理。

調解完兄弟兩個人的矛盾，小洛克菲勒並沒有在墨西哥多做停留，第二天就趕回克利夫蘭去了。畢竟整個洛克菲勒家族的擔子都壓在他一

個人的身上。

父親走後，納爾遜和勞倫斯兄弟兩個便趕緊實施自己的管理計畫。因為他們的心裡都很清楚，父親雖然沒有多說什麼，但是將墨西哥的企業分成兩部分交由他們兄弟兩個來管理，用意很明顯——誰的意見對不是紙面上的計畫說了算，而是實際效益說了算。

納爾遜在父親走後，立刻將自己管理的幾個企業的人員聘用制度重新作出了一番調整——他裁掉了13%的工人，對工人實行多勞多得的薪資管理制度，並且制訂了一系列對業績突出的工人進行獎勵的制度。納爾遜對自己的新管理計畫非常的有信心，他認為這樣做一定可以大大提高自己所管理的企業效益。

勞倫斯在父親走後並沒有急著施行自己原先的管理制度，而是重新對自己所管理的企業進行新一輪的調研。經過一個多禮拜的調研後，勞倫斯發現，自己所管理的這幾個企業都存在著一個重大的問題——產銷結構極度不合理。準確地來說就是，勞倫斯所管轄的這幾個企業生產能力非常不錯，但是市場銷售沒有做好，原本一年可以有900萬美元的收益，現在只達到了400萬美元。在發現了這個問題之後，勞倫斯重新對自己所管理的企業制定出了新的管理計畫——他新招聘了40名市場業務員，將這幾個企業原來的市場業務部從企業的生產管理部門中分離了出去，專門負責原油銷售以及相關產品的市場開拓。同時，勞倫斯還購進了大量的新設備，並為工人們提高了工資福利水準，但是對於那些工作積極性不高的工人他毅然下了裁員令。

很快，四個月的時間就在納爾遜和勞倫斯的革新中度過了——1936年即將結束。

在年底盤帳過後，納爾遜所管理企業的業績比去年同期上漲了2.1%，而勞倫斯所管理企業的業績卻比去年同期增長了14.9%，企業效益增長明顯比納爾遜所管理企業的效益好了很多。

但是，納爾遜對勞倫斯的業績並不是很服氣，他認為自己所管理的那幾個企業的盈利能力本來就比不過弟弟所管理的企業。另外，納爾遜認為弟弟勞倫斯的業績不過是運氣使然，他相信在接下來的一年中，他所管理企業的業績一定會比勞倫斯所管理企業的業績要好得多。

而勞倫斯對於哥哥的不服氣也非常不滿，他認為哥哥在事實面前還不肯承認自己的錯誤，這樣一定會給洛克菲勒家族造成不小的損失。於是，勞倫斯就要求哥哥按照自己成功的管理方案去管理企業。但是，納爾遜卻拒絕了勞倫斯的要求。很快，兩兄弟之間的矛盾又一次被激化，再次爭吵了幾個月後雙方都不再搭理對方，陷入了不說話不合作的「冷戰時期」。

就在納爾遜和勞倫斯兩個人的關係達到了最低點的時候，他們的父親小洛克菲勒又一次來到了墨西哥。

父親小洛克菲勒一到墨西哥就對兩個兒子大發雷霆，不論是業績一般的納爾遜，還是業績非常不錯的勞倫斯，都被父親狠狠地責罵了一頓。顯然，其責罵的原因是因為他們破壞了洛克菲勒家族和諧的家族關係。

面對父親的責罵，納爾遜和勞倫斯都很不服氣，尤其是業績非常不錯的勞倫斯，在父親責罵的過程中不停地抱怨。

在勞倫斯的抱怨聲中，父親小洛克菲勒問了他們兄弟倆這樣一個問題——洛克菲勒家族為什麼歷經80多年風雨依然沒有讓自己的財富縮水？

對於父親的提問，勞倫斯很快作出了回答——和諧的家族關係。稍慢一點的納爾遜也跟著回答——家族矛盾比較少，可以團結一致來發展洛克菲勒家族。

聽了兩個兒子的回答，父親小洛克菲勒點了點頭，但是他接著說出了一句令兩兄弟都非常吃驚的話——你們只回答對了一半。

看著兩個兒子吃驚的表情，父親小洛克菲勒鄭重地告訴他們：「在洛克菲勒家族中，和諧的家族關係是維繫家族產業發展的紐帶，但是這並不是說出現了矛盾之後，大家都互相抱著寬容的態度去化解糾紛，事實上這種寬容是一種毫無責任感的放縱。在洛克菲勒家族中，和諧的家族關係來自於像軍紀一樣的責任性服從，那就是錯的必須服從對的，只有這種責任性的服從才能讓洛克菲勒家族擁有產生積極影響的家族關係。當然，意見正確的人也有責任幫助意見不對的人來改正。所以說，洛克菲勒家族的和諧關係來自於服從和互助。只有建立在服從和互助的基礎上的家族關係，才能讓洛克菲勒家族的財富不斷增長而不致縮水。」

聽完父親的話，納爾遜和勞倫斯兩個人才明白——洛克菲勒家族關

係的維繫靠的是服從與互助。

自從這件事情以後，納爾遜開始服從弟弟勞倫斯的正確管理計畫，而勞倫斯也開始幫助哥哥納爾遜調研自己的企業，重新制定出切實可行的管理方案。並且，在以後的日子裡，納爾遜和勞倫斯兩個人都在這種服從和互助中保持著非常不錯的兄弟關係，而這種在服從與互助中誕生的和諧家族關係再一次讓洛克菲勒家族的輝煌得以延續。從洛克菲勒家族維繫家族關係的秘訣中我們可以進一步體會到，良好的人際關係能夠讓每一個人在社會中的發展擁有更多的機遇，而良好的人際關係也可以帶給我們很多幫助。在現在這個競爭激烈的社會中，很多人都選擇與別人合作來組成更加強大的競爭團體。但是有合作就難免會有糾紛出現，所以在每一個合作團體中，錯誤的應該服從對的，對的也應該說明錯誤的進行改正。畢竟只有這樣，合作才能長久，合作才能產生更加強大的競爭力。

## 英雄彙聚的興業團隊——挑選頂尖的聰明人

在電影《天下無賊》中，葛優飾演的黎叔對著手下說道：「21世紀什麼最貴？人才。」其實，黎叔的這句話除去搞笑以外，並沒有多大的實際意義。原因很簡單，因為自古至今，人才一直是每一個歷史時期的主題。所以，對於世界上第一個財富超過億萬美元的洛克菲勒家族來說，人才也一直是這個家族興旺繁盛的關鍵因素。但是，洛克菲勒家族挑選人才的關鍵並不是「有能力者居之」，而是從有能力的人中挑選最



頂尖的聰明人來為洛克菲勒家族服務。

2009年9月13日，有著洛克菲勒家族「大管家」之稱的詹姆斯·麥克唐納在馬塞諸塞州自殺身亡。詹姆斯·麥克唐納的死亡引起了全世界的關注，因為他是洛克菲勒家族百年興旺史上第一位自殺的高管。

2000年底，詹姆斯·麥克唐納進入了洛克菲勒家族的核心管理層，他被時任洛克菲勒集團董事長的艾比·米·奧尼爾任命為「美國洛克菲勒投資集團CEO」，正式成為洛克菲勒家族的「大管家」。

當年艾比·米·奧尼爾為了讓詹姆斯·麥克唐納加盟，可謂煞費苦心。

詹姆斯·麥克唐納畢業於哈佛大學。在哈佛大學讀書的時候，他就已經成為當時美國金融界小有名氣的「天才男孩」。因為他在大學期間所參與的投資就已經讓他成為千萬富翁。另外，詹姆斯·麥克唐納在哈佛大學上學期間就為摩根斯坦利、花旗銀行等世界級的金融機構做過工作。所以，詹姆斯·麥克唐納大學一畢業，就立刻成為美國金融界的寵兒——很多世界著名金融企業都爭相聘請他去工作。其中，這些聘用邀請者中就有洛克菲勒家族的名字。但是詹姆斯·麥克唐納拒絕了所有的邀請，之後便選擇去維吉尼亞大學學習法律。

就在詹姆斯·麥克唐納選擇繼續學業的同時，很多的金融機構都為沒有得到這位金融界的「天才男孩」而遺憾。在美國金融界的遺憾聲中，有一雙眼睛卻並沒有隨著大片的遺憾聲放鬆盯緊詹姆斯·麥克唐納。這雙眼睛的主人就是當時洛克菲勒家族的新一代掌門人艾比·米·奧尼爾。

詹姆斯·麥克唐納在維吉尼亞大學拿到了法學學士學位後，立刻進入了Choate律師事務所工作。由於詹姆斯·麥克唐納擁有非常過人的金融方面的學識與天賦，所以很快他就成為Choate律師事務所的合夥人。

1986年，詹姆斯·麥克唐納決定離開Choate律師事務所，正式進軍金融業。就在詹姆斯·麥克唐納從Choate律師事務所離職後的第一個禮拜，他就收到了洛克菲勒家族新一代掌門人艾比·米·奧尼爾的邀請函。艾比·米·奧尼爾真誠地邀請詹姆斯·麥克唐納去洛克菲勒投資集團工作，並給他開出了當時金融業高管的最高水準的薪水。在艾比·米·奧尼爾的這一份誘人的「禮物」面前，詹姆斯·麥克唐納卻選擇了在波士頓的一家非常不知名的投資公司的分公司任總裁——這家公司的名字叫做Rudman信託公司。

面對詹姆斯·麥克唐納的又一次拒絕，老道的艾比·米·奧尼爾並沒有感到非常失望，相反，她還十分高興。因為在艾比·米·奧尼爾看來，詹姆斯·麥克唐納不但是一個難得的人才，更是一個聰明的人才。因為每一個人想走進舉世聞名的洛克菲勒家族企業任職高管，都要有相當的才學與魄力。也就是說，只有才學沒有魄力的人跨不進洛克菲勒家族企業的大門。同樣，有魄力沒有才學的人在洛克菲勒家族企業也待不了多長時間。而聰明的詹姆斯·麥克唐納知道自己要走進洛克菲勒家族企業還缺少些什麼。其實，當時的詹姆斯·麥克唐納就屬於那種有才學沒有魄力的人，所以他要想在洛克菲勒家族企業待下去就必須先去練就自己的魄力。

詹姆斯·麥克唐納走進了Rudman信託分公司，這對於艾比·米·奧尼爾來說他就像又一次繼續他的學業一樣。於是，艾比·米·奧尼爾繼續等待，她相信詹姆斯·麥克唐納遲早會跨進洛克菲勒家族的大門的。因為在洛克菲勒家族百年歷史上有著美國的許多頂尖金融管理人才的足跡，而這些人中的絕大多數都將自己職業生涯的最後一站選在了洛克菲勒家族。所以，艾比·米·奧尼爾非常自信地相信，詹姆斯·麥克唐納遲早會成為洛克菲勒家族管理層中的一員。

1991年，進入Rudman信託分公司才5年的詹姆斯·麥克唐納就成為Rudman信託總公司的總裁，而且他還被看做是整個波士頓的金融領袖。在這期間，艾比·米·奧尼爾經常和詹姆斯·麥克唐納探討一些問題，但是他們卻對金融問題避而不談，大多談論一些生活的趣聞。

1999年底，詹姆斯·麥克唐納收到了艾比·米·奧尼爾的一封信。艾比·米·奧尼爾在信中只寫了一句話：「洛克菲勒投資集團的CEO職位已經空缺了10年了，雖然我一直坐著這個CEO的椅子，但是實際上這個椅子卻是空缺的。」

詹姆斯·麥克唐納明白艾比·米·奧尼爾的意思——洛克菲勒家族「大管家」的椅子將交由他來坐。而此時，詹姆斯·麥克唐納在Rudman信託總公司已經沒有再進一步的發展空間了，因為Rudman信託總公司的實力和洛克菲勒投資集團比起來實在太沒有可比性了，準確地說他需要一個更大的舞臺去展現自己的才華。而促使詹姆斯·麥克唐納離開Rudman信託總公司的另一個理由就是真誠，艾比·米·奧尼爾十多年來一直和他

保持著不錯的關係，而且從他第一次拒絕艾比·米·奧尼爾的邀請已經過去二十多年了，但是艾比·米·奧尼爾還是真誠地希望他能進入洛克菲勒家族的核心管理層，而這時他再拒絕艾比·米·奧尼爾的邀請的確太難為情了。

於是，2000年詹姆斯·麥克唐納從Rudman信託總公司辭職，由波士頓來到紐約，走進了世界金融中心華爾街，跨進了有「華爾街心臟」之稱的美國十大財團之首的洛克菲勒投資集團，成為洛克菲勒在21世紀的第一位CEO。

艾比·米·奧尼爾的眼光的确很准，詹姆斯·麥克唐納的確是一個頂尖的聰明的人才。在詹姆斯·麥克唐納進入洛克菲勒投資集團後不久，他就開始將洛克菲勒投資集團投在互聯網板塊的資金抽回。當時，洛克菲勒投資集團的其他高管都對這位新上任的「大管家」的這一撤資行為非常不解。因為當時的互聯網正處在黃金時期，只要往裡投資就能夠成倍地往回賺錢，所以大家都認為艾比·米·奧尼爾這次請了一個「水貨」來管理洛克菲勒家族的財富。但是，艾比·米·奧尼爾還是支持了詹姆斯·麥克唐納，因為詹姆斯·麥克唐納曾經告訴她：「互聯網泡沫即將破滅，當人們都瘋狂地投資互聯網板塊的時候，我們還是趕緊獲利出局的好。」艾比·米·奧尼爾相信詹姆斯·麥克唐納所說的話，因為詹姆斯·麥克唐納是一個非常謹慎的金融管理者，他在波士頓的時候就以「謹慎賺大錢」而被美國金融界所稱道。

事實證明，艾比·米·奧尼爾選了一位非常優秀的「大管家」。詹姆

斯·麥克唐納的提前撤資，讓洛克菲勒家族的財富沒有在那場「互聯網泡沫危機」中遭受太多損失。而在詹姆斯·麥克唐納自殺前的8年中，他為洛克菲勒家族的興盛作出了巨大貢獻。在2008年的世界金融風暴中，詹姆斯·麥克唐納依然讓洛克菲勒家族的財富沒有產生大的縮水，但是百密總有一疏，他在商業金融公司CITGroup的投資令洛克菲勒家族遭受了十多億美元的損失。雖然詹姆斯·麥克唐納「晚節不保」，但他在洛克菲勒家族工作的9年中，依然證明了艾比·米·奧尼爾的眼光，依然證明了洛克菲勒家族挑選頂尖的聰明人才的用人標準是非常正確的。

挑選頂尖的聰明人才來管理自己的財富，這就是洛克菲勒家族基業百年長青的秘訣之一，也是洛克菲勒家族的財富智慧的精華之一。不論是一個企業還是一個國家，要想取得大幅度的發展，要想基業長青，就應該將這個企業，將這個國家交給頂尖的聰明人去管理。同樣，一個人要想取得成功，要想實現自己的人生理想，就要善於和頂尖的聰明人合作，或者讓自己成為頂尖的聰明人。因為只有這樣，我們才能取得屬於自己的輝煌，成就自己的人生夢想。

## 把握關鍵時機和關鍵機會——選擇和努力同樣重要

一個人要想取得成功，要想擁有一個輝煌的人生就一定要有時機和機會的眷顧，因為「時勢造英雄」。同樣，一個家族要想興旺發達，也需要時機和機會的眷顧。而偉大的洛克菲勒家族就是被「時勢」造就的

人類史上第一個擁有億萬財富的家族。

縱觀洛克菲勒家族的百年歷史，我們便會發現洛克菲勒家族一直都能得到時機和機會的眷顧。但是，我們都知道，在時機和機會降臨的時候，只有抓住時機和機會的人才能取得最終的成功。而洛克菲勒家族的每一位掌舵人就都能夠抓住時機和機會，進而用自己的選擇和努力讓時機和機會轉化為大量的財富。

1947年，第二次世界大戰剛剛結束的第二年，可以說全球經濟都開始進入快速的復蘇時期。而經歷過第二次世界大戰的洛克菲勒家族，卻開始面臨一個新的問題——石油開始被各國政府接手掌控。作為一個靠石油起家的家族，失去了對石油的控制權將無疑面臨著失去財富來源的不利境地。

1947年6月，美國總統杜魯門宣佈——美國政府將嚴格監管全美的石油資源以及開發。在聽到這一消息的時候，洛克菲勒家族的掌門人小約翰·D·洛克菲勒並沒有慌張。因為他的心中始終有這樣一個堅強的信念——不論局勢多麼困難，總有一條道路可以通向成功；不論眼前的環境多麼險惡，時機與機會都是存在的，只要努力，只要做出正確的選擇，就一定能夠突破重圍，走出困境，走出一條鋪滿鮮花與掌聲的道路來。

1947年7月，小約翰·D·洛克菲勒決定帶著全家到國外去度假。而他選擇的度假地點則是阿根廷——去美麗的潘帕斯草原過幾天的牛仔生活。

很快，小約翰·D·洛克菲勒一家就到了阿根廷首都布宜諾賽勒斯，

並找了當地一家非常不錯的旅館住了下來。然而，當時布宜諾賽勒斯非常的貧窮，他們找的這家所謂的非常不錯的旅館就是一座非常簡易的兩層小木樓，住在隔壁的人說話這邊的人就會被吵得無法入眠。

很不幸的是，就在小約翰·D·洛克菲勒一家下榻的那個房間的隔壁就住著兩個嗓門非常大的人。到晚上十二點多時，隔壁的那兩個人還在扯著嗓子聊天，小約翰·D·洛克菲勒被吵得無法入睡，非常惱火。

終於，小約翰·D·洛克菲勒的憤怒達到了爆發的臨界點，於是他起身穿上衣服準備去提醒一下隔壁的那兩個人。就在小約翰·D·洛克菲勒打開門的時候，他聽到隔壁那兩個大嗓門的傢伙中有一個說了「石油」這個詞。

對於洛克菲勒家族來說，世界上再沒有哪個詞語會比「石油」這個詞語更能令他們敏感了。因而準備開門的小約翰·D·洛克菲勒立刻停住了，而且他還開始仔細地聆聽起對方的談話。

很快，小約翰·D·洛克菲勒就從他們的談話中得知——委內瑞拉政府正在招募外資進行本國石油資源開發。

這一消息令小約翰·D·洛克菲勒興奮得忘記了這是晚上——他高興地敲響了兩個兒子納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒的房門，把這一個好消息告訴了兩個兒子，緊接著他又敲響了妻子的房門……

第二天一大早，小約翰·D·洛克菲勒就帶著一家人返回了美國。因為在洛克菲勒家族後人的眼中，潘帕斯草原的風景比滿是石油資源的委內瑞拉差遠了。

回到美國一個禮拜後，小約翰·D·洛克菲勒就帶著兩個兒子納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒前往委內瑞拉。其實，早在20世紀30年代以前，洛克菲勒家族就已經在委內瑞拉建起了自己的煉油廠，但是由於委內瑞拉爆發了人民革命運動，新上臺的委內瑞拉革命政府收回了外資控制的石油資源，因而洛克菲勒家族在委內瑞拉的石油企業也被封掉了。這一次，委內瑞拉政府公開招募外資開發本國石油資源，無疑是洛克菲勒家族再次進軍委內瑞拉石油業的最好機會。

於是，8月11日，小約翰·D·洛克菲勒便帶著兩個兒子抵達了委內瑞拉的首都卡拉卡斯。第二天，小約翰·D·洛克菲勒就和委內瑞拉當局取得了聯繫。

8月13日，委內瑞拉資源商業部開始和小約翰·D·洛克菲勒進行了第一次會面，雙方就委內瑞拉石油資源的開採進行了深入交談。這次會面之後，雙方決定在一個星期之後再進行實際商談。

小約翰·D·洛克菲勒的兩個兒子納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒在第一次會面結束後都非常開心，他們覺得洛克菲勒家族即將在第二次世界大戰後迎來新一輪的快速發展階段。但是，小約翰·D·洛克菲勒卻一點都高興不起來。因為他覺得第一次會面中，委內瑞拉方面的負責人隱隱約約對洛克菲勒家族這個名字有抵觸情緒。其實，委內瑞拉方面的負責人對洛克菲勒家族這個名字有抵觸情緒是可以理解的。因為在20世紀30年代之前，洛克菲勒家族在幾乎控制著整個拉美國家的石油業的時候，給員工的薪資太過微薄，幾乎可以說是對這些國家廉價勞動力的變



相剝削。可以說，洛克菲勒家族在整個拉美世界算不上臭名昭著，但也算得上是「壞名傳千里」。因而委內瑞拉方面的負責人對洛克菲勒家族有一點不明顯的抵觸情緒是可以理解的。但是，作為一個在商海縱橫捭闔幾十年的老手，小約翰·D·洛克菲勒深深地知道任何一個小小的不利因素都可以讓一樁看似非常接近成功的生意瞬間化為泡影。因此，小約翰·D·洛克菲勒覺得，要想和委內瑞拉當局商談成功，抓住這個讓洛克菲勒家族再次掌控委內瑞拉石油業的機會，就必須消除拉美國家人民對洛克菲勒家族的抵觸情緒和不良印象。

但是，面對這一難得的時機與機會，小約翰·D·洛克菲勒卻想不出一個好的方法來消除拉美國家人民對洛克菲勒家族的抵觸情緒和不良印象。

就在小約翰·D·洛克菲勒一籌莫展之際，兒子納爾遜·洛克菲勒卻想出了一個好辦法——讓父親小約翰·D·洛克菲勒用西班牙語在委內瑞拉首都卡拉卡斯進行一次慈善演講，同時承諾在委內瑞拉成立一家慈善基金會。

納爾遜·洛克菲勒的辦法的最後一條看起來是非常可行的，但是第一條就很有難度了，而且看起來是幾乎行不通的。因為小約翰·D·洛克菲勒一直以來運用的語言就只有英語，突然讓他用委內瑞拉的官方語言西班牙語做一場演講，這簡直是太困難了，而且現在距離第二次商談只有不到5天的時間了。

然而，誰也不會想到，已經年近古稀的小約翰·D·洛克菲勒竟然決

定按照兒子納爾遜·洛克菲勒的想法去做。緊接著，另一個兒子勞倫斯·洛克菲勒立刻提出了自己的意見：「父親年紀大了，記憶力不好，這個事情還是由我來做吧！」但是，小約翰·D·洛克菲勒卻非常堅決地否定了兒子勞倫斯·洛克菲勒的提議。因為在小約翰·D·洛克菲勒看來，現在要消除拉美國家民眾對洛克菲勒家族的不良印象和抵觸情緒，最好還是由他來做這件事——20世紀30年代以前的洛克菲勒家族在拉美國家的石油產業都是由他一手經管的，與其說拉美國家民眾對洛克菲勒家族的印象非常不好，還不如說是對他的印象不好，所以此時只有他出面才能換來拉美國家民眾的好感。

對於小約翰·D·洛克菲勒來說，從來都用英語和人交流的他，突然要在短短的5天之內用西班牙語進行一場演講，看似是一件不可能完成的事情。但是，小約翰·D·洛克菲勒卻是一個知道在時機與機會面前作出正確選擇與努力的人。他非常清楚，如果這個時候不努力就會讓時機與機會白白溜走，而洛克菲勒家族在第二次世界大戰後的興旺之夢也將會破碎。

小約翰·D·洛克菲勒拿出常人不可想像的毅力來開始學習西班牙語，準確地說他是在背一篇用西班牙語寫成的慈善演講稿。由於小約翰·D·洛克菲勒已經快到古稀之年了，他的記憶力已經嚴重退化，所以為了能夠記住每一個發音，將這篇演講稿讀得流利清楚，他每天只睡6個小時，其他時間都跟著一位西班牙語老師朗讀這篇演講稿.....

不可能發生的事情終於發生了，準確地說是小約翰·D·洛克菲勒創

造了一個奇蹟——年近古稀的小約翰·D·洛克菲勒在付出常人難以想像的努力之後，用了不到4天的時間就可以將整篇演講稿用非常流利的西班牙語進行誦讀了……

在洛克菲勒家族與委內瑞拉當局進行第二次商談的前一天，小約翰·D·洛克菲勒在卡拉卡斯作了著名的《讓愛在拉丁美洲傳播》的演講。當時，除了在場的記者提問是用英語回答的以外，整個演講都是用委內瑞拉人民的官方語言西班牙語進行的。

這次演講非常的成功，不但取得了委內瑞拉當局的好感，也讓洛克菲勒家族在拉美國家中的不良印象得到了大大的改善。

在這次成功演講所帶來的良好效應的前提之下，小約翰·D·洛克菲勒與委內瑞拉當局的第二次商談取得了突破性進展。委內瑞拉當局決定將本國36%的石油資源開發權交給洛克菲勒家族。很快，小約翰·D·洛克菲勒又與委內瑞拉當局進行了第三次商談，並且在這次商談中簽訂了合作協定。至此，洛克菲勒家族在從委內瑞拉石油業退出十多年後，又一次拿到了委內瑞拉的石油資源開發權。

作為一個非常有野心的生意人，小約翰·D·洛克菲勒再次以委內瑞拉為跳板，在此後的數年間就成功地從拉美國家中攫取了大量的石油開採權。顯然，這標誌著洛克菲勒家族在第二次世界大戰後再一次迎來了財富迅速增長時期。

可以說，洛克菲勒家族之所以能夠基業長青，很大的一個原因就是洛克菲勒家族的每一個掌舵人都能抓住時機與機會，並且能夠在時機與

機會面前作出正確的選擇，並為之付出常人難以想像的努力。所以說，把握關鍵時機和關鍵機會，在正確的選擇下付出不懈的努力，才是洛克菲勒家族百年不衰的致富密匙。從小約翰·D·洛克菲勒抓住時機與機會，讓洛克菲勒家族再次掌控拉丁美洲石油業的過程中可以看出——在時機與機會面前，只有作出正確的選擇和進行過不懈努力的人，才能讓時機和機會中的財富裝進自己的錢包。在漫長的人生旅途中，很多人都希望自己能在這條旅途上創造出輝煌，走出令別人羨慕的成功之路，但是很多人卻在時機與機會眷顧之時，沒有作出正確的選擇，沒有付出應有的努力，結果就讓時機與機會白白地從眼前溜走了。所以，那些要想成為時代風雲人物的人，就一定要在時機和機會降臨的時候，作出正確的選擇，付出足夠的努力，才能夠進而取得最終的成功。

## 發現家族企業優勢——繼承優勢，讓財富實力永續

在這個世界上，懂得利用優勢或者能夠將自身優勢發揮到最大化的人往往是社會中的強者。如果把洛克菲勒家族比作一個世界上的頂級強者，那麼我們就可以說洛克菲勒家族能夠成為世界上最富有的家族的關鍵因素，就是洛克菲勒家族的領導者們懂得將自身的優勢發揮到最大化。

自從約翰·D·洛克菲勒走出小鎮陽嘉並成為克利夫蘭最大石油企業的掌控者之後，將自身優勢發揮到最大化就成為洛克菲勒家族在商海中

取勝的又一把密匙。

1939年，第二次世界大戰這場人類史上最大的浩劫降臨之時，義大利納粹軍團的魔爪便由衣索比亞伸向了整個非洲地區。很快，洛克菲勒家族在非洲的石油企業也因為戰爭的原因而被迫關閉。要知道，當時洛克菲勒家族在非洲的石油產業占洛克菲勒家族年收益的23%。其在非洲的石油企業的關閉，對於洛克菲勒家族來說無疑是一個天大的損失。

然而，就在這場沒有任何人可以改變的戰爭面前，小約翰·D·洛克菲勒卻不甘心讓洛克菲勒家族遭受如此之大的損失。

在很多人看來，小約翰·D·洛克菲勒的不甘心是不能為洛克菲勒家族挽回任何損失的。因為在這場史無前例的流血紛爭中，沒有人能依靠個人能力改變整個世界戰火四起的局勢，更沒有人能夠在這場戰爭中攫取到任何的財富，能夠保住性命和家庭的完整就已經不錯了。但是，對於經歷過大風大浪的小約翰·D·洛克菲勒來說，他認為凡事沒有努力過怎麼會知道就一定不能成功呢？因此，小約翰·D·洛克菲勒下定決心要嘗試一下如何在戰爭中攫取財富。

1940年2月16日，小約翰·D·洛克菲勒決定前往非洲石油資源豐富的奈及利亞等地方進行考察。小約翰·D·洛克菲勒的這一決定立刻引來了很多人的反對，尤其是他的兩個兒子納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒都強烈反對父親前往非洲。在他們看來，此時前往非洲無異於將自己送往法西斯惡魔的口中。

然而，在小約翰·D·洛克菲勒看來，自己即將開始的非洲之行並沒

有別人眼中那麼恐怖。因為在商海中沉浮了大半輩子的小約翰·D·洛克菲勒有著其他人所不具備的優勢——廣闊的人脈資源，而且這也是洛克菲勒家族最突出的優勢。

在小約翰·D·洛克菲勒廣闊的人脈資源中，不乏許多義大利軍方高層人士。其中，義大利法西斯頭子墨索里尼的女婿齊亞諾就是小約翰·D·洛克菲勒的「故友」之一。早在1920年的時候，小約翰·D·洛克菲勒就和齊亞諾有過合作。後來，小約翰·D·洛克菲勒和齊亞諾經常會面，而且洛克菲勒家族還為齊亞諾借過款。

而在當時，作為墨索里尼女婿的齊亞諾更是墨索里尼的得力助手。早在1935年的時候，齊亞諾就成為義大利的外交大臣，而此時的齊亞諾已經成為義大利法西斯二號人物。小約翰·D·洛克菲勒決定利用一把齊亞諾，讓洛克菲勒家族再度恢復非洲的石油產業。其實，最早在1940年1月初的時候，小約翰·D·洛克菲勒就托人送給了齊亞諾一筆錢財，並請求給他開一張在非洲的通行證。不出小約翰·D·洛克菲勒的意料，齊亞諾很快就給他送過來了一個通行證。

1940年2月21日，小約翰·D·洛克菲勒拿著齊亞諾開給他的通行證便踏上了前往非洲的道路。可以說，小約翰·D·洛克菲勒有了齊亞諾給的通行證後，整個非洲的每一寸土地都可以讓他隨意光臨。

來到奈及利亞之後，小約翰·D·洛克菲勒立刻和當地政府取得了聯繫。然而，奈及利亞當地政府一聽說小約翰·D·洛克菲勒是來這裡建立石油企業，立刻就表示不同意。奈及利亞當地政府反對小約翰·D·洛克

菲勒在這裡建立石油企業的原因非常的簡單，因為小約翰·D·洛克菲勒是美國人。當時，正值世界大戰爆發初期，雖然美國還沒有加入第二次世界大戰，但是法西斯國家已經對美國流露出了敵意。

在遭到奈及利亞當地政府的拒絕之後，小約翰·D·洛克菲勒並沒有灰心，相反他當時所表露出來的態度是「非常不屑」的。

小約翰·D·洛克菲勒之所以非常的不屑，原因非常的簡單，因為當時實際統治奈及利亞的並不是奈及利亞人，而是英國人。對於小約翰·D·洛克菲勒來說，他認識的英國人要比英國伊莉莎白女王認識的英國人都要多。可以說，小約翰·D·洛克菲勒是一個非常懂得利用洛克菲勒家族自身優勢的人，而在國際社會上縱橫捭闔一百餘年的洛克菲勒家族最大的優勢就是人脈。換句話來說，具有「人和」優勢的小約翰·D·洛克菲勒如果不將自身的優勢發揮到最大化，那麼洛克菲勒家族早就在小約翰·D·洛克菲勒的手上衰落了。

於是，小約翰·D·洛克菲勒立刻給當時的英國首相邱吉爾的下屬詹姆士·魯克特納爾爵士發了一封電報。他在電報中請求詹姆士·魯克特納爾爵士幫助他「勸說一下奈及利亞當地政府」，好讓洛克菲勒家族繼續經營在非洲的石油產業。

沒過多久，小約翰·D·洛克菲勒就收到了詹姆士·魯克特納爾爵士從倫敦發來的電報——奈及利亞當地政府會重新考慮小約翰·D·洛克菲勒的請求的。

1940年3月7日，奈及利亞當地政府正式接待了小約翰·D·洛克菲

勒，並在第二天與小約翰·D·洛克菲勒進行了奈及利亞石油資源開發的商談.....

1940年8月19日，奈及利亞的國土上建立起了二戰中的第一家屬於洛克菲勒家族的煉油廠。4個月後，洛克菲勒家族的石油產業版圖中又將與奈及利亞相鄰的剛果併入進來.....

從1940年到第二次世界大戰結束，洛克菲勒家族在非洲擁有的石油企業已經不下30家，分別分佈在奈及利亞、剛果等七個非洲國家。可以說，在第二次世界大戰那個戰火紛飛的年代，全世界都在戰火中遭受巨額損失的時候，很多的名門望族在硝煙中衰落，甚至消失，但是洛克菲勒家族卻是唯一依然保持著自己的財富收入水準的家族——這是人類財富創造史上的奇蹟。

從洛克菲勒家族在第二次世界大戰這一混亂時期依然保持著自己強大的財富創造力的過程中，我們可以清楚地意識到——在這個世界上，最強大的競爭力與財富創造能力都來自於自身優勢的發揮。在我們中國有著這樣一句成語——揚長避短。可以說，在整個世界上能將這個「揚長避短」成語發揮到極限的只有洛克菲勒家族了。顯然，這也是洛克菲勒家族為什麼百年不衰的秘訣之一。如果小約翰·D·洛克菲勒不能在第二次世界大戰時期發揮洛克菲勒家族最大的優勢——人脈資源優勢的話，那麼洛克菲勒家族肯定在這個戰火紛飛的年代遭遇不小的損失，嚴重的話甚至還有可能成為無數個衰亡的家族中的一員。所以說，利用家族企業的優勢和將自身優勢發揮到最大化是洛克菲勒家族的百年財富智



慧。利用自身優勢去創業，去實現自己的財富夢想，這是洛克菲勒家族賜給我們的財富智慧。其實，利用自身的優勢來獲得強大的競爭力在每一個領域都是完全通用的，不論是企業家經營企業，抑或是職員在職場中奮鬥，只要能夠合理巧妙地利用自身優勢或將自身優勢發揮到最大化，那麼大家就都能取得成功。所以說，只有能夠將自身優勢化為自己手中最鋒利的利刃的人，才能成為自己所處領域的佼佼者。

在洛克菲勒家族中，有兩句流傳了一百多年的家族名言，這兩句家族名言分別是：你要不是贏家你就是在自暴自棄；勤奮出貴族。

誰的意見對不是紙面上的計畫說了算，而是實際效益說了算。

洛克菲勒家族的和諧關係就來自於服從和互助。只有在服從和互助之下建立的家族關係，才能讓洛克菲勒家族的財富不致縮水。

洛克菲勒家族挑選人才的關鍵並不是「有能力者居之」，而是從有能力的人中挑選最頂尖的聰明人來為洛克菲勒家族服務。

在時機和機會降臨的時候，只有抓住時機和機會的人才能取得最終的成功。

任何一個小小的不利因素都可以讓一樁看似非常接近成功的生意瞬間化為泡影。

在這個世界上，最強大的競爭力與財富創造能力都來自於自身優勢的發揮。

## 第八章 財商教育——洛克菲勒家族的遺傳密碼

不同的家庭有著不同的教育方式，不同的家族也有著不同的育人傳統。洛克菲勒家族作為世界上第一個擁有億萬財富的家族，在它長達一百多年的財富傳奇歷程中，可以說它的財商教育方式一直是為整個世界所稱道的。在偉大的洛克菲勒家族中，每一個剛出生的孩子從自己人生的第一聲啼哭開始，就要被動地接受洛克菲勒家族的財商教育，直到這個孩子開始和洛克菲勒家族融為一體，開始學會主動接受洛克菲勒家族的財商教育。可以說，洛克菲勒家族將對後人的財商教育是當做其一生最重要的一件事去做的。而實際上，這也是洛克菲勒家族為什麼能夠保證其能夠從19世紀一直繁盛到21世紀的最根本原因。本章的內容就是從不同的方面、不同的切入點來講述洛克菲勒家族的財商教育方式以及內容的。相信讀者在閱讀的過程中能夠學習到洛克菲勒家族財商教育的優點，並從中找到值得自己借鑑的地方，為自己的家庭教育吸收到更多養分。

### 時刻銘記家族的光榮與夢想——你沒有權利當窮人

在老約翰·D·洛克菲勒將洛克菲勒家族帶進世界頂級豪門的行列之

後，如何讓洛克菲勒家族的財富傳奇繼續延續下去，就理所當然地成為老約翰·D·洛克菲勒思考最多也是最為關心的問題了。

老約翰·D·洛克菲勒這位讓洛克菲勒家族崛起於世界頂級豪門之列的奠基人，在為洛克菲勒家族聚攏財富的過程中，很好地解決了如何讓自己創造的財富被繼承人很好地繼承下去的問題，即他為之思考了數十年的問題——如何讓洛克菲勒家族的財富傳奇長久繼續。

現在看來，老約翰·D·洛克菲勒為了解決這一困擾了他數十年的問題而思索出了許許多多值得世人借鑑的財富智慧，其中最著名的一條就是——你沒有權利做窮人。

在老約翰·D·洛克菲勒看來，很多貧窮的人都是這個世界上的「悲劇」，而這些「悲劇」都是因為「編劇」（生活環境與長輩的教育程度）的原因而造成的。換句話說，就是「編劇」的水準太低，才讓很多不應該成為悲劇的劇本變成了悲劇，讓很多本該不貧窮的人而遭受貧窮。但是，作為享譽世界的商業鉅子的老約翰·D·洛克菲勒，他認為自己是一個非常出色、非常優秀的大師級編劇。因為他給自己孩子的劇本是好的，讓這些不該貧窮的人沒有受到貧窮的困擾。所以，老約翰·D·洛克菲勒在寫給兒子的信中，非常「理直氣壯」地寫道：「親愛的小約翰，你沒有權利成為一個窮人，作為父親的我，早就為你設計好了一條充滿光輝充滿榮耀的人生劇本，所以你只需要讓自己成為一個優秀的演員，演好你的角色，讓整個劇本產生應有的效果，獲得足夠多的鮮花與掌聲。只有這樣你才是一個合格的洛克菲勒家族的繼承人。」

一直以來，在小約翰·D·洛克菲勒的成長過程中，父親老約翰·D·洛克菲勒都非常注意培養其「富人意識」。因為「富人意識」對「你沒有權利做窮人」的財富智慧是一種最完美的闡釋。但是，老約翰·D·洛克菲勒對兒子小約翰·D·洛克菲勒所講的「富人意識」和許許多多名門望族的「富人意識」大不一樣。

名門望族對「富人意識」的理解，可以說是一種從人類社會誕生階級以來就產生的階級思想。而名門望族對「富人意識」的理解一般可以看做是一種對高貴、富麗的生活習慣的培養，他們主要講究培養繼承人的上流社會的生活習慣，比如考究的著裝，比如紳士貴婦應該有的文明舉止和談吐，比如上層社會所應該擁有的禮儀規範……但是，老約翰·D·洛克菲勒卻要求洛克菲勒家族的繼承人們應該培養這樣的「富人意識」——學會用錢去賺錢，懂得利用自身的任何一個優點去賺錢，參加社交活動的目的是學到別人的賺錢方式，千萬不能有「小富即安」的思想，時刻保持有可能成為窮人的危機感。

正是在老約翰·D·洛克菲勒這樣一位優秀的大師級「編劇」的設計下，洛克菲勒家族的繼承人才擁有了別人所沒有的創富能力，而這種能力也為洛克菲勒家族的百年長青奠定了最堅實的理論基礎。

「你沒有權利做窮人」，這條洛克菲勒家族的經典的創富智慧還有另一種闡釋——每一個洛克菲勒家族的繼承人都應該牢記自己是偉大的洛克菲勒家族的一員。因為他們的身上都承載著洛克菲勒家族的光榮與夢想，更承擔著洛克菲勒家族的歷史使命。換句話來闡釋「你沒有權利

做窮人」的意思，就是在偉大的洛克菲勒家族，每一個新生的成員都是為創造財富而生的，他們從出生到死亡，每一分鐘所努力的目標就是為洛克菲勒家族創造更多的財富。可以說，這是每一個洛克菲勒家族成員的靈魂，也是他們腦海中的思想主體。

所以說，在這個世界上，每一個人、每一家企業、每一個國家要想讓其歷史發展過程中所累積的財富與成果不流失不縮水，就應該時刻告訴自己——我沒有任何權利做一個失敗者。因為我繼承著先輩們賦予我的歷史使命，肩負著未來的夢想與輝煌。而且，也只有這樣，每一個人、每一家企業、每一個國家才能長遠發展，讓輝煌延續，讓未來寫滿精彩。

另外，我們也應該像老約翰·D·洛克菲勒一樣，做一個偉大的優秀的大師級「編劇」，儘量寫好一個劇本，不要一開始就讓未來成為一個悲劇。只有這樣，我們所希望的理想與輝煌，才能在繼承者的身上得到實現和延續。或者說，讓我們努力寫好未來的「劇本」，讓未來的演員們與編劇們在一個堅實的基礎上盡情地發揮，盡情地展示自己的能力，盡情地去飛翔……

在這個競爭日益激烈的今天，我們相信只有像洛克菲勒家族一樣時刻告訴自己「我沒有權利做一個窮人」的人才能獲得這個社會的大多數財富。所以，就讓我們像洛克菲勒家族的人一樣，嚴格要求自己，不能有絲毫的「我有權利做一個窮人」的思想。「你沒有權利做窮人」，可以說是老約翰·D·洛克菲勒留給洛克菲勒家族的財富智慧，也是老約翰

·D·洛克菲勒留給全世界的財富智慧。在我們的創業遭受失敗的時候，在我們的財富開始縮水的時候，在我們的生活陷入拮据的時候，請大聲地告訴自己——我沒有權利做一個窮人。相信藉著學習和運用洛克菲勒家族的財富智慧，我們一定能夠找到適合自己發展的道路，為自己的創業之旅找到成功突圍的切入點，為自己的財富人生找到一艘載滿鮮花與掌聲的渡輪。

## 世上沒有絕對的大小——讓每一分錢都能夠帶來效益

如果說決定這個世界向前發展的最終動力是集體的力量，那麼整個世界就沒有理由忽視任何力量，哪怕他是一個蹲在街邊等待別人施捨的乞丐，哪怕它是一滴滋潤不了一寸土地的小水滴……只要能為世界的未來貢獻自己的力量，那麼每一個微小的個體不僅都是我們不能忽視的，而且更是值得我們珍惜的。如果你想為自己的家族營造一個美好的未來，創造無數的財富，肯定有一個人會告訴你——要想創造大量的財富，要想讓你的家族邁入世界頂級豪門之列，那麼就讓你手中的每一分錢都能夠帶來效益作為前提吧！因為在這個世界上沒有絕對的大小，千萬不要小看一分錢的力量。這個人不是別人，就是在世界家族財富史上能夠保持百年不衰的洛克菲勒家族的奠基人——老約翰·D·洛克菲勒。

老約翰·D·洛克菲勒的這一句話，與荀子說的「不積跬步無以至千里，不積小流無以成江海」的意思是極其相近的。雖然老約翰·D·洛克

菲勒的這句話有著「不積跬步無以至千里」的意思，但是他的這句話還有著更深層次的含義——在累積財富的過程中，一定要懂得用錢來賺錢。

老約翰·D·洛克菲勒在教育兒子小約翰·D·洛克菲勒要懂得讓每一分錢都能夠帶來效益的時候，他還為小約翰·D·洛克菲勒講述了這樣一個發生在他身上的故事。

1857年，也就是老約翰·D·洛克菲勒19歲的時候，他為了幫助自己家裡掙到更多的錢，為了讓家裡的生活不再拮据，在小鎮陽嘉開了一家雜貨鋪，主要經營日用百貨。

在雜貨鋪剛剛開業的時候，年輕的約翰·D·洛克菲勒為了招攬來更多的顧客，他採取了多種優惠促銷措施，比如一瓶做蛋糕的果醬在其他雜貨鋪賣17美分，而他就賣16美分，或者是為前來購買果醬的孩子準備一顆糖果。總之，約翰·D·洛克菲勒所採取的優惠措施和他的勤勞為雜貨鋪帶來了非常不錯的生意。

但是，在約翰·D·洛克菲勒所開的雜貨鋪生意越來越紅火的時候，也迎來了他所必須面對的優惠促銷措施的副作用——周邊雜貨鋪的嫉恨。

這年7月，也就是年輕的約翰·D·洛克菲勒所開的雜貨鋪開業的第四個月，周邊的雜貨鋪老闆們開始齊心醞釀了一場以攻擊約翰·D·洛克菲勒為主的「價格戰」。

年輕的約翰·D·洛克菲勒根本沒有意識到自己人生中遭遇的第一場

「商業戰爭」即將爆發，因為此時的約翰·D·洛克菲勒還沉浸在生意紅火所帶來的幸福之中。所以，當這場約翰·D·洛克菲勒人生中所遭遇的第一場「商業戰爭」打響的時候，約翰·D·洛克菲勒才開業四個月的雜貨鋪就立刻陷入了困境——在周圍雜貨鋪的集中圍攻下面臨著關門停業的危機。

眼看著自己剛剛開業僅4個月的雜貨鋪就要關門停業了，年輕的約翰·D·洛克菲勒實在不甘心自己剛剛有點好轉的生活狀況又要回到以前，回到那個生活拮据的過去。但是，當時的約翰·D·洛克菲勒僅僅只有19歲，面對這突如其來的一切，他的表現只能用四個字來形容——驚慌失措。

然而，讓人值得慶倖的是，約翰·D·洛克菲勒有一位非常有魄力而又十分聰慧的母親。在看到約翰·D·洛克菲勒的雜貨鋪出現困境的時候，這位洛克菲勒家族歷史上最優秀的女人站了出來。她告訴約翰·D·洛克菲勒：「孩子，在人生中陷入困境的時候，千萬不要驚慌失措，尤其是在面臨強大的競爭對手的時候，更要集中所有的力量去拼搏，去奮鬥。只有這樣才能獲得成功，獲得屬於自己的勝利。只要自己奮鬥過，打拼過，即使在競爭中輸了，我們也可以大聲地告訴自己，對於自己的挫折與失敗我們無怨無悔。」

聽了母親的話，約翰·D·洛克菲勒並沒有向著母親所希望的方向去發展。因為在年輕的約翰·D·洛克菲勒看來，他在這場「商業戰爭」中註定是一個失敗者，他沒有過多的資金去和別的雜貨鋪老闆打價格戰，



沒有足夠的經驗去和經驗豐富的競爭對手進行這場較量，而最重要的是約翰·D·洛克菲勒從來就沒有認為自己有能夠贏得這場戰爭的機會。也就是說，從這場「商業戰爭」一開始的時候，他就認為自己必輸無疑。約翰·D·洛克菲勒之所以會如此的令母親失望，那是因為他沒有看到自己的優勢。

就在約翰·D·洛克菲勒依然很沮喪很迷茫的時候，他的母親也為他的沮喪與迷茫而痛心。但是，這位洛克菲勒家族歷史上最優秀的女人在痛心的同時並沒有像兒子一樣的沮喪一樣的迷茫。因為她知道，這個時候做母親的不站出來，約翰·D·洛克菲勒的雜貨鋪就會關門停業，更為重要的是約翰·D·洛克菲勒在人生的第一筆生意中就會被沮喪和迷茫而籠罩，那麼約翰·D·洛克菲勒接下來的人生就有可能一直都會被沮喪和迷茫而籠罩，以致他的人生就此不會再擁有創造輝煌與精彩的可能。

於是，約翰·D·洛克菲勒的母親開始幫助兒子打理雜貨鋪。而對於兒子毫無信心的表現，她也不再多說什麼。因為這位偉大的母親決定用行動為兒子驅散沮喪與迷茫，要讓兒子在她的行動中明白——在這場「商業戰爭」中他們並不是沒有機會，他們也有著別人所不具備的優勢。

約翰·D·洛克菲勒的母親在打理了雜貨鋪一個禮拜後發現，兒子從一開始就做錯了一件事情——害怕賠光自己所賺的錢，將「商業戰爭」開始後所賺的錢都存了起來。

瞭解了雜貨鋪的經營現狀之後，母親要求兒子將存的錢拿出來趕緊

去購置新的貨物，有了與其他雜貨鋪老闆進行較量的商品才有可能贏得這場「商業戰爭」。但是，年輕的約翰·D·洛克菲勒卻毫不猶豫地拒絕了母親的要求——現在的狀況是趕緊讓手裡的財富不縮水，而不是拿出去一較高下。

對此，這位母親並沒有多說什麼。之後，她便決定自己去籌集一些錢來打贏這場「商業戰爭」。

1857年9月，約翰·D·洛克菲勒的母親籌到了一筆錢。這筆錢的數目和約翰·D·洛克菲勒所存的錢數目一樣都是1400美元。約翰·D·洛克菲勒的母親之所以籌集的錢數和兒子所存的錢數一樣，目的就是要告訴兒子——同樣的一筆錢，可以創造出不同的效益來。

籌到1400美元的約翰·D·洛克菲勒的母親立刻投入到了這場「商業戰爭」中。約翰·D·洛克菲勒的母親首先去刺探了一下「敵情」，她發現陽嘉小鎮上的其他雜貨鋪老闆在壓低價格的過程中也遭受到了不小的損失。因為這些雜貨鋪的老闆們已經將商品的價格壓縮到了一個利潤不到3%的價位，而任何一個日用百貨商品只要單件商品的利潤在3%左右，那麼這個雜貨鋪肯定是只賠不賺的。而在刺探「敵情」的過程中，最令約翰·D·洛克菲勒的母親感到高興的是——陽嘉小鎮上的其他雜貨鋪老闆為了壓低價格，只能採購一些價格比較低廉的商品，可以說品質根本得不到保證。

約翰·D·洛克菲勒的母親從這些「敵情」中立刻找到了「克敵制勝」的方法。首先，約翰·D·洛克菲勒的母親走和競爭對手相反的道路

——採購品質比較好的日用百貨商品，提高商品價格，以商品的品質來取勝。約翰·D·洛克菲勒的母親在走「高端產品、高端價位」的制勝策略的時候，也沒有忘記提供比以前更好的服務。其次，約翰·D·洛克菲勒的母親開始主動和陽嘉小鎮的其他雜貨店老闆進行接觸。約翰·D·洛克菲勒的母親告訴其他的雜貨店老闆——要想做好生意，互相壓低價格不但賺不了錢，相反還會賠得更多；只有大家達成一致，協商出一個大家都能接受的買賣準則，才能形成良性競爭局面，而且也只有這樣大家才能賺到更多的錢，大家的生意也才能繼續維持下去。

藉著這一系列的調整，約翰·D·洛克菲勒的母親立刻改善了雜貨鋪的經營局面，同時也使得陽嘉小鎮上的雜貨鋪之間的競爭進入了一個良性競爭的局面。而最為重要的是，約翰·D·洛克菲勒的母親讓籌集到的1400美元在不到兩個月的時間內就變成了1600美元。她的努力行動不但告訴了約翰·D·洛克菲勒以錢賺錢的道理，更是告訴了約翰·D·洛克菲勒在任何時候都不能放棄。只有在永不放棄的堅持下讓自己手中的每一分錢都產生效益，才能贏得每一次商業競爭，實現自己的財富夢想。

在母親的成功面前，約翰·D·洛克菲勒被折服了，這個僅僅走過19個春秋的小伙子開始明白——母親說得沒錯，只有在永不放棄的堅持下讓自己手中的錢產生最大的經濟效益，才能贏得商業競爭，實現自己的財富夢想。

自從經歷過這件事情之後，約翰·D·洛克菲勒在以後的創業過程中，從來都沒有被沮喪和迷茫壓倒過，而且在以後的每一次創業困境

中，約翰·D·洛克菲勒都會努力堅持下去，並會積極努力地讓自己手中的每一分錢都發揮效益。

老約翰·D·洛克菲勒為兒子所講述的這個故事早已經成為洛克菲勒家族每一代繼承人必須聆聽的故事。顯然，這個故事就是每一個洛克菲勒家族繼承人必須學習和接受的「聖經」。從洛克菲勒家族的創業歷程中我們可以發現，正是這種在困境中堅持下去，並讓每一分錢都發揮效益的做法，讓洛克菲勒家族克服了一個又一個困難，經歷了一波又一波的大風大浪，最後終於成為人類社會發展史上的第一個擁有億萬財富的家族。「讓每一分錢都能夠帶來效益」，這句洛克菲勒家族的「財富名言」告訴我們的不僅僅是關於如何創造財富的智慧，它告訴我們更多的是關於做人的哲理。比如，一個學生在學習的過程中不能讓每一分鐘時間帶來知識，那麼他就無法取得一個優異的成績。因此，我們每一個人都應該牢記洛克菲勒家族的這句名言，不論是在創業致富的過程中，還是在現實生活的過程中，都應該集中每一份力量，讓每一份力量所帶來的成果彙集成屬於我們的最終成功。

## 恪守商業原則——絕不能背叛家族經營理念

如果說原則是一條線，一條讓在天空飛翔的風箏永遠不會飄零的線，那麼背叛了自己原則的人，就像一條斷了線的風箏，永遠不會找到自己的方向，而且永遠也找不到自己的歸宿，就像一個被死神掏空了靈魂的人。所以說，在這個世界上的每一個人都要堅守自己的原則，堅守

屬於自己的底線，只有這樣才能掌握自己前進的方向，才能實現成功的夢想。縱觀洛克菲勒家族的百年發展史，我們的眼睛一定會為這個偉大家族用百年奮鬥史所書寫的一個詞語而漸漸綻放出驚異與羨慕的光彩。其實，這個詞語就是簡簡單單的「原則」。原則，從來就是洛克菲勒家族的靈魂。可以說，洛克菲勒家族對原則的恪守，尤其是對商業原則的恪守的堅韌程度讓我們所有人為之驚異。其實，也正是洛克菲勒家族對商業原則的恪守成就了它的偉大，而這也是為什麼讓我們的眼眸綻放出羨慕的光彩的主要原因。

洛克菲勒家族對商業原則的恪守幾乎達到了一種苛刻的程度，而這種苛刻程度在外人看來則更接近於殘酷。甚至可以說，如果沒有對原則的恪守，沒有對商業原則的恪守，那麼洛克菲勒家族就永遠也不會成為人類歷史最偉大最富有最成功的家族之一。

在洛克菲勒家族中，每一個家族成員從一出生就要接受家族的財商教育，而在打上濃重的家族烙印的洛克菲勒家族的財商教育中，恪守商業原則這一家族經營理念是每一個洛克菲勒家族成員從小就開始學習的重要的財富經營理念之一。當然，就像這個世界上有著許多整齊劃一的法律規定一樣，這個世界上也有著許多不遵守法律規定而觸犯法律受到懲處的人，而在洛克菲勒家族也同樣不是每一個家族成員都會遵守自己家族所規定的原則的，只是和觸犯法律所受的懲處不同的是——洛克菲勒家族的成員沒有遵守洛克菲勒家族的商業原則的人受到的懲罰都來自於金錢。

1913年3月，小約翰·D·洛克菲勒要在鳳凰城費尼克斯開一家賭場。他認為經營賭場比經營石油企業有趣多了，而最為關鍵的是他覺得洛克菲勒家族的財富已經富可敵國，再賺取更多的錢財對他來說已沒有任何意義，他的人生需要多一點興趣，多一點快樂。而在鳳凰城費尼克斯開一家賭場在小約翰·D·洛克菲勒看來，就是讓一件他非常感興趣的事情發生在他最喜歡的城市並且與他有關，這樣他的生活肯定會充滿快樂。

很明顯，小約翰·D·洛克菲勒的想法來自於洛克菲勒家族發達之後思想上逐漸累積起來的享樂思想。小約翰·D·洛克菲勒的這一想法非常明顯地與洛克菲勒家族所恪守的商業原則相背離——這個世界是一個不斷變換並且永遠充滿競爭的世界，今天的富翁有可能在明天就會成為一無所有的窮光蛋，因此只有隨時保持危機感的人才有可能支配這個世界上更多的財富，而洛克菲勒家族的繼承人永遠不可能是守業者，只能是永遠的創業者。這就是洛克菲勒家族的財富經營原則：沒有永遠的守業者，只有永遠的創業者。

小約翰·D·洛克菲勒的這一明顯與洛克菲勒家族的商業原則相背離的想法剛剛一說出口，就遭到了洛克菲勒家族歷史上最偉大的創業者老約翰·D·洛克菲勒的強烈反對。

已經進入人生的黃昏時期的老約翰·D·洛克菲勒對兒子的這一想法非常的憤怒，同時老約翰·D·洛克菲勒也為此深感痛心——從兒子一出生我就努力地教育他要做洛克菲勒家族最優秀的繼承人，誰能想到在我已經成為一個老人的時候，我辛苦教育了幾十年的繼承人竟然放棄了自己

的家族經營理念，成為第一個背叛洛克菲勒家族經營理念的人。

老約翰·D·洛克菲勒在經歷了最初的憤怒與痛心之後，他開始逐漸地平靜了下來。他覺得自己應該去挽救這個在享樂思想的支配下開始走上錯誤道路的年輕人，挽救洛克菲勒家族未來的繼承人，挽救洛克菲勒家族即將斷代的家族經營理念。於是，老約翰·D·洛克菲勒開始勸說兒子，告訴他應該多關心關心洛克菲勒家族的石油產業，多關心關心現在的世界貿易格局和世界經濟大環境的發展趨勢。

如同很多電影裡的場景一樣，走上墮落之路的孩子面對父母長輩的勸說所表現出來的只有叛逆，只有強烈的抵制與對抗——小約翰·D·洛克菲勒拒絕聽從父親的建議，他表示他在開發一個可以讓洛克菲勒家族永葆生機的行業。因為在他看來，像石油這種不可再生資源總有開發完的一天，而賭博業卻是一個會伴隨著人類每一個時期的行業。

對於兒子的強詞奪理式的歪理邪說，老約翰·D·洛克菲勒又一次被激怒了。但老約翰·D·洛克菲勒這一次被激怒與上一次被激怒卻有著很大的不同——這一次老約翰·D·洛克菲勒的心裡只有憤怒，他已經不再為小約翰·D·洛克菲勒的想法感到痛心了。因為老約翰·D·洛克菲勒明白，要想讓小約翰·D·洛克菲勒放棄這一與洛克菲勒家族經營理念相背離的想法就必須給其「重重的打擊」——只有重拳會讓魔鬼看見光明（美國諺語）。

但是，誰也不會想到老約翰·D·洛克菲勒會打出這樣一記重拳——立刻命令洛克菲勒家族的所有企業都必須盡力支持小約翰·D·洛克菲勒在

鳳凰城費尼克斯開一家賭場的計畫，而且無論是小約翰·D·洛克菲勒向哪個企業要多少錢，只要在這個企業的承受範圍之內，就必須無條件地支付給小約翰·D·洛克菲勒。

在外界看來，老約翰·D·洛克菲勒已經被小約翰·D·洛克菲勒給氣瘋了，要不一個正常的老約翰·D·洛克菲勒怎麼會做出這樣的舉動。

然而，在老約翰·D·洛克菲勒看來，他的這一舉動一點都不瘋狂。如果要用一個成語來形容他的這一舉動的話，他認為是「深思熟慮」

.....

1913年7月，在老約翰·D·洛克菲勒的大力支持下，小約翰·D·洛克菲勒在鳳凰城費尼克斯的賭場終於開業了——洛克菲勒賭城在鳳凰城費尼克斯第32號大街開始營業。

小約翰·D·洛克菲勒看著自己開辦的「洛克菲勒賭城」心裡非常高興。更令小約翰·D·洛克菲勒高興的是，在他開業的第一天就賺了12萬美元，這相當於洛克菲勒家族所有產業平均一天收益的7%。因為受到洛克菲勒家族的這塊金字招牌的影響，小約翰·D·洛克菲勒開業的第一天就有許多的賭徒走進了「洛克菲勒賭城」，所以小約翰·D·洛克菲勒才會在第一天就大賺一筆。

轉眼間小約翰·D·洛克菲勒開辦的「洛克菲勒賭城」已經開業整整十天了。在這短短的十天之內，小約翰·D·洛克菲勒差不多賺了近300萬美元。這一數字在小約翰·D·洛克菲勒看來是非常值得炫耀的，因為他已經給父親老約翰·D·洛克菲勒發去了一封電報，他在電報中只寫了一



句話——賭博行業是一個比石油業更賺錢更有生機的行業。

應該說，此時的小約翰·D·洛克菲勒高興得有點過頭了，他還沒有發現自己的賭城裡每天進入的顧客都是同樣的數量，每一個人所帶的金錢數額都差不多，每一個人都幾乎擁有同樣的表情，輸多輸少都與我無關。更為重要的是，這些人每天都像上班一樣，早上9點多鐘進入「洛克菲勒賭城」來賭博，晚上7點左右輸光身上所有的錢後離開「洛克菲勒賭城」。

非常明顯，這些人根本就不是賭徒，誰見過像每天上班一樣守時的賭徒。但是，這些明顯不是賭徒的人在小約翰·D·洛克菲勒看來，他們就是一幫賭徒，因為還不熟悉鳳凰城費尼克斯的小約翰·D·洛克菲勒認為這就是鳳凰城費尼克斯人的賭博習慣。

其實，這些每天「按時上班」的賭徒都是老約翰·D·洛克菲勒安排的。準確地說，就是「洛克菲勒賭城」裡的每一個人都是老約翰·D·洛克菲勒安排的，不論是侍應生還是技師，除去小約翰·D·洛克菲勒，其他人都是老約翰·D·洛克菲勒安排的人。

就在小約翰·D·洛克菲勒向老約翰·D·洛克菲勒發出報喜的電報不久之後，「洛克菲勒賭城」的生意就開始一落千丈，作為莊家的小約翰·D·洛克菲勒幾乎每一天都要輸光近30萬美元。

小約翰·D·洛克菲勒的「洛克菲勒賭城」在開業一個月後，就輸光了500多萬美元。但是，此時的小約翰·D·洛克菲勒並不是十分的擔心，因為洛克菲勒家族有很多個500萬美元，資本雄厚的「洛克菲勒賭城」

是不會因為區區500萬美元就倒下的.....

然而，接下來的結果遠遠超出了小約翰·D·洛克菲勒的想像——「洛克菲勒賭城」開業第二個月又輸掉了近700萬美元，第三個月又輸掉了近1000萬美元.....

1913年11月，此時的「洛克菲勒賭城」開業已經四個月了。然而此時的小約翰·D·洛克菲勒已經成為「洛克菲勒賭城」裡最瘋狂的賭徒。他要將輸掉的錢贏回來，他要在父親老約翰·D·洛克菲勒面前證明他的想法是成功的。但是，和世界上所有輸紅了眼的賭徒一樣，已經輸紅了眼的小約翰·D·洛克菲勒越想贏就輸得越多，越輸得多就下的注越大.....到這個月快結束的時候，小約翰·D·洛克菲勒共輸掉了將近3000萬美元。

就在小約翰·D·洛克菲勒準備再大拼一番撈回本金的時候，卻發現自己的手頭已經沒有錢了——洛克菲勒家族的所有企業都拿不出更多的資金供小約翰·D·洛克菲勒來賭博了，如果再要籌集資金就只能將企業進行拍賣了。

小約翰·D·洛克菲勒畢竟還是一個有理智的人，在這個時候他已經明白自己所處的境地了——再不抽身離開賭博這個行業，洛克菲勒家族的財富就有可能很快被他輸光。

1913年年底，小約翰·D·洛克菲勒從鳳凰城回到了紐約，回到了父親老約翰·D·洛克菲勒的身邊。此時的小約翰·D·洛克菲勒並沒有向自己的父親多做解釋，而令他很意外的是父親也沒有問過他關於賭場的任何

事情。

回到紐約的小約翰·D·洛克菲勒重新開始生活，或者說他又開始了像以前一樣的生活——每天奔波在洛克菲勒家族的各個煉油廠之間。

轉眼間，小約翰·D·洛克菲勒離開鳳凰城就已經半年了，在這半年裡小約翰·D·洛克菲勒連續做成了好幾筆石油生意，每一筆都是近1000萬美元的大生意，他在「洛克菲勒賭場」上「輸」掉的錢差不多就快賺回來了。

就在小約翰·D·洛克菲勒快要忘記賭場那一檔子事情的時候，他收到了父親給他的一封信，父親在信中向他說明了一切。

然而，看完這封信的小約翰·D·洛克菲勒對於父親告訴他事情的真相並不是很在意，真正讓小約翰·D·洛克菲勒很在意的，可以說是一生難忘的，是老約翰·D·洛克菲勒在信紙背面的一段話——在洛克菲勒家族，每一個家族成員必須牢牢地遵守洛克菲勒家族的經營理念，這是洛克菲勒家族的繼承人所必須恪守的商業原則，是洛克菲勒家族的繼承人必須永遠牢記的。因為沒有永遠的守業者只有永遠的創業者。

可以說，老約翰·D·洛克菲勒寫給小約翰·D·洛克菲勒的這段話，已經成為洛克菲勒家族的「金科玉律」，而正是洛克菲勒家族的每一代繼承人都牢記自己家族的經營理念，從來都不去背叛自己家族所恪守的商業原則，才讓洛克菲勒家族的基業能夠在百年之後還擁有勃勃的生機的。從老約翰·D·洛克菲勒教育小約翰·D·洛克菲勒的過程中，我們每一個人都應該學到——要想取得像洛克菲勒家族一樣的成功與輝煌，就要

做到在任何條件、任何環境下都能夠堅持那些正確的理念，將那些正確的理念像我們人生的原則一樣去恪守。同樣，在漫長的人生道路上，對待那些正確的東西就要不惜一切代價地去堅持，對待那些錯誤的東西就要毫不猶豫地去摒棄，只有這樣我們才能做一個真正堅持自己的人生理念、堅持自己的人生原則的人。

## 心有多野財源就有多廣——沒有野心的人不會成就大事

古往今來，每個時代的風雲人物都有氣吞天下的胸懷，而這種可以容天下風雲湧動的胸懷就被稱作為雄心，抑或是野心。總之，不論是雄心還是野心，都是形容那些具有胸懷天下的氣魄的人。然而，對於偉大的洛克菲勒家族來說，洛克菲勒家族不需要雄心，只需要野心。原因非常的簡單，因為野心代表著不受羈絆，沒有約束力，可以用任何手段、任何方式去賺錢。

正如同「金無足赤，人無完人」的古諺語所說的一樣，這個世界上永遠不會有十全十美的人，而洛克菲勒家族也不可能是一個沒有任何污點的家族。

當我們每一次回首去看洛克菲勒家族的百年發展史的時候，當洛克菲勒家族的每一個時代像電影的片段閃過我們眼前的時候，我們就會發現——洛克菲勒家族有無數的財富智慧，這些財富智慧有閃光的，有代表著人類的良性與睿智的，但也有些充分體現了人類齷齪陰暗的一面，

而這齷齪陰暗的一面恰恰是洛克菲勒家族財富智慧中所蘊含的野心的完整流露。

藉著對洛克菲勒家族發展史的研讀，我們就能深刻地感受到野心這個詞語對洛克菲勒家族的重要性。換句話說，一個沒有野心的洛克菲勒家族註定是不會成為人類史上第一個擁有億萬美元財富的家族的。

雖然野心對洛克菲勒家族的發展有著不可估量的影響，但是洛克菲勒家族對於培養繼承人的野心卻是非常模糊的。之所以說它模糊，主要是因為洛克菲勒家族在教育後代的過程中對野心的培養沒有像其他的財商教育那麼條理化，那麼細節化。即便如此，但是也千萬不要以為洛克菲勒家族對後代的野心培養方式比較模糊而認為洛克菲勒家族不注重對後代野心的培養。恰恰相反，洛克菲勒家族對後代的野心的培養是非常注重的。簡單地說，就是洛克菲勒家族的每一個掌門人對後代的野心的培養都有自己的方式，並不是和其他的財商教育方式一樣都是相同的。

1931年3月17日，約翰·D·洛克菲勒三世離開了紐約，隻身一人前往南美洲。這時的約翰·D·洛克菲勒三世年僅25歲，是一個社會經驗還非常匱乏的年輕人。約翰·D·洛克菲勒三世前往南美洲的目的只有一個——解決洛克菲勒家族在南美洲的石油企業罷工問題。

1931年的南美洲還非常的落後——在美國已經大規模發展資本主義經濟的時候，南美的大多數國家才剛剛擺脫殖民統治。但是，正處在國家獨立潮流中的南美國家對外國資本家在本國的企業都抱有一股非常強烈的仇視情緒，因此罷工潮在南美國家可謂是「風起雲湧」。很不幸的

是，洛克菲勒家族在南美洲國家中就有很多的石油企業。

3月18日，約翰·D·洛克菲勒三世來到了與美國相距不遠的巴西。當時的洛克菲勒家族在巴西有占南美洲67%的產業，而巴西在1922年獨立以來，洛克菲勒家族在巴西的石油企業就遭受了很多次的罷工潮。但是，1931年的這次罷工潮卻是最嚴重的——持續時間近一個月，損失近3000萬美元。因此，約翰·D·洛克菲勒三世的此次南美洲之行可謂是任務艱巨。

約翰·D·洛克菲勒三世到達巴西之後顧不上休息，當日就召開了洛克菲勒家族駐南美洲的高層會議。約翰·D·洛克菲勒三世在這次高層會議上認真聽取了這次大罷工的詳細情況，並徵求了高層們的意見。之後，約翰·D·洛克菲勒三世又馬不停蹄地前往工廠進行實地考察……

經過近一個禮拜的考察之後，約翰·D·洛克菲勒三世發現，這次罷工與以往的罷工性質不同。以往的罷工大多數是「跟風潮」，基本都是為了響應民主獨立運動而舉行的，其罷工時間短，鬥爭性差，一般只要資本家出面做一些安撫工作就可以解決了。但是，這次的罷工很明顯不是「一般的罷工」——工人們對企業的仇恨達到了讓人恐懼的高度——要求的不是提高薪金增加福利性待遇，而是要讓洛克菲勒家族滾出巴西，滾出南美洲。

面對這一非常棘手的難題，約翰·D·洛克菲勒三世開始退縮了。在約翰·D·洛克菲勒三世看來，沒有一個家族，一個企業能夠在罷工運動風行南美洲的時候再在這裡開辦工廠，繼續掠奪大量財富。因此，他認

為現在唯一能做的決定就是拍賣掉所有的工廠返回美國。於是，約翰·D·洛克菲勒三世就給父親小約翰·D·洛克菲勒拍了一封電報，將洛克菲勒家族在南美洲的產業經營現狀做了說明，並把自己的決定告訴了父親。

給父親拍完電報後，約翰·D·洛克菲勒三世便開始著手進行企業的拍賣工作。因為在約翰·D·洛克菲勒三世看來，父親看完他的電報後一定會同意他的決定。他認為，畢竟洛克菲勒家族還從來沒有遇到過這麼嚴峻的問題。

然而，出乎約翰·D·洛克菲勒三世意外的是，父親約翰·D·洛克菲勒在給他回復的電報中強烈地反對他的這一決定。不僅如此，父親小約翰·D·洛克菲勒還在電報裡狠狠地斥責了約翰·D·洛克菲勒三世一頓。由此，父親認為約翰·D·洛克菲勒三世是一個懦弱的人，根本不是適合處理這件事情的人選。

父親在電報中的話深深地刺傷了約翰·D·洛克菲勒三世，但是面對眼前極其嚴峻的處境，約翰·D·洛克菲勒三世認為父親是因為沒有來到南美洲，沒有看到這裡的現狀才說出這樣的話的，因此他並沒有抱怨父親。

為了讓父親瞭解到洛克菲勒家族在南美洲產業經營的困難現狀，約翰·D·洛克菲勒三世派了洛克菲勒家族在南美洲企業中一個高層管理人員前往美國，專門向父親陳述這次罷工事件的詳細情況。

約翰·D·洛克菲勒三世派出了自己的得力助手之後，他認為父親這

一次一定會認識到這次罷工的嚴重性，一定會同意他拍賣掉洛克菲勒家族在南美洲所有產業的決定。

可事與願違——約翰·D·洛克菲勒三世等來的不是父親同意他的決定的消息，而是父親的親自駕臨。

小約翰·D·洛克菲勒一到巴西，並沒有急於找約翰·D·洛克菲勒三世來問話，而是直接前往工廠去瞭解罷工事件的實際情況。

約翰·D·洛克菲勒三世在知道父親親自來處理這件事情的時候，雖然感到非常的意外，但是他並沒有感到吃驚。因為父親做事的風格一直都很特立獨行。然而，在約翰·D·洛克菲勒三世得知父親一到巴西就直接去工廠瞭解詳細情況之後，他還是感到特別的吃驚——父親怎麼會這麼看重南美洲的產業？雖說洛克菲勒家族在南美洲的產業數量很多，但是也沒有到拍賣掉這些產業就會元氣大傷的程度，而父親的表現就像洛克菲勒家族失去在南美洲的產業就會破產一樣。

就在約翰·D·洛克菲勒三世吃驚的時候，父親小約翰·D·洛克菲勒已經開始對這次罷工事件進行了詳細的調查。

小約翰·D·洛克菲勒經過半個月的調研之後發現，情況的確如兒子約翰·D·洛克菲勒三世說的那樣嚴重，但是並未到無法挽回的境地。為什麼面對同樣的困境父親小約翰·D·洛克菲勒和兒子約翰·D·洛克菲勒三世的想法卻是完全相反的呢？原因很簡單，父親小約翰·D·洛克菲勒是一個很有野心的人，他繼承了洛克菲勒家族那顆「氣吞天下」的野心。相反，年輕的約翰·D·洛克菲勒三世的确是一個需要不斷磨礪的繼承



人，他是一個沒有野心的人，他還沒有繼承洛克菲勒家族賺取天下所有財富的宏偉氣度。

小約翰·D·洛克菲勒之所以認為這次罷工事件可以解決，是因為他在親自調研這次罷工事件的過程中發現——並不是所有的工人都仇視洛克菲勒家族。在這些工人的眼裡，誰能夠給自己的生活、給自己的國家帶來尊嚴、帶來利益，他們就認可誰。

有了這個發現之後，小約翰·D·洛克菲勒立刻和巴西政府取得了聯繫，並且進行了四次商談。在小約翰·D·洛克菲勒和巴西政府進行了四次商談之後，巴西政府決定由政府出面調停這次的罷工事件，但條件是洛克菲勒家族必須和巴西現任政府重新訂立新的石油開發協議。

很快，這次罷工事件就在巴西政府的出面調停下順利解決。毫無懸念，洛克菲勒家族在巴西的石油企業又開始像以前一樣開始正常地運轉。緊接著，小約翰·D·洛克菲勒又按照巴西境內罷工事件的解決方式成功地化解了南美洲其他國家反對洛克菲勒家族的罷工事件。

1931年6月，約翰·D·洛克菲勒三世和父親一起回到了美國。在回美國的一路上，約翰·D·洛克菲勒三世都很少和父親說話。而原因則非常的簡單，在父親小約翰·D·洛克菲勒處理這次罷工事件的過程中，約翰·D·洛克菲勒三世對自己感到非常的失望，面對父親他一想起當初拍賣洛克菲勒家族在南美洲所有產業的決定就覺得非常羞愧。

回到美國後的約翰·D·洛克菲勒三世就像一個被抽走了靈魂的人——他不再關心洛克菲勒家族的任何事務。很明顯，約翰·D·洛克菲勒三世

在這次事件上所遭受的打擊是無比沉重的——他感受到了自己身上的「懦弱」，而且他感覺他這樣「懦弱」的人在父親眼裡是無法成為洛克菲勒家族的繼承人的。

就在約翰·D·洛克菲勒三世陷入困頓的時候，他的父親出現在了他的面前。這樣的場景在洛克菲勒家族歷史上發生過無數次，就像當年在小約翰·D·洛克菲勒陷入困境的時候老約翰·D·洛克菲勒的出現一樣——小約翰·D·洛克菲勒在兒子的桌子上留下了一封信。

小約翰·D·洛克菲勒在信中是這樣寫的——一個人要想做一個成功者，就要有吞併全天下的野心。正是野心讓人在懦弱的時候感受到堅強的力量，讓人在萬念俱灰的時候突然萌發勇氣的。在我們洛克菲勒家族的歷史上，每一個洛克菲勒家族的成員都有世界上最強大的野心。可以說，正是野心讓洛克菲勒家族成為世界上最富有的家族的。如果讓沒有野心的人成為洛克菲勒家族的掌舵者，那麼洛克菲勒家族距離世界上最貧窮家族的日子就不會遠了。因為野心可以讓你排除艱難險阻，在任何困境中都能夠昂首向前。

小約翰·D·洛克菲勒的這一封信讓約翰·D·洛克菲勒三世重新燃起了扛起家族的旗幟繼續前行的勇氣，激起了約翰·D·洛克菲勒三世內心深處的責任感。可以說，正是父親小約翰·D·洛克菲勒的這一封信改變了約翰·D·洛克菲勒三世的一生，讓洛克菲勒家族的輝煌繼續在約翰·D·洛克菲勒三世的身上延續了下去。

自從這件事情過後，約翰·D·洛克菲勒三世在任何時間都保持著野

心，保持著屬於洛克菲勒家族的那份野性，並在他此後的商途中發揮了不可估量的作用。野心，一直以來都是歷史上的風雲人物所必須具備的特質。在現今這個競爭激烈的社會，沒有野心的人註定是這個時代的弱者。從小約翰·D·洛克菲勒培養兒子約翰·D·洛克菲勒三世的野心的過程中，我們可以驚奇地發現，野心並不是每一個人與生俱來的，即使在偉大的洛克菲勒家族，野心也是一代接一代培養出來的。所以，在現代社會中，那些一直為自己沒有強大的野心而失望抑或沮喪的人，應適時的努力培養自己的野心。

## 富有的是家族而不是個人——節儉是不可或缺的美德

在中華民族五千年的文明發展歷程中，節儉一直是無數炎黃子孫所推崇的美德。幾乎每一個華夏兒女在懵懂之時就聽到過這樣一句話——我們是勤勞節儉的中國人。可以說，中華民族的大歷史書的封面上寫著勤勞，封底上則寫著節儉。其實，節儉不是僅僅屬於中華民族的傳統美德——幾乎在世界上的每一個國家、每一個民族的傳統美德中都有「節儉」這個詞語。因此，對於擁有世界上財富最多的洛克菲勒家族來說，節儉也是「洛克菲勒家族財富王國」的奠基石之一。

一般在普通人的眼裡，節儉就是省著花錢，不奢侈。但是，洛克菲勒家族對節儉一詞的解釋卻是這樣的——該花的錢一分都不能少花，不該花的每一分錢都要讓它待在能夠產生效益的地方。這就是洛克菲勒家

族對節儉這一人類傳統美德的定義。翻開洛克菲勒家族的百年財富創造史，我們會發現節儉在洛克菲勒家族的發展史上已經不僅僅是一種美德了——節儉對於洛克菲勒家族來說更是一種財商智慧，更是一種賺錢的方式。

約翰·D·洛克菲勒的母親是一位非常傳統的母親，可以說她的傳統和中國的歷史上許多典型的母親形象極為相似。熟悉洛克菲勒家族歷史的中國人對於這位母親的第一印象就是——賢良淑德，勤儉持家。可以說，正是這位洛克菲勒家族歷史上第一位偉大的母親孕育了洛克菲勒家族血脈中的節儉因數。

正是在母親節儉的生活方式的薰陶與感染下，約翰·D·洛克菲勒才從小就養成了非常節儉的好習慣的。其實，在約翰·D·洛克菲勒還未讀書之前，他就懂得了節儉——每天在和鄰居家小朋友一塊玩耍的時候，小朋友們都會向家人要一些零用錢，然後去買一些小零食或者好玩的小玩具，但是約翰·D·洛克菲勒從來沒有向自己的母親索要過一分零用錢。當時，周圍的鄰居都對還未到上學年紀的約翰·D·洛克菲勒從來不向家人索要零用錢感到非常的奇怪。其實，尚在懵懂之年的約翰·D·洛克菲勒從來不向家人索要一分零用錢的原因很好解釋。第一，約翰·D·洛克菲勒的父親常年不在家，家裡的家人就母親一個人，只要不向母親索要就是不向「家人」索要零用錢；第二，約翰·D·洛克菲勒之所以不向母親索要零用錢，是因為約翰·D·洛克菲勒的母親一直都很節儉。母親長年累月的節儉生活方式在幼小的約翰·D·洛克菲勒的腦海中形成了

這樣的條件反射——向母親要零用錢母親也不會給，因為在我們家從來就沒有多餘的「零用錢」。可以看出，第二種答案比第一種答案的解釋要有力得多。約翰·D·洛克菲勒在他老年時和一位朋友聊天的過程中說過這樣一句話——我的節儉來自於我的母親，但是這卻不是我母親教給我或我母親培養出來的節儉，而是我自己「悟」出來的。我從懂事起就不記得我母親手中有任何一分隨便花掉的錢，這讓我從記事起就以為我們家很貧窮，就沒有一分可以很「奢侈」地花掉的錢。

母親的節儉在約翰·D·洛克菲勒的成長過程中一直深深地影響著他，但是約翰·D·洛克菲勒卻一直將節儉當做不亂花錢來理解，而對節儉的這一理解一直保持到上小學四年級之前。而在小學四年級之後，約翰·D·洛克菲勒對節儉一詞的理解不再是單純的不亂花錢這麼簡單了。他對節儉的理解變成了——該花的錢一分都不能少花，不該花的每一分錢都要讓它待在能夠產生效益的地方。

1851年夏天，12歲的約翰·D·洛克菲勒已經讀完了小學三年級了，過完這個暑假他就要成為一名可以幫老師做實驗的四年級學生了。可是，約翰·D·洛克菲勒做夢也不會想到，過完這個短暫而又美麗的暑假之後，他不但成為一名四年級的學生，而且也成為一個擁有同齡小朋友所不具有的財富智慧的人——約翰·D·洛克菲勒的母親將兒子心中的節儉一詞重新作了定義，該花的錢一分都不能少花，不該花的每一分錢都要讓它待在能夠產生效益的地方。而讓12歲的約翰·D·洛克菲勒對節儉這一人類傳統美德有了重新定義的誘因，卻是來自「私房錢」，來自於約

翰·D·洛克菲勒的「私房錢」。

受母親節儉的生活習慣的影響，約翰·D·洛克菲勒不論在上學前有家人看護時期還是在上學後沒有家人看護時期，都養成了節儉的好習慣。約翰·D·洛克菲勒自從上學的第一天起，就開始將母親給他的生活費中剩餘的錢存了起來。到約翰·D·洛克菲勒上小學三年級時，他已經存了24.7美元。在十九世紀中期的美國社會，24.7美元可是足夠一個五口之家半個月的日常生活支出的。因此，12歲的約翰·D·洛克菲勒對自己手中的這一筆「鉅款」可謂是分外珍惜。他每天早上上學離家的時候，都會將自己的錢袋子存放在儲物間的第二根柱子下面的舊鐵箱子裡，並將錢袋子包裹在一團看似沒用的破布中，而每天放學後他都會將錢袋子放進自己的枕頭裡。12歲的約翰·D·洛克菲勒之所以每天將自己的錢袋子藏來藏去，並不是怕母親知道後像一些愛錢的母親一樣很隨便地就將這些錢「沒收」，他是想等到這些錢存到30美元的時候去買一張火車票。因為12歲的約翰·D·洛克菲勒從出生到現在還從沒有見過小鎮陽嘉以外的世界，於是他開始夢想著去距離他家不遠的大城市紐約轉一轉。

然而，就在約翰·D·洛克菲勒攢夠30美元的這個暑假，他由於晚上太熱開著門窗睡覺受了點濕氣，不幸感冒了。感冒後的約翰·D·洛克菲勒被母親強制躺在床上休息，母親也坐在距離他不遠的地方做著一些瑣碎的家務事，以方便隨時照顧兒子。

躺在床上的約翰·D·洛克菲勒沒過多久就昏昏地入睡了。由於感冒

不舒服，約翰·D·洛克菲勒翻身時常常會將身上的毯子掉在地上，而母親只好隨時注意正在休息的兒子，好在他身上的毯子滑落的時候幫他蓋上，免得他再次著涼。

就在約翰·D·洛克菲勒的母親又一次將滑落在地上的毯子蓋在兒子身上的時候，她發現約翰·D·洛克菲勒的枕頭特別的鼓。為了讓兒子睡得舒服一點，她便動手去撫平枕頭上那塊鼓起的地方。而這卻讓約翰·D·洛克菲勒隱藏了三年多的秘密暴露了出來——枕頭裡竟然存了這麼多錢。

剛開始，面對兒子的這一大筆錢，約翰·D·洛克菲勒的母親和所有的母親一樣，都懷疑兒子身上的錢來路不正。但是，約翰·D·洛克菲勒的母親卻一直都很信任自己的兒子，所以在兒子詳細解釋了這24.7美元的來路之後，她選擇了相信自己的兒子。

雖然約翰·D·洛克菲勒的母親對兒子存錢感到非常高興，但同時她也告訴兒子，像他這樣只會存錢的節儉是存不了多少錢的。於是，約翰·D·洛克菲勒的母親便教給了兒子另一種節儉的方法——不該花的每一分錢都要讓它待在能夠產生效益的地方。

之後，約翰·D·洛克菲勒的母親去市場上買來了一群小雞仔，並將這些小雞仔交給約翰·D·洛克菲勒來餵養。而買這些小雞仔的8.2美元都是從約翰·D·洛克菲勒的存款中拿出來的。

一開始，約翰·D·洛克菲勒對這些嘰嘰喳喳到處亂跑的小雞仔一點也不感興趣，但是這個一直很聽母親話的孩子還是按照母親吩咐的去做

了——每天按時餵養這些小雞仔。12歲的約翰·D·洛克菲勒經常在喂完這些小雞仔之後產生這樣的念頭——喂小雞仔就是為了讓不該花的每一分錢待在能夠產生效益的地方。

轉眼間，約翰·D·洛克菲勒的母親從市場上買回來的那群小雞仔，已經是會下蛋的開始下蛋，會打鳴的開始打鳴了。於是，就在耶誕節快來臨的時候，約翰·D·洛克菲勒的母親帶著兒子，將這一群雞賣給了距離他們家不遠的一家烤雞店，拿回了20.3美元。

約翰·D·洛克菲勒因此終於明白了母親所說的節儉——該花的錢一分都不能少花，不該花的每一分錢都要讓它待在能夠產生效益的地方。

後來，約翰·D·洛克菲勒一直是按照母親所定義的節儉去生活，去創造洛克菲勒家族的「財富帝國」的。可以說，正是約翰·D·洛克菲勒的母親所闡釋的節儉方式，才讓洛克菲勒家族有了一種既能適用於創造財富又能適用於守持財富的財富智慧的，而也正是這一財富智慧才讓洛克菲勒家族在一百多年的商海風雲中能夠一直保持輝煌，一直讓洛克菲勒家族的「財富帝國」保持繁榮昌盛的。節儉，是人類永遠都不應該丟棄的傳統美德。從約翰·D·洛克菲勒的母親教給兒子正確而又獨到的節儉方式的過程中，我們不僅僅可以學習到洛克菲勒家族從節儉中孕育出的財商智慧，更能學到一些人生的哲理。其實，在對待時間與生命的時候，人們更應該有洛克菲勒家族的節儉思想——不該浪費的時間和生命一分一厘都不能浪費，不該浪費的每一分一厘的時間和生命都要讓它待在更能夠產生人生價值的地方。



## 計畫要先於行動——沒想好最後一步，就絕不要邁出第一步

計畫，可以讓人生擁有明確的目標和具體的安排步驟，可以讓我們生命運行的過程中充滿效率，增強我們在生活中的主動性，減少不必要的盲目性，使得我們的人生在一種有條不紊的狀態下順利進行。而在我們創造財富的過程中，制定出一個高品質的計畫可以讓創業之旅變得更具有條理性和節奏性，還能夠讓創業過程有了一個創業進度和創業品質的考核標準，從而可以讓我們在較強的督促作用和較強的約束力下創業，無形中推動了創業前進的步伐。

可以說，每一個成功的人都離不開成功的計畫，或者說成功者都是被成功的計畫造就的。而在偉大的洛克菲勒家族，成功的計畫一直是這個家族取得大量財富的重要成功條件之一。洛克菲勒家族的第一代領軍人物約翰·D·洛克菲勒非常推崇的一句話就是：「也許我們無法對未來作出準確的預見，但是我們卻可以根據自己目前所掌握的一切資訊進行預判，制定出一份合理的計畫來影響未來的發展。」

其實，在洛克菲勒家族的發展歷程中，幾乎每一天都是被設計過或者制定過的。因為洛克菲勒家族就像一個被高級工程師打造出來的非常精密的「賺錢機器」，而洛克菲勒家族的每一個成員都是這台「賺錢機器」上的零件。由此可見，他們的工作與生活都要接受家族計畫的監督和約束。很顯然，正是洛克菲勒家族的這種細化到每一天、每一個時期的財富製造計畫才讓洛克菲勒家族永葆生機的。

1851年秋天，12歲的約翰·D·洛克菲勒上小學四年級。雖然從上學的第一天起，約翰·D·洛克菲勒就繼承了母親的勤勞精神——在學習中非常的努力用功，但是令約翰·D·洛克菲勒想不通的是，比每一個同學都要勤奮的他卻總是拿不到好成績——從小學一年級到三年級結束，他從來沒有考進過年級前100名。

這年秋天，上了四年級的約翰·D·洛克菲勒覺得自己已經是一個大孩子了，因為當時的美國小學生只有在上了四年級之後才能夠幫助老師做實驗，而這也通常是孩子們在教堂接受成人禮的年紀。已經感覺到自己長大了的約翰·D·洛克菲勒決定要比以前更努力更勤奮一點，因為作為一個「成人」的他還依然徘徊在全年級前100名之外的確有點說不過去了。

於是，年紀尚小的約翰·D·洛克菲勒便將自己每天的課外補習時間增加到了兩個半小時。其實，約翰·D·洛克菲勒在上四年級之前，他每天都會拿出一個小時的課外時間作為自己的補習時間。現在，約翰·D·洛克菲勒則直接抽出了兩個半小時的課外時間用來縮短自己與那些學習成績優秀的同學的差距。

之後，約翰·D·洛克菲勒每天下午放學回到家中的第一件事就是吃晚飯，第二件事情就是進行課外補習。而其他同學大多數都是吃完晚飯後就去玩耍，很少有人像約翰·D·洛克菲勒一樣去認真地趴在書桌上學習。

約翰·D·洛克菲勒是一個非常有毅力的人——每天兩個半小時的課外

補習他都是在一絲不苟中度過的。

就這樣，約翰·D·洛克菲勒非常努力地度過了小學四年級的前三個月，很快就將迎來他四年級的寒假。當然，每一個做過學生的人都知道，在寒假即將來臨的時候，每一學期的期末考試也將先寒假一步而光臨。

為了能夠在期末考試中考進全年級前100名，約翰·D·洛克菲勒將每天的課外補習時間由原來的兩個半小時提高到了三個小時。

很快，約翰·D·洛克菲勒就迎來了他的四年級的第一次期末考試。經過充分準備的約翰·D·洛克菲勒覺得，自己在每天比別人多三個小時的課外補習之後，一定會取得一個好的學習成績，順利挺進全年級前100名。可以說，一直沒有取得過全年級前100名的學習成績的約翰·D·洛克菲勒，已經將取得全年級前100名的學習成績當做了自己當時唯一的願望.....

經過兩天的考試後，走出考場的約翰·D·洛克菲勒覺得自己這一次一定會取得非常不錯的成績，一定會實現進入全年級前100名的願望。

在家裡待了一個多禮拜之後，約翰·D·洛克菲勒和同學們回到了學校——他們將知道自已的期末考試成績，並帶著老師佈置的作業回家度過兩個月的寒假。約翰·D·洛克菲勒在接到自己的考試成績單之後，心裡非常的高興。因為他的平均成績達到了A-。如果按照以往的情形來看，只要能拿到B+的人一般都會進入全年級前100名。就在約翰·D·洛克菲勒高興的時候，老師的一句話突然讓約翰·D·洛克菲勒的心情由快樂

轉化為了鬱悶——可愛的孩子們，你們這幾個月都非常努力，我們全年級拿到A+的同學有160多名。

約翰·D·洛克菲勒整整期盼了三年多的願望又一次落空了。顯然，這一次的打擊對於年紀尚小的約翰·D·洛克菲勒來說，無疑是非常沉重的。他做夢都不會想到，自己每天比別的同学多花好幾個小時之後，依然無法縮短自己和優秀學生之間的差距。

因此，約翰·D·洛克菲勒決定放棄以往的勤奮學習方式。因為這次挫折讓約翰·D·洛克菲勒產生了這樣一種想法——我從來就不是一個適合學習的人，或者說上帝根本沒有給我一個可以取得好成績的大腦，我命中註定是一個學習差的學生。

因而約翰·D·洛克菲勒在這個寒假不再像以往一樣，努力地學習為下學期取得優異的成績做準備了——在這個寒假，約翰·D·洛克菲勒最喜歡的不再是書本，而是一隻叫做查理的牧羊犬，他每天都帶著查理漫無目標地晃蕩在陽嘉小鎮的郊外農場裡……

約翰·D·洛克菲勒的母親發現了兒子的轉變，但是她不明白兒子到底怎麼了。雖然她問了約翰·D·洛克菲勒很多次，但是兒子一直拒絕回答她的問題。於是，約翰·D·洛克菲勒的母親在無可奈何的情況下，只好將兒子身上所發生的轉變告訴了學校的一位牧師——她希望牧師可以幫助她解決兒子身上出現的問題。

牧師在聽了約翰·D·洛克菲勒的母親的話後，便去向約翰·D·洛克菲勒的老師瞭解他的情況……

牧師在聽了約翰·D·洛克菲勒的老師的話後，將母親與老師所反映的情況進行了一番對比之後，他就知道約翰·D·洛克菲勒身上的變化是由什麼原因引起的了。

於是牧師告訴約翰·D·洛克菲勒的母親，要改變約翰·D·洛克菲勒的現狀，只需要給他定一個計畫，準確地說是一個每日學習的計畫。很明顯，這位牧師知道了約翰·D·洛克菲勒為什麼會出現消極情緒了——沒有學習計畫的學習，只能耗費大量的精力和時間。也就是說，要取得好成績，就得讓每天每個月每一年的學習都有計劃。因為只有在計畫的調配下才能使人進入一個不錯的學習狀態，才能為最終取得好成績奠定基礎。

於是，約翰·D·洛克菲勒的母親就將牧師的話原原本本地告訴了兒子，並希望兒子能夠像牧師所說的那樣去學習。因為她相信兒子只要按照牧師的話去做就一定會成功。

約翰·D·洛克菲勒對母親和牧師的話雖然將信將疑，但是他卻不想因此就放棄學業。於是，約翰·D·洛克菲勒就按照牧師所說的那樣，找老師幫忙為自己制訂了一個學習計畫……

經過幾個月的努力之後，約翰·D·洛克菲勒迎來了自己小學四年級的最後一次期末考試。然而，這次的考試結果卻是約翰·D·洛克菲勒根本沒有想到的——他的平均分數第一次達到了A+。拿到A+的平均成績對剛剛進入13歲的約翰·D·洛克菲勒來說，這不僅僅是他上學以來第一次考進全年級前100名，更重要的是這一次期末考試全年級獲得A+的學生

只有6名。也就是說，約翰·D·洛克菲勒在這次考試中取得了前所未有的巨大突破。

對於這次成功，13歲的約翰·D·洛克菲勒非常的興奮，而在興奮之餘他也認識到了計畫對於一個人的重要性——一個人，如果做事沒有一個計畫，往往只能獲得事半功倍的結果，而凡是制定適合自己實際情況的合理計畫的人，一般都會獲得一個事半功倍的結果。

此後，約翰·D·洛克菲勒做每一件事都會制定一個詳細合理的計畫，而且還在人生中形成了習慣。可以說，約翰·D·洛克菲勒能夠創造一個龐大的「商業帝國」與他凡事都要制定一個合理計畫的習慣是分不開的。後來，凡事進行之前先制定計劃也成為洛克菲勒家族的財商智慧之一。現代社會紛繁複雜，很多人都在抱怨工作和學習效率低下——花費了很多的時間和精力之後，所取得的成果卻往往不能與付出成正比。其實，造成這一現象的主要原因就是我們在工作和學習的時候缺乏一個合理的計畫。試想一下，如果我們在工作和學習的時候，都能在一個合理的計畫的監督與指導下進行，那麼我們的工作和學習成果還能夠與付出不成正比嗎？所以說，在做每一件事情的時候，先制定一個合理的計畫，這不但是洛克菲勒家族的財商智慧之一，更應該是現代社會每一個人都應該具備的財商智慧。

財富喜歡與有責任感的人住在一起——拒絕責難，拒絕推諉

「責任與財富成正比，肩膀上所承受責任越多的人，他的肩膀上所承載的金幣就越多。」這句話是小約翰·D·洛克菲勒的名言，同時他的這句話也代表著洛克菲勒家族的一種財商智慧——在創造財富的過程中，不要將每一個過失推諉給別人，不要將每一次失誤的責任拋在別人的肩膀上，因為只有敢於自己承擔過失和失誤所帶來的後果的人，才能夠支配更多的財富。在洛克菲勒家族的百年發展歷程中，財富一直是被綁在家族的歷史責任上交由下一代來繼承的。

巨大的財富中孕育著巨大的責任，這是千百年來人類社會所形成的共識。但是，在偉大的洛克菲勒家族的第一代領軍人物老約翰·D·洛克菲勒看來，每一個人所賺到的財富並不一定和這個人所承擔的責任成正比——很多時候，承擔責任很多的人卻有可能只擁有少數的財富，而擁有很多財富的人卻未必會承擔很多的責任。顯然，這一結論和小約翰·D·洛克菲勒的話是相矛盾的，一個說財富與責任未必成正比，一個說財富與責任成正比。

之所以會出現這樣的情況，其實是因為他們所處的位置不一樣。作為創業者的老約翰·D·洛克菲勒認為財富與責任不能成正比，是因為在奮鬥的過程中每一次付出並不一定會換來相應的財富。而在作為守業者的小約翰·D·洛克菲勒看來，在守護家族所遺留下來的巨額財富的過程中，一定要有使命感，要有責任感，要不然一定會在缺乏使命感與責任感的狀態中讓家族財富縮水。所以說，財富與責任感之間的比率要根據每個人所處的具體位置以及實際情況來判斷。因此，我們從比較老約翰

·D·洛克菲勒與小約翰·D·洛克菲勒兩代人之間對財富與責任的看法可以得出這樣的結論——不論是創業者還是守業者，要想擁有大量的財富，要想讓自己的財富不縮水，就必須擁有高度的責任感，因為沒有責任感的人是不可能長久的擁有巨額財富的。

如果想要真正闡釋清楚洛克菲勒家族關於財富與責任的財商智慧，那麼納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒的經歷便是最好的說明。

納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒是洛克菲勒家族第三代繼承人中的佼佼者，可以說正是他們兩位的出現才沒有讓洛克菲勒家族的財富大幅縮水。

其實，在納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒這兩兄弟都還年輕的時候，作為出身名門的富家子弟，他們兩人對所謂的家族責任感並不是很明確。在納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒看來，他們從出生就有著花不完的钱，根本不用考慮什麼家族責任，或者什麼家族財富縮水的問題。因此，這兩兄弟每天除了出入於上層社會的宴會和社交活動中就沒有考慮到什麼是責任感。

對於納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒兩個人的表現，他們的父親小約翰·D·洛克菲勒十分生氣，但是最生氣的人還是他們的爺爺老約翰·D·洛克菲勒。因為他們的父親小約翰·D·洛克菲勒每天還要經營家族的產業，所以沒有太多時間為他們的表現而生氣。但是，已經退休在家的老約翰·D·洛克菲勒卻幾乎每天都要和這兩個缺乏家族責任感的孫子見面。



每當納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒從社交場合回到家裡的時候，老約翰·D·洛克菲勒總要去問問他們今天做什麼了。雖然他們兩個在很小的時候就接受爺爺的培養，但是已經到了青春期的他們隨著叛逆情緒的增長已經再不是當初那兩個在爺爺的指導下認真打理自己莊園的孩子了。因此，天長日久，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒逐漸對爺爺產生了非常強烈的反感情緒。

1925年，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒已經長成了大小伙子，他們分別在中學5年級和3年級讀書。

這年7月的一天，早上一大早，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒兩個人睜著迷蒙的眼睛一身酒氣地回到了家裡。剛剛起床在澆花的老約翰·D·洛克菲勒一看兩人這副樣子，就知道昨天晚上他們肯定是在克利夫蘭的某個名流舉辦的沙龍裡喝了一晚上的酒。

按道理說，已經上了年紀的老約翰·D·洛克菲勒天天看著兩個孫子如此，也應該習慣了。因為一個老人是沒有過多的精力天天為一幫小輩而生氣的。但是，老約翰·D·洛克菲勒卻是一個例外。

老約翰·D·洛克菲勒非常生氣地堵住了走廊口，不讓兩個孫子進去——他要問清楚這兩個傢伙昨天晚上又在哪裡廝混了，洛克菲勒家族即將壓在他們身上的使命與責任他們到底想過沒有？

誰知，已經醉態畢現的納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒看見堵在走廊口的爺爺，心中積壓的那股子反感情緒一下子爆發了出來——他們兩個強行沖過了爺爺的「關卡」，然後各自回房間睡覺去了。

老約翰·D·洛克菲勒做夢也想不到這兩個他一手帶大的孫子竟然會這樣。於是，老約翰·D·洛克菲勒憤怒了，準確地說是退休之後最厲害的一次憤怒。

於是，怒不可遏的老約翰·D·洛克菲勒立刻派人去給兩個孫子收拾行李——他覺得洛克菲勒家族有這樣的繼承人倒還不如沒有。就在僕人將行李收拾好的消息告訴老約翰·D·洛克菲勒的時候，氣已經消得差不多的他卻改變了主意——先不要讓這兩個可恨的傢伙滾蛋。畢竟，趕出這兩個小傢伙之後，能讓老約翰·D·洛克菲勒感到有可塑性的繼承人就沒有了。另外，更重要的是，老約翰·D·洛克菲勒在生氣的時候已經想好了處理這兩個傢伙的辦法。

等到納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒酒醒之後，已經到了吃晚飯的時間了。很顯然，這兩個傢伙早將早晨發生的事情忘得一乾二淨了——他們一上來就調侃爺爺的襯衫很時髦。

但是，老約翰·D·洛克菲勒對兩個孫子的調侃卻無動於衷，他只是微笑著對兩個孫子講了一句話——從明天起，你們將不會再拿到一分零用錢，你們如果需要零用錢只能自己去賺，當然你們也可以為我工作。

納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒一聽爺爺的話，就立刻表示了自己的不滿。但是，這一次無論他們怎樣抱怨，老約翰·D·洛克菲勒都只告訴他們三個字——我拒絕。

於是，在老約翰·D·洛克菲勒的不妥協之下，他的兩個孫子連晚飯都沒有吃就直接回自己的房間去了，而且他們還決定以後再也不向爺爺

要一分錢。

第一個禮拜，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒沒有在家吃飯，因為他們身上有錢。

第二個禮拜，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒開始在一家普通小餐館用餐，因為他們身上的錢已經不夠在大飯店的消費了。值得注意的是，這兩兄弟之間已經出現了不小的隔閡，哥哥認為是弟弟惹怒了爺爺，弟弟認為是哥哥帶著自己出去玩才導致被爺爺發現並且不給零花錢的.....

第三個禮拜，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒決定向父親借點錢，但是令他們想不到的是——父親拒絕了他們。沒關係，他們還有很多朋友.....

.....

第七個禮拜，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒決定向爺爺妥協——向爺爺要份工作，賺自己的飯錢。

於是，老約翰·D·洛克菲勒給了兩個孫子一份拔草的工作——每清理20平方公尺的花園土地，就能夠得到5美分，而且在拔草的時候兩個人都必須有合作，沒有合作的工作不會拿到一分錢的薪水。要知道，5美分連一個廉價的麵包都買不來.....

納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒在爺爺那裡剛開始工作的時候每天賺到的錢只能換來兩份三明治，因為他們兩個都互相抱怨對方，每天只為了吃飽肚子而極不情願地合作幾個小時。過了一段時間之後，他

們兩個開始像以前一樣互相逗笑，互相合作。因為他們此時已明白，現在去責難誰或者將責任推諉給誰都不能換來比三明治更好的食物.....

又堅持了一段時間之後，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒終於受不了了，於是他們去問爺爺——到底要怎麼樣才能不過現在這樣的生活？

老約翰·D·洛克菲勒的回答是——在洛克菲勒家族，能夠扛起家族使命並具有家族責任感的人，才能支配洛克菲勒家族的財富。

聽了爺爺的回答，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒不僅明白了爺爺的苦心，而且他們也嘗到了沒有錢的滋味，同時他們也明白，沒有飯吃不能怪爺爺。因為爺爺是為了他們的將來，是為了洛克菲勒家族的將來。更重要的是，他們懂得了一個道理：沒有責任感的人是不可能擁有財富的，而且在創造財富的過程中，一定要肩負起自己的責任；不能因為任何一次的失敗就去責難他人，因為責難換不來財富。

自從這件事情之後，納爾遜·洛克菲勒和勞倫斯·洛克菲勒開始認識到他們是洛克菲勒家族未來的繼承人，他們肩負著家族的使命，他們肩膀上的責任和他們所繼承的財富一樣龐大。不論是創業者還是守業者，都要明白——只有具有責任感的人才能擁有足夠多的財富。在當前這個社會財富分配不均的情況下，要想擁有更多的財富就要承擔起更多的社會責任。但是，那些擁有社會上大多數財富的企業家們，更應該懂得——擁有多少的財富就應該承擔多少社會責任。對於每一個生活在當代社會的人來說，取得社會財富和承擔社會責任是相聯繫的，只有不推脫

責任，不推諉責任，才能在承擔社會責任的時候使自己獲得大量的財富。

## 附錄一：老洛克菲勒年譜

1839年7月8日，出生於美國利查堡的陽嘉鎮。

1843年，4歲，舉家遷往紐約州的摩拉維亞。

1850年，11歲，全家搬到紐約州的奧維哥。

1851年，12歲，積蓄了50美元，並且把錢借給鄰居收取本息。

1853年，14歲，全家搬到俄亥俄州的克利夫蘭。

1855年，16歲，高中畢業，進入克利夫蘭當地一家貿易公司工作。

1859年，20歲，與克拉克合組搬運公司。

1863年，24歲，與克拉克、安德魯斯合辦煉油公司。

1864年，25歲，與蘿拉·西洛夏·斯蒂爾曼小姐結婚。

1865年，26歲，獨自購得煉油廠。

1866年，27歲，與弟弟威廉合作開辦「標準石油公司」。女兒伊莉莎白誕生。

1872年，32歲，加入「促進南方繁榮公司」。

1874年，35歲，長子誕生。在大油田區開始爭取合併小廠商。

1879年，40歲，將公司產權分散給37個股東組成的「託管小組」。

1882年，43歲，將「美孚石油公司」的財政托給9個人組成的「託管委員會」，開始成立托拉斯組織。

1888年，49歲，出庭為托拉斯組織辯護。

1889年，50歲，開始購買油田。同年，支持創立芝加哥大學。

1890年，51歲，在印第安那州成立了「美孚石油公司」。

1892年，53歲，因為托拉斯案被控並且敗訴，「美孚石油公司」的托拉斯組織瓦解。

1893年，54歲，在紐約北泰利城購買了一棟房子，並且在此定居。

1894年，55歲，《財閥與眾利》一書出版，書中強烈譴責洛克菲勒的人品，使得洛克菲勒蒙受了許多無謂的指責。

1896年，57歲，開始處於退休狀態。

1901年，62歲，將大湖區的運輸系統以及礦產轉讓給摩根。成立「洛克菲勒醫學研究中心」。

1903年，64歲，成立「普及教育委員會」。

1906年，67歲，洛克菲勒三世誕生。「美孚石油公司」被聯邦政府指控與鐵路公司勾結收取回扣，印第安那州的「美孚石油公司」敗訴。

1909年，70歲，成立「洛克菲勒衛生醫務所」。

1911年，72歲，新澤西的「美孚石油公司」被指控數項罪名並且敗訴，被迫解散股權。

1913年，74歲，在紐約成立了「洛克菲勒基金會」。

1915年，76歲，「美孚石油公司」成為汽油界的領袖。

1928年，89歲，將所經手的慈善事業慢慢合併入「洛克菲勒基金會」。

1937年，98歲，5月23日在佛羅里達州的寓所內逝世。

## 附錄二：洛克菲勒家族人物簡介

第一代：

威廉·艾佛利·洛克菲勒：出生於1810年，死於1906。老洛克菲勒的父親。

艾麗莎·大衛森：出生於1813年，死於1869年。老洛克菲勒的母親。

第二代：

約翰·D·洛克菲勒：出生於1839年，死於1937年。即老洛克菲勒，美孚石油公司創始人，世界上第一個億萬富翁，同時也是一個慈善家。

蘿拉·斯蒂爾曼·洛克菲勒：出生於1839年，死於1935年。老洛克菲勒的妻子。

第三代：

貝西：老洛克菲勒的大女兒。

愛麗絲：老洛克菲勒的二女兒。

艾爾塔：老洛克菲勒的三女兒。

伊蒂絲：老洛克菲勒的四女兒。

小約翰·D·洛克菲勒：出生於1874年，死於1960年。老洛克菲勒的繼承人，老洛克菲勒唯一的兒子。

艾比·阿爾德里奇·洛克菲勒：出生於1874年，死於1948年。小洛克菲勒的妻子。



第四代：

艾比：出生於1903年，小洛克菲勒的女兒。

大衛·密爾頓：出生於1900年，艾比的丈夫。

約翰·D·洛克菲勒三世：出生於1906年，小洛克菲勒的兒子。

布蘭齊特·費里·胡克：出生於1909年，洛克菲勒三世的妻子。

納爾遜·阿爾德里奇：出生於1908年，小洛克菲勒的兒子，曾4次連任紐約州州長，是一個出色的政治家。

瑪麗·特德亨特·克拉克：出生於1907年，納爾遜·阿爾德里奇的妻子。

瑪麗格特·菲特勒·默菲：出生於1926年，納爾遜的第二任妻子。

勞倫斯·斯蒂爾曼：出生於1910年，小洛克菲勒的兒子，「風險投資之父」。

瑪麗·法蘭西：出生於1910年，勞倫斯的妻子。

溫斯洛普：出生於1912年，小洛克菲勒的兒子，家族銀行家。

芭芭拉·希爾斯：溫斯洛普的妻子。

大衛：出生於1915年，小洛克菲勒的兒子，洛克菲勒經濟帝國第三代掌門人，曾任蔡斯·曼哈頓銀行的行長。

瑪麗格特·麥格拉斯：大衛的妻子。

第五代：

艾比·密爾頓：出生於1928年，艾比和大衛·密爾頓的女兒。

瑪麗琳·密爾頓：出生於1931年，艾比和大衛·密爾頓的女兒。

桑德拉·費里：出生於1935年，約翰·D·洛克菲勒三世和布蘭齊特·費里·胡克的兒子。

約翰·D·洛克菲勒四世：出生於1937年，約翰·D·洛克菲勒三世和布蘭齊特·費里·胡克的兒子。

霍普·阿爾德里奇：出生於1938年，約翰·D·洛克菲勒三世和布蘭齊特·費里·胡克的兒子。

阿麗達·大衛森：出生於1949年，約翰·D·洛克菲勒三世和布蘭齊特·費里·胡克的兒子。

羅德曼·克拉克：出生於1932年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗·特德亨特·克拉克的兒子。

安·克拉克：出生於1934年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗·特德亨特·克拉克的女兒。

斯蒂文·克拉克：出生於1936年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗·特德亨特·克拉克的兒子。

邁克爾·克拉克：出生於1938年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗·特德亨特·克拉克的兒子。

瑪麗·克拉克：出生於1938年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗·特德亨特·克拉克的女兒。

小納爾遜·阿爾德里奇：出生於1964年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗格特·菲特勒·默菲的兒子。

馬克·菲特勒：出生於1967年，納爾遜·阿爾德里奇和瑪麗格特·菲特

勒·默菲的兒子。

蘿拉·斯蒂爾曼：出生於1936年，勞倫斯·斯蒂爾曼和瑪麗·法蘭西的女兒。

馬里恩·法蘭西：出生於1938年，勞倫斯·斯蒂爾曼和瑪麗·法蘭西的兒子。

露西·阿爾德里奇：出生於1941年，勞倫斯·斯蒂爾曼和瑪麗·法蘭西的女兒。

小勞倫斯：出生於1944年，勞倫斯·斯蒂爾曼和瑪麗·法蘭西的兒子。

溫斯洛普·保羅：出生於1948年，溫斯洛普和芭芭拉·希爾斯的兒子。

小大衛：出生於1941年，大衛·洛克菲勒和瑪麗格特·麥格拉斯的兒子。

艾比·阿爾德里奇：出生於1943年，大衛·洛克菲勒和瑪麗格特·麥格拉斯的女兒。

內瓦·古德溫：出生於1944年，大衛·洛克菲勒和瑪麗格特·麥格拉斯的兒子。

瑪麗格特·杜蘭尼：出生於1947年，大衛·洛克菲勒和瑪麗格特·麥格拉斯的女兒。

理查·吉爾德：出生於1949年，大衛·洛克菲勒和瑪麗格特·麥格拉斯的兒子。

愛琳·麥格拉斯：出生於1952年，大衛·洛克菲勒和瑪麗格特·麥格拉斯的女兒。

後續補充請參見維基百科：

[https://en.wikipedia.org/wiki/Rockefeller\\_family](https://en.wikipedia.org/wiki/Rockefeller_family)

## 附錄三：洛克菲勒家族名言

### 一、老洛克菲勒的名言

1.當紅色薔薇含苞待放時，唯有剪除四周的枝葉，才能在日後一枝獨秀，綻放成豔麗的花朵。

2.即使你們把我身上的衣服剝得精光，一個子兒也不剩，然後把我扔在撒哈拉沙漠的中心地帶，但只要有兩個條件——給我一點時間，並讓一支商隊從我身邊路過，那要不了多久，我就會成為一個新的百萬富翁。

3.知識是外在的，是我們對所見事物的認識；智慧則是內涵的，是我們對無形事物的瞭解。只有二者兼備，你才能成為一個全面發展的人。

4.凡事都需要看得遠一點。你在邁出第一步的時候，心中必須裝著第二步，這幾乎是我一生的經驗。

5.裝傻是一門學問。

6.良好的方案往往不是由互相容忍得來的，而是爭吵的結果。

7.做事不搶時間，不求多，穩穩當當地做，就能做許多事情，這有多好！

8.沒有一杆完成的高爾夫比賽，你需要一杆一杆地打下去，你每打出一杆的目的，就是離球洞越近越好，直到把球打進。

9.在商場上，成功的騙術並不是騙術。

10.愛情就像一粒種子，到時它就會成長、開花。我們不知道開的是什麼花，但是，它肯定會開花。

11.在我眼裡，侮辱一詞的詞義已經轉換，它不再是剝掉我尊嚴的利刃，而是一股強大的動力。

12.除非你放棄，否則你就不會被打垮。

13.我總設法把每一樁不幸化為一次機會。

14.正確的態度將我們引向致富之路，錯誤的態度卻可能導致人財兩空。

15.每個人都是他自己命運的設計者和建築師。

16.從貧窮通往富裕的道路是暢通的，重要的是你要堅信「我就是我最大的資本」。

17.給予是健康生活的奧秘.....金錢可以用來做壞事，也可以是建設社會生活的一項工具。

18.如果一個人每天醒著的時候把時間全用在為了錢而掙錢上面，我不知道是否還有比這樣的人更可鄙、更可憐的了。

19.一旦確定了目標，就應盡一切可能，努力培養達到目標的充分自信。

20.如果你視工作為一種樂趣，人生就是天堂；如果你視工作為一種義務，人生就是地獄。

21.凡事都得試試，哪怕希望微乎其微。

22.記住，只要有一毛錢在身上，你就不是窮得一個錢也沒有。

23.從最底層幹起，一點一點地獲得成功，我認為這是搞清楚一門生意的基礎的最好途徑。

24.智慧之書的第一章，也是最後一章，是天下沒有白吃的午餐。

25.財富是意外之物，是勤奮工作的副產品。每個目標的達成都來自於勤奮的思考與勤奮的行動，實現財富夢想也依然如此。

26.打先鋒的是笨蛋，不管他們如何吹牛。只有看準時機的後來者才能賺大錢。

27.一切事情，你要搞清楚它的來龍去脈，你得親自去看.....盲目下手的人是撈不到好處的。他們都是蠢貨。

28.合作，可以讓我們做到我們原來所做不到的事情。我知道以耐心、溫和的態度對待下屬和同事的價值有利於實現目標。還是一句老話：要想別人怎麼對待你，你就要怎麼對待別人。

29.設計運氣，就是設計人生。所以在等待運氣的時候，要知道如何引導運氣。這就是我不靠天賜的運氣活著，但我靠策劃運氣發達。

30.忍耐並非忍氣吞聲，也絕非卑躬屈膝。忍耐是一種策略，同時也是一種性格磨煉，它所孕育出的是好勝之心。

31.我不會無視雇員的存在，反而會認真對待他們。準確地說，在我的腦子裡，始終把為我賣命的雇員擺在第一位。

32.讓別人打頭陣，瞅準時機給他一個出其不意，後來居上才最明智。

33.想獲勝必須瞭解冒險的價值，而且必須有自己創造運氣的遠

見。風險越高，收益越大。

34.要取得今天的成功，就要在教育與努力之外再加上這些要素——創造性、想像力。

35.堅強有力的同伴是事業成功的基石。不論哪種行業，你的夥伴既可能把事業推向更高峰，也可能導致集團的分裂。

36.我一直財源滾滾，猶如天助，這是因為神知道我會把錢返還給社會。

37.全面檢查一次，再決定哪一項計畫最好。首先發現對方的弱點並狠命一擊的人，常常是勝者。

38.瞭解每一個對手，甚至合作夥伴的背景，對自己的事業往往具有出乎意料的幫助。

39.我需要強有力的人士，哪怕他是我的對手。

40.如果你想從人際交往中得到真實的情感體驗，就應當在領導商會的過程中使自己的聰慧、自信、能力以及善待他們的良好特質形成一種吸引人的光芒。

41.任何事情你鑽得深，就引人入勝，就越來越重要。

42.自作聰明的人是傻瓜，懂得裝傻的人才是真聰明。

43.我們必須讓自己成為一位策略性的思考者，而不僅是手段的設計師。

44.上帝為我們創造雙腳，是要讓我們靠自己的雙腳走路。

45.越是認為自己行，你就會變得越高明，積極的心態會創造成



功。

46.累積的知識越多，成功的希望就越大。

47.與其生活在既不勝利也不失敗的黯淡陰鬱的心情裡，成為既不知歡樂也不知悲傷的懦夫的同類者，倒不如不惜失敗，大膽地向目標挑戰！

48.一個人不能主宰一個集體。

49.目的是我領導的依據，目的就是一切。

50.我們思想的大小決定我們成就的大小。

51.要永葆身心的和諧，善待自己的一生，愛家人和朋友，知道其可貴之處，這恐怕是無可比擬的良藥吧！

## 二、小洛克菲勒的名言

1.我信仰個人價值至上，我信仰個人對生命、自由和追求幸福權利的價值無與倫比。

2.我相信每一種權利皆包含一種責任；每一個機會皆包含一個義務；每一次擁有皆包含一份職責。

3.我信仰人因工作而高貴，而不管是用腦力和體力；我相信世界對人類的生存並不付有義務，它卻給予人人謀生的機會。

4.我相信節儉是理性生活不可或缺的，我相信無論是在政府內，還是在商務或個人事務中，節儉在健全的財政構架中是最基本的需要。

5.我相信諾言神聖，相信人當言而有信。

6.我相信樂善好施是人類共同的義務，我相信只有在奉獻的純淨火

焰中自私自利的殘渣才能毀滅，人類靈魂的偉大才得以自由展現。

7.我相信愛是人世間最偉大之物；相信唯有愛能戰勝仇恨。

8.命運給予我們的不是失望之酒，而是機會之杯。

9.即便輸了，唯一該做的就是光明磊落地去輸。

10.讓每一個念頭都服從於利益動機。

11.我的信念是搶在別人之前達到目的。

12.藉口是製造失敗的根源。

13.往上爬的時候要對別人好一點，因為你走下坡的時候會碰到他們。

三、洛克菲勒三世的名言：

1.享有特權而無力量的人是廢物，受過教育而無影響的人是一堆一文不值的垃圾。

2.我們的命運由我們的行動決定，而絕非完全由我們的出身決定。

四、大衛·洛克菲勒的名言

1.建立在生意上的友誼遠勝過建立在友誼上的生意。

2.要學會既聰明又謙虛，既謙虛又聰明。

3.你想使一個人殘疾，只要給他一對拐杖。

4.第二名跟最後一名沒有什麼兩樣。

5.單純操弄手段的計畫者只配給策略性的思考者提鞋。

6.在這個世界上，永遠沒有窮、富世襲之說，有的只是我奮鬥我成功的真理。我堅信，我們的命運由我們的行動決定，而絕非完全由我們

的出身決定。

7.忠於自己將使自己贏得人生中最偉大的戰役。

8.不論是要贏得財富，還是要贏得人生，優秀的人在競技中想的不是輸了我會怎樣，而是要成為勝利者我應該做什麼。

9.絕不欺騙自己。

10.要讓金錢為我所用，而不是我成為金錢的奴隸。.

11.任何時候衝動都是我們最大的敵人。

12.命運要由自己去開創，真心想得到的東西，一定要想方設法去得到。

13.我是我生命的重心，我決定什麼適合我。

14.要勇於在別無選擇中，毅然殺出一條生路。

15.自己越強大，別人的影響力就越小。

16.永遠做策略性思考。

17.百分之九十九的失敗都是因為人們慣於尋找藉口。

18.人如果不被自己糊弄，也就不會被別人糊弄了。

19.永遠不要讓自己的個人偏見妨礙自己的成功。

20.沒有想好最後一步，就永遠不要邁出第一步。

## 五、勞倫斯·洛克菲勒

1.要記住！絕不要完全相信任何人，甚至自己的父母。

2.每有機會我總欺騙我的兒子，我要使他們遇事精明。我和兒子們做買賣，而且能欺詐和打敗他們。

3.不論做父親的對與錯，做兒子的應當永遠站在父親的一邊。

## 附錄四：小洛克菲勒與洛克菲勒三世的 零用錢協議

說明：小約翰·D·洛克菲勒（石油大王約翰·D·洛克菲勒的兒子）一直認為自己是父親巨額財產的管理者而不是擁有者。他把博愛當作畢生的事業，一生中為公共事業捐獻了5000多萬美元。他曾經出資修繕凡爾賽宮，設立了阿卡迪亞和格蘭德泰頓國家公園，捐獻土地給聯合國在紐約設立總部。在這裡我們看到的是他在1920年5月1日寫給兒子約翰·D·洛克菲勒三世的一封信。小約翰·D·洛克菲勒當時46歲，在信裡他為14歲的兒子列出了「財政」要求。

兒子約翰·D·洛克菲勒三世長大之後繼承父親的遺志成為洛克菲勒基金委員會的主席。

信的全文如下：

爸爸和約翰的備忘錄——零用錢處理細則：

- 1.從5月1日起約翰的零用錢起始標準為每週1美元50美分。
- 2.每週末核對帳目，如果當周約翰的財政記錄讓爸爸滿意，下周的零用錢上浮10美分（最高零用錢金額可等於但不超過每週2美元）。
- 3.每週末核對帳目，如果當周約翰的財政記錄不合規定或無法讓爸爸滿意，下周的零用錢下調10美分。
- 4.在任何一周，如果沒有可記錄的收入或支出，下周的零用錢保持

本周水準。

5.每週末核對帳目，如果當周約翰的財政記錄符合規定，但書寫或計算不能令爸爸滿意，下周的零用錢保持本周水準。

6.爸爸是零用錢標準調節的唯一評判人。

7.雙方同意至少20%的零用錢將用於公益事業。

8.雙方同意至少20%的零用錢將用於儲蓄。

9.雙方同意每項支出都必須清楚、確切地被記錄。

10.雙方同意在未經爸爸、媽媽或斯格爾思小姐（家庭教師）的同意下，約翰不可以購買商品，並向爸爸、媽媽要錢。

11.雙方同意如果約翰需要購買零用錢使用範圍以外的商品時，約翰必須征得爸爸、媽媽或斯格爾思小姐的同意。後者將給予約翰足夠的資金。找回的零錢和標明商品價格、找零的收據必須在商品購買的當天晚上交給資金的給予方。

12.雙方同意約翰不向家庭教師、爸爸的助手和其他人要求墊付資金（車費除外）。

13.對於約翰存進銀行帳戶的零用錢，其超過20%的部分（見細則第八款），爸爸將向約翰的帳戶補加同等數量的存款。

14.以上零用錢公約細則將長期有效，直到簽字雙方同時決定修改其內容。

以上協議雙方同意並執行。

小約翰·D·洛克菲勒（簽名）

約翰·D·洛克菲勒三世（簽名）

## 附錄五：洛克菲勒家族的十大傳承信條

- 1.我信仰個人的價值至上，個人有生存、自由和追求幸福的權利。
- 2.我相信每一種權利皆包含一種責任；每一個機會皆包含一個義務；每一次擁有皆包含一份職責。
- 3.我相信法律是為人所制定,而非人為法律所創造;我相信政府是人民的僕人，而非人民的主人。
- 4.我信仰人因工作而高貴，而不管是腦力或體力；我相信世界對人類之生存並不負有義務，它卻給予每個人謀生的機會。
- 5.我相信節儉是理性生活所必需的，我相信無論是在政府內，還是在商務或個人事務中，節約在健全的財政架構中是最基本的需要。
- 6.我相信真理與正義是維護社會秩序的基石。
- 7.我相信諾言神聖，相信人當言而有信；我相信品德——而不是財富、權力、地位——具有最崇高的價值。
- 8.我相信樂善好施是人類共同之義務，我相信只有在奉獻的純淨火焰中自私自利的渣滓才能被毀滅，人類靈魂的偉大才能得以自由展現。
- 9.我信仰全能全知和博愛的上帝，不論如何冠其名，卻可以在符合上帝意志的生活中發現一個人的最高的成就、最大的幸福和最大的作用。
- 10.我相信愛是人世間最偉大之物；相信唯有愛能戰勝仇恨；相信正義必將戰勝強權。



## 附錄六：洛克菲勒相關慈善機構

一、社會衛生局（1911年—1940年）

二、紐約中華醫學會公司（1914年—1951年）。在1914年成立時名為「紐約中華醫學會」，在1918年改為獨立法人，更名為「紐約中華醫學會公司」，其主要的任務就是向北京協和醫學院提供資助，但是這種「資助」只持續到1951年，之後便不再資助。後來，在1980年重新支持中國醫學教育。

三、綜合教育學會（1901年—1964年）

四、蘿拉·斯蒂爾曼·洛克菲勒紀念館（1918年—1930年）洛克菲勒四大慈善機構之一。

五、人口委員會（1952年—1966年）

六、洛克菲勒關於根除十二指腸疾病記錄的衛生委員會（1909年—1915年）

七、小約翰·洛克菲勒基金

1.大衛森基金

2.歷史上哈德森河谷（HHV）的手稿收藏（1885年—1938年）

3.國際教育協會檔案（1922年—1930年）

4.SEALANTIC基金檔（1931年—1980年）

八、約翰·洛克菲勒三世基金

1.農業發展委員會（1953年—1976年）

2.亞洲文化委員會（1980年—2000年）

3.亞洲社會（1957年—1989年）

4.洛克菲勒三世基金（1963年—1979年）

5.亞洲產物（1955年—1967年）

#### 九、納爾遜·洛克菲勒基金

1.為經濟和社會發展成立的美國國際聯合（1946年—1968年）

2.國際基礎經濟合作檔案（IBEC）（1945年—1977年）

#### 十、多種多樣的洛克菲勒相關機構

1.GOLDSTONE&HINZ（1926年—1981年）

2.MARTHBAIRD洛克菲勒基金會的音樂（1957年—1982年）

3.紀念斯隆—凱特靈癌症中心（1885年—1997年）

4.MSKCC檔案包含的兩組特殊的記錄

5.紐約檔案中心斯蒂爾曼基金會（1928年—1959年）

6.坦克車聯盟公司的記錄（1889年—1978年）

7.POCANTICOHILLS婦女俱樂部（1909年—1954年）

## 【版權】

原創精品系列. 39

# 富過六代：洛克菲勒富豪家族歷久不衰的致富智慧

---

作者：朱新月, 馮國濤

出版發行：達觀出版事業有限公司

地址：11670台北市文山區景文街1號4樓之2

F B 官網：<https://www.facebook.com/DGpublisher/>

出版時間：2024年10月

檔案格式：EPUB

ISBN：9786267487228(EPUB)

---

(( All Rights Reserved 有著作權·翻印必究 ))